

Sammanträde: Styrelsen för NU-sjukvården
Tid: Fredag 6 december 2013, kl 09:30 – 11:45, 12:45 – 14:30
Plats: Trollhättan, NÄL, konferensrum Flygeln

Beslutande

Carina Åström (S), ordförande
Anne-Lie Sundling (KD), vice ordförande
Stefan Skoglund (S), ersättare för Jim Aleberg (S)
Maria Radivoi (S)
Anders G Högmark (M)
Ulf Hanstål (M)
Sofia Vinberg Kämpe (V)
Yngve Johansson (MP)
Roger Boström (C)

Ersättare

Mikael Sternemar (FP)

Utses att justera

Maria Radivoj

Datum för justering

20 december 2013

Övriga närvarande

Lars Helldin, sjukhusdirektör
Eva Arrdahl, direktör ägarstyrning
Sven Florström, ekonomichef
Maria Aleniusson, HR-chef
Eva Wallström, områdeschef diagnostik, delvis
Magnus Söderbergh, chefläkare, delvis
Bodil Järnerot, informatör
Anne Elfving, kanslichef/sekreterare

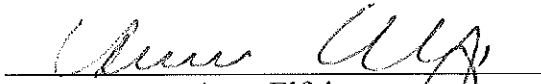
Personalföreträdare

Kristina Hermansson, Kommunal
Sara Jevrem, SACO
Gunilla Jonson, TCO-OF

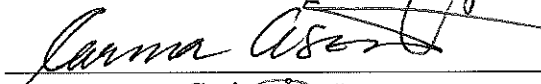
Styrelsen för NU-sjukvården
2013-12-06

Underskrifter

Sekreterare


Anne Elfving

Ordförande


Carina Aström

Justerande


Maria Radivoj

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Nämnd/styrelse: Styrelsen för NU-sjukvården

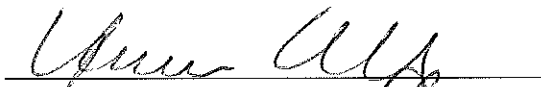
Sammanträdesdatum: 2013-12-06

Datum då anslag sätts upp: 2013-12-30

Datum: då anslag tas ned: 2014-01-20

Förvaringsplats för protokollet Ledningskansliet, NÄL

Underskrift


Anne Elfving

Styrelsen för NU-sjukvården
2013-12-06

Inledningsvis framför styrelsen tack till de medarbetare inom NU-sjukvården som har arrangerat trojänarmiddagen på ett förtjänstfullt sätt.

§ 94**Föredragning av ärenden och aktuella informationer**

- Handlingsplan för NU-sjukvårdens utvecklingsplan, § 95
- Nyinvesteringar i ett multilab/skelettlab Uddevalla sjukhus, § 96
- Information om resultat medarbetarenkät, § 100
- Motion om vårdpersonals patientaktiva tid, § 101
- Information om ekonomisk rapport oktober 2013, § 104
- Förändringar inom område diagnostik lokalsjukhusen, § 105

§ 95**Handlingsplan för NU-sjukvårdens utvecklingsplan**

Dnr NU 152/2013

Ärendet

Styrelsen beslutade 25 oktober att anta en utvecklingsplan för NU-sjukvården. Utvecklingsplanen har tagits fram som en del i det åtgärdsprogram för NU-sjukvården regionfullmäktige beslutat om i april 2013. Utvecklingsplanen identifierar vision och mål samt åtgärder som ska vara genomförda inom de givna ekonomiska ramarna under kommande 8-10-årsperiod.

Styrelsen gav också förvaltningen i uppdrag att till nästa sammanträde ta fram en handlingsplan som beskriver ett stegvis genomförande av utvecklingsplanen.

Verksamhetsplanen för 2014 har arbetats fram parallellt med utvecklingsplanen. Det som ska genomföras under 2014 är till största delen omhändertaget i verksamhetsplanen. Det kompletterande arbetet som ska utföras under 2014 redovisas i bilaga.

