

Västra Götalandsregionen

Fastställd 2019-06-20

Mål och inriktning 2020

västra hälso- och sjukvårdsnämnden

Bakgrund och inledning

Västra hälso- och sjukvårdsnämnden (vidare nämnden) ansvarar för beställningen av hälso- och sjukvård till invånarna i Tjörn, Öckerö, Kungälv, Stenungsund, Ale, Partille, Härryda, Mölndal, Lilla Edet, Lerum och Alingsås kommuner. Nämnden omfattar en befolkning på drygt 361 000 invånare och har en befolkningstillväxt som ställer krav på planering av hälso- och sjukvård och hälsofrämjande insatser. I vissa delar av nämndområdet har befolkningen större behov av förebyggande insatser för att höja den hälsorelaterade livskvaliteten, samt reducera sjukligheten och den för tidiga dödligheten. Sjukvården ska vara jämlik, jämställd och likvärdig och ges först till de som har störst behov. Att skapa en god hälsa och tillgodose invånarnas behov är högprioriterat, liksom arbetet med att förebygga ohälsa.

Nämndens mål och inriktning är styrande för planering av beställningsarbetet och för de avtal och överenskommelser som nämnden tecknar med olika vårdgivare och andra huvudmän. Nämndens uppdrag är att företräda befolkningen och att verka för en god hälsa och vård på lika villkor. Dokumentet lyfter fram vad nämnden vill prioritera för att uppnå en förbättring av befolkningens hälsa och säkerställa att invånarna får tillgång till en god hälso- och sjukvård på olika vårdnivåer, tandvård, insatser vid funktionsnedsättning och folkhälsoinsatser. Nämnden ansvarar ekonomiskt för all offentligt finansierad vård som nyttjas av invånaren i sitt område, förutom vårdvalen. Nämndens verksamhet inklusive vårdvalsverksamheten följs upp löpande under året. Den slutliga uppföljningen av nämndens mål och avtal redovisas årligen.

Strategi för omställning och regionfullmäktiges övergripande mål

Nämndens arbete och uppdrag styrs i första hand av budgeten, men även av de av regionfullmäktige beslutade styrdokumentet. 2005 antog regionfullmäktige *Vision Västra Götalandsregionen - Det Goda Livet* som är den långsiktiga visionen för det fortsatta utvecklingsarbetet i Västra Götaland. En central del i visionen är god hälsa som ska ges jämlikt, jämställt och likvärdigt, och först till dem med störst behov. För att nå målet om en god hälsa krävs en omställning av vården för att bättre möta patienternas behov och skapa mesta möjliga värde av de tillgängliga resurserna. Därför har regionfullmäktige antagit *Strategi för hälso- och sjukvårdens omställning i Västra Götalandsregionen* med fyra övergripande utvecklingsområden.

- Utveckla den nära vården
- Koncentrera vård för bättre kvalitet och tillgänglighet
- Utveckla digitala vårdformer och tjänster
- Fokusera på kvalitetsdriven verksamhetsutveckling

Budgeten är det överordnade styrdokumentet där mål och fokusområden prioriteras. Regionfullmäktige har beslutat om två **övergripande mål** som avser en längre tidsperiod än budgetplanen.

Hållbar innovativ och kreativ region

Tillgänglig och produktiv hälso- och sjukvård

Nämnden har formulerat aktiviteter kopplade till det sistnämnda målet: *Tillgänglig och produktiv hälso- och sjukvård.*

Prioriterade mål

I Västra Götalandsregionens budget för 2020 har regionfullmäktige fastställt tio **prioriterade mål** inklusive fokusområden, varav fyra berör hälso- och sjukvårdsnämndernas verksamhet.

