

1.1 Utökad projektuppdrag Mini-Maria Södra Älvsborg

Bilaga till projektplan

1.1 Bakgrund

Under 2017 och 2018 har ett förberedande arbete skett i Närårdssamverkan Södra Älvsborg på uppdrag av Delregionalt Politiskt Samråd (DPS), och södra hälso- och sjukvårdsnämnden har bidragit med medel för finansiering av ett projekt med syfte att starta upp en integrerad mottagning av typen Mini-Maria. Detta då det ligger i linje med lagstiftning och de överenskommelser som har slutits på såväl nationell som regional- och delregional nivå. Förslaget har under det förberedande arbetet fått positivt gehör hos flera av intressenterna, dvs. hos kommunerna i samverkansområdet och berörda vårdgivare inom regionen. Det övergripande målet har varit att en integrerad mottagning skall starta upp under 2019 eller under 2020.

Två projektledare, en från kommun och en från region, med tjänstgöringsgrad på 50 % vardera har tillsattas för att driva arbetet under inledningsvis ett år framåt.

Projektarbetet påbörjades 1 juni 2018 och en projektplan utformades. Projektets övergripande syfte formulerades vilket var att utveckla en konkret modell för hur en integrerad och specialiserad öppenvårdsmottagning för unga personer med missbruksproblem av substanser och spel om pengar kan organiseras och drivas i samverkansområdet Södra Älvsborg.

Projektets genomförda arbete och förslag presenterades i en rapport som skickades ut till projektets styrgrupp i februari 2019. Vid styrgruppsmöte den 15 mars fattade styrgruppen beslut om att projektet förlängs 2019 ut och att projektet skall förbereda inför en uppstart enligt den föreslagna modellen av en Mini-Mariamottagning. Uppstarten skall planeras till början av 2020. Projektet har av södra hälso- och sjukvårdsnämnden tillskjutits ytterligare medel på 1 mkr.

Med anledning av den förlängda projekttiden och det utökade uppdraget så presenteras här ett tillägg till den ursprungliga projektplanen i form av en uppdragsbeskrivning och en uppdaterad tidsplan för projektet. Projektet kommer även under den förlängda projekttiden fortsatt arbeta med de aktiviteter som tidigare beskrivits i projektplanen, detta i form av att utveckla en verksamhetsbeskrivning samt att utveckla samverkansavtal angående Mini-Maria Södra Älvsborg.

1.2 Utökad uppdrag

Projektets utökade uppdrag innebär att projekttiden förlängs och att uppdraget nu även innefattar mer förberedelse inför en uppstart av en Mini-Maria mottagning i Södra Älvsborg. Den uttalade målsättningen är att mottagningen skall starta i början av 2020. Det utökade uppdraget innebär bl.a. rekrytering av personal, förberedelse för iordningställande av lokal samt marknadsföring inför uppstart. Vidare skall projektet budgetera för ytterligare tillsatta medel på 1 mkr och redovisa uträkning av det. Projektet skall även utforma en mer detaljerad verkställighetsmodell gällande hur mottagningen skall utformas, inledningsvis i något mindre skala. Samt föra dialog med respektive huvudmän kring en mer långsiktig plan för implementering.

1.2.1 Detaljerad utformning av organisation

Projektets förslag som har godkänts av styrgruppen innebär att Individ och Familjeomsorgsförvaltningen i Borås Stad är den kommunala huvudmannen och inom Västra Götalandsregionen skall mottagningen organiseras under primärvården, Regiongemensam hälso- och sjukvård. Projektet kommer i dialog med de olika huvudmännen utforma ett mer detaljerat förslag

för organisationens utformning. Detta innebär att i dialog utveckla förslag för bl.a. chefskap och hur en Mini-Mariamottagning kan organiseras inom respektive förvaltning, samt föra dialog kring rekryteringsförfarande.

Projektet har inom det ursprungliga uppdraget utformat förslag för lokalisering av Närmottagningar. Projektet kommer inom ramen för det utökade uppdraget utforma en mer detaljerad plan gällande Mini-Marias Närmottagningar. Projektet kommer förbereda uppstart av ett reducerat antal Närmottagningar i tre av samverkanskommunerna utifrån tidigare lämnat förslag gällande samlokalisering med Ungdomsmottagningen i Ulricehamn samt Marks kommun samt hitta lämpliga lösningar för ytterligare Närmottagningar. Projektet föreslår att Mini-Maria under första året i drift utifrån behov planerar en utökning av Närmottagningar. Dock skall Mini-Maria under första året i drift möta upp ungdomar med större behov i hemkommunen men då genom att mötas i lånade lokaler om den unge inte har möjlighet att ta sig till varken huvudmottagning eller en närmottagning.

1.2.2 Marknadsföring

Projektet kommer med start under hösten 2019 påbörja en marknadsföring av Mini-Maria i Södra Älvsborg under förutsättning att nödvändiga politiska beslut fattas i slutet av 2019 för att avsätta medel i respektive budget för 2020. En plan för marknadsföring kommer att utvecklas under våren 2019 eventuellt med externt stöd.

Projektet kommer under denna aktivitet även påbörja arbete och utreda förutsättningarna för en egen hemsida för Mini-Maria Södra Älvsborg.

1.2.3 Lokal

Arbetet med mottagningens lokal kommer att fortgå där projektet fortsatt utgår från den föreslagna lokalen vid Heimdals Närhälsa, där en reduktion av yta har skett sedan den ursprungliga förfrågan. Projektet kommer fortsatt att delta i projekteringsmöten angående ombyggnad/anpassning av lokalen. Projektet kommer inte göra möbelinköp utan har fått i uppdrag att möblera lokalen med de möbler som finns att tillgå inom regionen. Projektet kommer därför under den resterande projekttiden aktivt arbeta med att finna lämpliga möbler och utrustning inom regionens befintliga bestånd. Eventuellt kan frågan även ställas till kommunerna.