Verksamhetsplanen för 2015 ska arbetas fram utifrån regionfullmäktiges budget och utvecklingsplanen. På styrelsens sammanträde i mars kommer förvaltningen redovisa hur processen för framtagandet av verksamhetsplanen ska gå till.

Beredning

Sedan utvecklingsplanen fastställts har information skett inom förvaltningen. I förvaltningens ledningsgrupp pågår arbete med prioritering, tidsättning och ansvarsfördelning. Central samverkansgrupp informeras om arbetet vid ordinarie sammanträde 27 november. Vid samverkansmötet förs en dialog om hur fortsatt gemensamt arbete i enlighet med samverkansavtalet ska genomföras.

MR *in*

Styrelsen för NU-sjukvården
2013-12-06

Beslut

1. Styrelsen för NU-sjukvården noterar information avseende det fortsatta arbetet med implementeringen av utvecklingsplanen.
2. Förvaltningen ska kontinuerligt åiterrapportera arbetet till styrelsen

§ 96**Nyinvesteringar i ett Multilab/Skelettlab till röntgen
Uddevalla sjukhus**

Dnr NU 52/2013

Ärendet

NU-sjukvården beviljades 2012 strategiska investeringsmedel för inköp av ett Multilab/skelettlab till röntgen Uddevalla sjukhus

Investeringen av ett nytt multilab är viktigt för att skapa ett bättre flöde för de elektiva skelett- och lungundersökningarna, samt även ge lägre stråldos och bättre ergonomi för personalen.

Beslut

1. Styrelsen godkänner inköp av ett multilab/skelettlab till röntgen Uddevalla sjukhus.
2. Finansiering sker vid de strategiska investeringspengar som NU-sjukvården fått 2012.

§ 97**Redovisning av delegeringsärenden enligt förteckning**

Dnr NU 8/2013

Ärendet

En sammanställning över delegationsärenden redovisas.

Beslut

Redovisningen läggs till handlingarna.

§ 98**Redovisning av anmälningsärenden enligt förteckning**

Dnr NU 7/2013

Ärendet

En sammanställning över anmälningsärenden redovisas.

Beslut

Redovisningen läggs till handlingarna.



§ 99**Information från ordföranden, vice ordföranden, förvaltningschefen m fl**

Ordföranden informerar om att det är möte 15 januari med hälso- och sjukvårdsnämndernas presidier för att diskutera lokalsjukhusen.

Beslut

Informationen antecknas till protokollet.

§ 100**Information om resultat av medarbetarenkäten**

Dnr NU 235/2013

Ärendet

HR-chefen Maria Aleniusson informerar om resultatet av medarbetarenkäten. Det är första gången som enkäten genomförs gemensamt inom hela Västra Götalandsregionen.

Resultatet presenteras på övergripande nivå för NU-sjukvården. På övergripande nivå redovisas 11 olika förbättringsområden med riktvärden (medarbetarkraft, arbetsrelaterad utmattning, arbetstakt, effektivitet, delaktighet, socialt klimat, lärande i arbete, återkoppling, ledarskap, medarbetarskap och målkvalitet). Resultatet på övergripande nivå i NU-sjukvården skiljer sig inte nämnvärt från andra förvaltningar och sjukhus i Västra Götalandsregionen.

Alla chefer har fått ut sina resultat med uppdrag att ha en genomgång innan jul och att upprätta en handlingsplan till mars månad.

Beslut

Informationen antecknas till protokollet.

§ 101**Motion om vårdpersonals patientaktiva tid**

Dnr NU 194/2013

Ärendet

Regionkansliet har remitterat en motion av Jonas Andersson (FP) och Kristina Grapenholm (FP) om vårdpersonals patientaktiva tid.