Den psykiska hälsan ska förbättras liksom tillgängligheten till vård för personer med psykisk sjukdom

Invånarnas tillgång till den vård de behöver ska öka

Invånarnas tillgång till digitala vårdformer ska öka liksom verksamhetens användning av digitala lösningar

Den medicinska kvaliteten ska öka och den organisatoriska effektiviteten förbättras

Nämnden har även möjlighet att fastställa ett **eget mål**, som för 2020 är:

För patienterna ska alla vårdgivare var och en för sig och tillsammans, bidra till en sammanhållen vård genom samverkan. I första hand avses väl fungerande samverkan mellan region och kommun

Fokusområden

För varje prioriterat mål har regionfullmäktige fastställt **fokusområden med uppdrag**, som delvis också är formulerade som mål och som syftar till att nå en högre koncretionsnivå.

Den psykiska hälsan ska förbättras liksom tillgängligheten till vård för personer med psykisk sjukdom

- Öka tillgängligheten och korta väntetiderna för barn med psykisk ohälsa

Invånarnas tillgång till den vård de behöver ska öka

- Stärka tillgängligheten och korta väntetiderna för både förstabesök och behandling
- Vårdcentraler som kan erbjuda sina patienter en fast läkarkontakt ska premieras

Invånarnas tillgång till digitala vårdformer ska öka, liksom verksamheternas användning av digitala lösningar

- Öka takten i implementeringen av digitala lösningar och artificiell intelligens, förbättra diagnostik och ökad patientsäkerhet

Den medicinska kvaliteten ska öka och den organisatoriska effektiviteten förbättras

- Detaljstyrning av hälso- och sjukvården ska ersättas av tillitsstyrning. Mer ansvar, makt och befogenheter ska decentraliseras till första linjens chefer.
- Tillskapa fler tillgängliga vårdplatser. Förbättra samverkan mellan VGR och kommun för att minska antalet överbeläggningar.

Aktiviteter

I mål och inriktning formulerar nämnden aktiviteter som på olika sätt ska leda till att regionfullmäktiges och nämndens egna mål uppnås.

Nedan beskrivs nämndens aktiviteter och hur de är tänkta att omhändertas i uppföljningsprocessen. *Delår, år* står för att de ingår i den ordinarie uppföljningen och kan även ingå i uppföljning kopplat till vårdval vårdcentral och vårdval rehab. *VÖK* innebär att aktiviteten kommer ingå i de beställningar som tecknas med utförarstyrelserna, så kallade vårdöverenskommelser. *Uppdrag till Koncernkontoret* innebär att nämnden har för avsikt att lägga ett uppdrag att följa upp aktiviteten specifikt.

Västra hälso- och sjukvårdsnämndens nämndspecifika mål

För patienterna ska alla vårdgivare var och en för sig och tillsammans, bidra till en sammanhållen vård genom samverkan. I första hand avses väl fungerande samverkan mellan region och kommun

Nämndens eget mål syftar till att genom bättre samverkan mellan vårdgivare skapa en mer sammanhållen vård för patienterna. Sammanhållen vård avser att vårdgivarna och de olika huvudmännen var för sig och tillsammans bidrar till en god vård och omsorg av de som är i behov av insatser från flera parter. I första hand avses en väl fungerande samverkan mellan region och kommun. Navet i samverkan mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna är delregionala samverkansarenor kring de olika närområdena.

Genom samverkan är nämndens syfte också att bidra till att skillnader i livsvillkor och hälsa ska minska. En ökad jämlikhet i hälsa och livsvillkor är en förutsättning för att uppnå ett långsiktigt socialt hållbart samhälle. Ett socialt hållbart samhälle innebär att grundläggande mänskliga rättigheter respekteras och att inga grupper diskrimineras eller missgynnas. I kommunernas lokala arbete med folkhälsa och social hållbarhet är regionens verksamheter oerhört betydelsefulla.