1.2.4 Rekrytering

Projektet kommer påbörja rekrytering under hösten 2019. Projektet kommer att för regionen rekrytera två sjuksköterskor samt en psykolog och undersöka möjlighet att få tillgång till läkare på mottagningen en dag per vecka.

För Borås Stad kommer projektet att rekrytera 2,5 socialsekreterare samt 0,5 samordnare.

Dialog kommer att ske med respektive huvudman gällande önskemål om rekryteringsförfarande och delaktighet i rekrytering.

2. Uppdaterad tidsplan

Tidigare har beslut fattats att projektet skall på under ett år med start den 1 juni 2018 tom den 31 maj 2019. Det utökade uppdraget innebär att projekttiden förlängs från den 1 juni 2019 tom den 31 december 2019. Nedan presenteras därför en ny tidsplan med aktiviteter kopplade till de olika tidsperioderna som är uppdelade i en period innan och en period efter projektets sommaruppehåll.

Även om en tidsplan presenteras uppdelad kommer de olika momenten troligtvis till vis del att integreras i varandra och överlappa varandra i tid. Ytterligare aktiviteter kan även komma att utföras då behov kan uppstå under projektarbetets gång.

2.1 Tidsplan

1 april – 15 juni: Avslutande arbete av ursprungligt uppdrag samt förberedande arbete.

16 juni – 31 augusti: Sommaruppehåll av projektet

1 september – 31 december: Fortsatt arbete inför en uppstart.

1 april – 15 juni: Avslutande arbete av ursprungligt uppdrag samt förberedande arbete.

- Ett samverkansavtal samt en verksamhetsbeskrivning kommer att utformas utifrån den modell av Mini-Maria som projektet utvecklat och förankrat med styrgrupp.
- Projektet kommer uppdatera den beräknade budgeten utifrån bl.a. nya lägre lokalkostnader samt göra en uträkning av projektets utökade budget.
- Ett färdigt förslag på ett samverkansavtal samt uppdaterad budget kommer att färdigställas och delges samtliga intressenter innan projektet tar sommaruppehåll.
- Förberedande dialog kommer att äga rum med ansvariga inom IFO i Borås Stad samt VGR gällande detaljerad plan för organisering samt kommande chefskap och rekrytering.
- Planering gällande utformningen och antalet Närmottagningar under Mini-Marias första år.
- Förberedande arbete gällande marknadsföring kommer att ske under denna period. Projektet har för avsikt att ta fram en marknadsföringsplan inför hösten 2019.
- Projektet kommer även utreda förutsättningar gällande mottagningens kommande hemsida och möjlighet till en egen separat hemsida för Mini-Maria Södra Älvsborg. Detta kommer att ske i dialog med respektive huvudmän. Eventuellt kommer en direktupphandling att ske och bekostas av avsatta projektmedel.
- Aktivt arbete med att finna möbler/utrustning till lokal inom VGRs befintliga bestånd-

16 juni – 31 augusti Sommaruppehåll av projektet

Projektet tar sommaruppehåll, efter godkännande av styrgrupp.

1 september – 31 december Avtalsskrivning, marknadsföring samt rekrytering

- Projektet kommer under denna tidsperiod att följa beslutsfattanden gällande budgetåret 2020 i de kommuner som är kopplade till projektet och i regionen (arbetet enligt nedan förutsätter att intressenterna fortsatt tackar ja och budgeterar för Mini-Maria mottagningen).
- Planering för Närmottagningar i samverkan med Ungdomsmottagningen.
- Marknadsföring kommer att påbörjas under hösten 2019 utifrån den plan som utvecklas under våren 2019. Projektledarna kommer under denna tidsperiod aktivt marknadsföra Mini-Marias uppstart genom dialog och presentationer med samverkansparter som är av vikt som exempelvis polis, skolor, socialtjänst och ungdomsmottagningar. Trycksaker kan tas fram och placeras ut.

- Fortsatt dialog och planering angående exempelvis chefskap med ansvariga inom IFO Borås Stad samt VGR.
- Fortsatt arbete med lokal och utrustning till lokal.
- Projektet kommer fortsatt att arbeta med hemsidan som eventuellt lanseras någon gång under december 2019 med information om kommande Mini-Mariamottagning.
- Projektet kommer att påbörja rekryteringsprocess den 1 september 2019 med målsättning att processen skall vara färdig den 31 november 2019.
- I december 2019 avslutas projektet och överlämnas till exempelvis kommande chefer eller annan utsedd ansvarig som fortsatt planerar inför en uppstart.
- Slutrapport presenteras.

Mini-Maria Södra Älvsborg öppnad

- Projektet föreslår att personal är på plats på mottagningen 1 mars 2020 och att mottagningen öppnar den 1 april 2020.

Projektets rekommendationer för framtiden

Projektet bedömer det vara av vikt att det finns en plan för fortsatt implementering efter det att projektet avslutas i december 2019 och att det så finns utsedda personer som tar vid arbetet.

Projektet föreslår att det, innan projektet avslutas, finns utsedda ansvariga personer hos respektive huvudman som driver arbetet med uppstart framåt redan från 1 januari 2020. Dessa personer bör vara utsedda/anställda/i tjänst redan i december 2019 så att en överlämning av projektarbetet kan ske. Projektet ser det som lämpligt att dessa personer är kommande chefer och/eller samordnare.

Dialog kommer att föras med respektive huvudman för att göra upp en plan för ovanstående.