Av chefläkarens förslag till yttrande framgår att det är av värde att arbeta för att utöka den patientaktiva tiden för vårdpersonalen och att sträva efter att minimera tiden för administration. Det går inte att utläsa hur den patientaktiva tiden förändrats genom åren. Uppfattningen är emellertid att mer tid går till administrativt arbete för vårdpersonalen på bekostnad av patientnära arbete. Några förklaringar till detta är att olika IT-baserade

MAR an

Styrelsen för NU-sjukvården
2013-12-06

verktyg tar allt mer tid i anspråk och ökade myndighetskrav på dokumentation, spårbarhet och uppföljning.

En fördjupad analys krävs för att kunna peka på konkreta åtgärder.

Anders G Högmark (M) föreslår följande tillägg till yttrandet. "Frågan om vårdpersonens patientaktiva tid har aktualiserats i en diskussion i Styrelsen för NU-sjukvården under detta år med uppdrag till ledningen för vidare överväganden att återkomma till styrelsen. Styrelsen vill därför klart markera sitt intresse för att inom ramen för motionärens önskemål ingå i en fördjupad studie/analys av olika yrkesgruppers tid för direkt patientarbete. Denna kunskap kan ligga till grund för att vidta åtgärder för att bättre utnyttja olika medarbetars professionella kompetens inom vården."

Ordföranden ställer proposition på Anders G Högmarks tilläggsyrkande och finner att styrelsen beslutar bifalla tilläggsyrkandet.

Beslut

Styrelsen för NU-sjukvården föreslår regionfullmäktige att bifalla motionen i enlighet med Anders G Högmarks tilläggsyrkande.

§ 102

Lokalsjukhusen inför kommande upphandling

Sjukhusdirektören informerar från möte med Hälso- och sjukvårdskansliet den 4 december kring den kommande upphandlingen av lokalsjukhusen.

Under ärendet redovisar ekonomichefen volymer för läkarbesök 2012 och för 2013 till och med augusti, samt de volymer som ingår i förfrågningsunderlaget.

Det är möte med Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium den 15 januari med anledning av upphandlingen. Frågeställningar och aktiviteter inför mötet diskuteras, bland annat hur en övergång påverkar NU-sjukvården.

Beslut

Informationen antecknas till protokollet.

§ 103

Information om ny utformning av handlingar och protokoll från 2014

Kanslichefen informerar om att styrelsens protokoll och föredragningslistor kommer att få ny utformning från och med nästa år.

Ändringen är en del i det regionala projektet "Lättlästa handlingar", som syftar till att de politiska handlingarna ska ha ett begripligt språk, en tydlig och gemensam struktur och en rimlig volym.

MR Åh

Beslut

Informationen antecknas till protokollet.

§ 104**Ekonomisk rapport oktober 2013**

Dnr NU 22/2013

Ärendet

Ekonomichefen presenterar det ekonomiska resultatet för oktober månad. NU-sjukvårdens produktivitet ökar i oktober. Den tidigare avtagande kostnadsutvecklingen har brutits och uppgår i oktober till 0,1 procent jämfört med 0 procent föregående månad. Kostnadsutvecklingen har påverkats av ökade kostnader för valfrihetsvård, övertidskostnader, ökad produktion samt ökat inflödet till neonatal vård och urologi av patienter utanför Fyrbodalen. Prognosen försämrats och resultat bedöms bli ett underskott med 150 Mkr för 2013.

Tillgängligheten minskar

Därefter redovisas en analys över tillgängligheten, antal väntande till första besök respektive till behandling inom 90 dagar. Antalet väntande har ökat totalt, främst inom område opererande verksamheter. Tillgänglighets-satsningar görs bland annat med köpt vård med tillfälliga regionala pengar.

Ekonomisk obalans 2014

Diskussioner förs om ekonomisk obalans 2014 utifrån regionstyrelsens förslag till detaljbudget. Beslutet innebär ytterligare att ytterligare åtgärder krävs utöver de som redan är beslutade. Mot bakgrund av detta föreslås att förvaltningen får i uppdrag att göra en sammanställning över åtgärder och konsekvenser inför mötet med Hälso- och sjukvårdsnämndernas presidium 15 januari.