| Nämndmål | Aktiviteter – västra hälso- och sjukvårdsnämnden 2020 | Omhändertas |
|---|--|-------------|
| <p>För patienterna ska alla vårdgivare var och en för sig och tillsammans, bidra till en sammanhållen vård genom samverkan. I första hand avses väl fungerande samverkan mellan region och kommun.</p> | <p>I kommunernas lokala arbete med folkhälsa och social hållbarhet är regionens verksamheter oerhört betydelsefulla. Vårdgivarna ska delta i kommunernas folkhälsoarbete och arbete med social hållbarhet utifrån sitt hälsofrämjande och förebyggande uppdrag. Parterna ska gemensamt definiera behov och utvecklingsmöjligheter.</p> | VÖK |
| | <p>Jämlikt föräldrastöd för blivande och nyblivna föräldrar i nämndområdets kommuner</p> | Delår, år |
| | <p>Familjecentralernas arbete och utveckling ska prioriteras ytterligare</p> | VÖK |
| | <p>Se över uppdrag och ersättning för mödrahälsovårdens deltagande på familjecentralerna</p> | VÖK |
| | <p>Utveckla samverkan mellan tandvården och familjecentralerna</p> | VÖK |
| | <p>Följa upp riktade insatser inom barntandvården i områden där särskilda behov finns</p> | Uppdrag |
| | <p>Alla som tackar ja till munhälsobedömning ska få munhälsobedömning genomförd</p> | VÖK |
| | <p>Fullföljda studier med hälsan i behåll</p> | Delår, år |
| | <p>Inrikta satsningarna mot de största utmaningarna i varje kommun i arbetet för en jämlik hälsa och social hållbarhet</p> | Delår, år |
| | <p>Fortsatt inriktning med att stödja utvecklingsarbetet i Kungälv kommun kring att minska utanförskapet</p> | Delår, år |
| <p>Fortsätta det strategiska arbetet med Lilla Edets kommun kring folkhälsoarbetet</p> | Delår, år | |

Övergripande mål (regionfullmäktige)

Tillgänglig och produktiv hälso- och sjukvård

| Prioriterade mål (regionfullmäktige) | Fokusområden med uppdrag 2020 (regionfullmäktige) | Aktiviteter – västra hälso- och sjukvårdsnämnden 2020 | Omhandertas |
|---|--|---|---|
| <p>Den psykiska hälsan ska förbättras liksom tillgängligheten till vård för personer med psykisk sjukdom</p> | <p>Öka tillgängligheten och korta väntetiderna för barn- och ungdomar med psykisk ohälsa</p> | <p>Utreda om det finns ojämlik tillgång till barn- och ungdomspsykiatri och föreslå eventuella åtgärder</p> <p>Förstärka mödra-barnpsykologsteam för att möta ett ökat behov</p> <p>Barn- och ungdomspsykiatri inom första linjens vård och barn- och ungdomsmedicin ska ges nära våra barn och ungdomar och ska integreras med kommunernas socialtjänst och elevhälsa</p> <p>Uppföljning av två regionala medicinska riktlinjer (RMR)</p> <ul style="list-style-type: none"> • "Vård av barn och ungdom med tvångssyndrom (OCD) och relaterade syndrom inom barn- och ungdomspsykiatri" • "Vård av barn och ungdom med Attention Deficit Hyperactivity Disorder (ADHD) inom barn-och ungdomspsykiatri för barn och unga" | <p>Uppdrag till Koncernkontoret</p> <p>VÖK</p> <p>VÖK</p> <p>Uppdrag till Koncernkontoret</p> |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | | <p>Integrerad verksamhet för missbruks-/beroendevården ska finnas i nämndområdets samtliga kommuner för barn och unga vuxna</p> <p>För patienter som har behov av samordnade insatser ska en plan finnas</p> <p>Alla patienter som har behov av samordnad vård när de skrivs ut från sjukhus ska ha en dokumenterad SIP (samordnad individuell plan)</p> <p>Kartlägga nuvarande stöd från specialistnivå till första linjens vård och vid behov föreslå åtgärder</p> <p>Nämnden ska verka för att samverka mellan habilitering och hälsa och psykiatri ska öka, både barn och vuxna</p> <p>Säkerställa tillgången till fördjupad neuropsykiatrisk utredning (NP-utredning) för barn och vuxna inom habiliteringen</p> <p>Följa upp att personer med psykisk sjukdom hanteras enligt regional medicinsk riktlinje (RMR) för somatiska hälsokontroller</p> | <p>Delår, år</p> <p>Delår, år</p> <p>VÖK</p> <p>Uppdrag till koncernkontoret</p> <p>VÖK</p> <p>VÖK</p> <p>Uppdrag till koncernkontoret</p> |
| <p>Invånarnas tillgång till den vård de behöver ska öka</p> | <p>Stärka tillgängligheten och korta väntetiderna för både förstebesök och behandling</p> | <p>Redovisa intern väntetid från första besök till påbörjad behandling inom habilitering och hälsa</p> <p>Förtydliga vårdgivarnas ansvar att hänvisa till annan vårdgivare (redan avtalade enheter eller redan beställd vård) om egen kapacitet saknas, även innan vårdgarantin har passerats.</p> <p>Följsamhet till fastställda vårdgarantitider, med särskilt fokus på allvarliga/livshotande sjukdomar så som cancer, urologi och inom barn- och ungdomspsykiatri</p> | <p>VÖK</p> <p>VÖK</p> <p>VÖK</p> |

| | | | |
|--|---|---|---|
| | | Säkra övergången mellan barnsjukvården till vuxensjukvården | VÖK |
| | | Säkra tillgången till vård på rätt vårdnivå genom ökad täckningsgrad | Delår, år |
| | | Sammanhållen uppföljning av förskrivning av olämpliga läkemedel över vårdnivågränserna (specialistvård, primärvård) för att säkerställa att vårdgivarna följer regionala medicinska riktlinjer (RMR) och regionala vårdprogram. Ta fram rutiner som möjliggör för nämnden att vidta åtgärder i de fall vårdgivare inte följer de regionala medicinska riktlinjerna. Hembesök i särskilt och enskilt boende ska säkras genom mobila hemsjukvårdsteam i enlighet med Krav- och kvalitetsboken. | Uppdrag till Koncernkontoret Delår, år |
| | Vårdcentraler som kan erbjuda sina patienter en fast läkarkontakt ska premieras | Nämnden har ingen aktivitet kopplad till fokusområdet | |
| Invånarnas tillgänglighet till digitala vårdformer ska öka, liksom verksamhetens användning av digitala lösningar | Öka takten i implementeringen av digitala lösningar och AI, för bättre diagnostik och ökad patientsäkerhet | Anpassa och utnyttja digitaliseringen för personer med funktionsvariationer | Delår, år |
| Den medicinska kvaliteten ska öka och den organisatoriska effektiviteten ska förbättras | Detaljstyrningen av hälso- och sjukvården ska ersättas av tillsynsstyrning. Mer ansvar, makt och befogenheter ska decentraliseras till första linjens chefer. | Nämnden har ingen aktivitet kopplad till fokusområdet | |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | Tillskapa fler tillgängliga vårdplatser. Förbättra samverkan mellan VGR och kommun för att minska antalet överbeläggningar. | Vårdgivarna ska stärka och stimulera individens ansvarstagande för den egna hälsan Förbättra uppföljning på tillgänglighet inom specialisttandvården Se över fördelningen mellan öppenvård och slutenvård Undersöka möjligheterna att utveckla mellanvårdsplatser | VÖK Uppdrag till Koncernkontoret Delår, år Uppdrag till koncernkontoret |
|--|---|--|--|

2019-06-20

Dokumentnamn: Mål och inriktning 2020 för västra hälso- och sjukvårdsnämnden

Diarienummer: HSNV 2019-00128

Beslutad av: västra hälso- och sjukvårdsnämnden

Kontaktperson: Nicklas Attefjord, ordförande