Beslut

1. Förvaltningen får i uppdrag att inför möte med Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium 15 januari ta fram förslag till åtgärder och konsekvenser för att klara budgetramarna.
2. Extra sammanträde med telefonmöte ska hållas före mötet med Hälso- och sjukvårdsnämndernas presidium 15 januari.
3. Informationen antecknas till protokollet.

§ 105**Förändringar rörande verksamheter inom område diagnostik vid lokalsjukhusen**

Dnr NU 153/2013

Ärendet

Det har gjorts en genomlysning av laborativ verksamheten i NU-sjukvården. Genomlysningen är en del i regionfullmäktiges beslut om ett tolvpunktsprogram med åtgärder som ska leda till att NU-sjukvården når en ekonomi och verksamhet i balans. Genomlysningen som genomfördes under våren 2013 visade bland annat att NU-sjukvården

MR In

Styrelsen för NU-sjukvården
2013-12-06

har en kostsam utbudsstruktur. Styrelsen för NU-sjukvården gav därför vid sitt sammanträde i september, förvaltningen i uppdrag att föreslå förändringar för att minska kostnaderna för område diagnostiks struktur.

I utredningen föreslås att blodtappning, ortopedteknik och klinisk kemi koncentreras till Uddevalla sjukhus och NÄL. Inom laboratoriemedicin har man efter analys haft som verksamhetsmål att avveckla laborativ verksamhet vid lokalsjukhusen för att effektivisera verksamheten. Genomförd riskanalys visar att de medicinska konsekvenserna av en avveckling är hanterbara och att patientsäkerheten inte äventyras. Bedömningen görs att avvecklingen inte ska behöva medföra några försämringar gällande blodförsörjningen i NU-sjukvården. Totalt beräknas föreslagna förändringar ge minskade kostnader med cirka 1,5-1,7 Mkr/år. Utöver detta finns ett antal investeringar som inte behöver genomföras.

Beredning

Förslaget har informerats till personalen vid Lokalsjukhusen vid möten och på arbetsplatsträffar. Ärendet har informerats vid områdessamverkan och riskbedömningar har gjorts inom område diagnostik och opererande specialiteter. Ärendet informerades vid central samverkansgrupp 2013-10-30 och ärenden tillsammans med riskbedömningarna behandlats i central samverkansgrupp 2013-11-27.

Ajournering

Ordföranden ajournerar mötet för överläggningar kl 14:05. Mötet återupptas kl 14:20.

Förslag till ändrad skrivning i tjänsteutlåtandet redovisas. Styrelsen godkänner ändringar enligt förslag.

Beslut

1. Blodtappningsverksamheten vid Strömstads, Dalslands och Lysekils sjukhus avvecklas. Avveckling av blodverksamheten genomförs efter det att styrelsen fått möjligheter att överblicka pågående upphandling. NU-sjukvården välkomnar blodgivarna att fortsätta lämna blod vid Uddevalla sjukhus eller Näl.
2. De delar av den laborativa verksamheten (Klinisk kemi inom Laboratoriemedicin) vid Dalslands sjukhus som hör till Närhälsan förs över dit. Provtagningsverksamhet finns kvar via mottagningarna och Närhälsan. Den begränsade kvarvarande analysverksamheten som idag finns vid Dalslands sjukhus flyttas i huvudsak till NÄL.
3. Ortopedteknisk verksamhet vid Dalslands sjukhus avvecklas och befintlig utrustning tas till verksamheten på Näl. NU-sjukvården välkomnar kunderna att fortsätta få ortopedteknisk hjälp på mottagning vid Uddevalla sjukhus eller Näl.

§ 106

Avtackning av sjukhusdirektören

Ordföranden avslutar sammanträdet med att tacka Lars Helldin som slutar som sjukhusdirektör för ett gott samarbete med en blomma och present.

