
Sammanträde: Styrelsen för NU-sjukvården
Tid: Fredagen den 31 maj, kl 09:30-11:50, 12:45-14:00
Plats: Uddevalla sjukhus, konferensrum Kräftan

Beslutande

Carina Åström (S), ordförande
Anne-Lie Sundling (KD), vice ordförande
Jim Aleberg (S)
Maria Radivoi (S)
Anders G Högmark (M)
Ulf Hanstål (M)
Yngve Johansson (MP)
Sofia Vinberg Kämpe (V)
Roger Boström (C)

Närvarande ersättare

Stefan Skoglund (S)
Mikael Sternemar (FP), § 36-42 (kl 11:50)

Utses att justera

Anders G Högmark (M)

Datum för justering

14 juni 2013

Övriga närvarande

Lars Helldin, sjukhusdirektör
Sven Florström, ekonomichef
Eva Arrdahl, direktör ägarstyrning
Magnus Kronvall, områdeschef medicin och akut, delvis
Vivian Komstadius, informatör
Anne Elfving, kanslichef/sekreterare

Personalföreträdare

Christina Samstrand, TCO-OF
Kristina Hermansson, Kommunal
Daniel Vestberg, SACO

Styrelsen för NU-sjukvården
2013-05-31

Underskrifter

Sekreterare


Anne Elfving

Ordförande


Carina Åström

Justerande


Anders G Högmark

ANSLAG/BEVIS

Paragrafen är justerad. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Nämnd/styrelse: Styrelsen för NU-sjukvården, § 46, investering för om- och tillbyggnad av akuten, centraloperation, diagnostik och mediaförsörjning

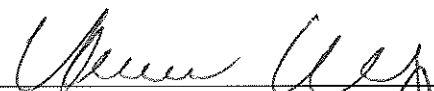
Sammanträdesdatum: 2013-05-31

Datum då anslag sätts upp: 2013-06-03

Datum: då anslag tas ned: 2013-06-24

Förvaringsplats för protokollet Ledningskansliet, NÄL

Underskrift


Anne Elfving

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Nämnd/styrelse: Styrelsen för NU-sjukvården


Sammanträdesdatum: 2013-05-31

Datum då anslag sätts upp: 2013-06-17

Datum: då anslag tas ned: 2013-07-08

Förvaringsplats för protokollet Ledningskansliet, NÄL

Underskrift


Anne Elfving

§ 36

Föredragning av ärenden och aktuella informationer

- Information om sommarsituationen (§ 37)
- Ekonomisk rapport april 2013 (§ 39)
- Ekonomiska obalanser (§ 40)
- Utvecklingsplan för NU-sjukvården (§ 43)
- Målbild för NU-sjukvården (§ 44)
- Investering för ombyggnad av vårdavdelning 45/61 och gynekologimottagning (§ 45)
- Investering för ombyggnad av akuten, centraloperation, diagnostik och mediaförsörjning (§ 46)

§ 37

Verksamhetsinformation**Information om sommarsituationen**

Magnus Kronvall beskriver nuläge inför sommaren, bl a utifrån vårdplatsituation och rekrytering. I nuläget saknas sjuksköterskor, trots ett omfattande arbete kring rekrytering. Aktiviteterna kring detta beskrivs utförligare i en skrivelse daterad 2013-05-23.

Det finns planer för att hantera situationen, bl a i form av en handlingsplan vid överbeläggningar i NU-sjukvården sommaren 2013 med åtgärdsstrappa. Denna utgår ifrån NU-sjukvårdens sjukhusövergripande riktlinjer vid överbeläggningar.

Antal tillgängliga vårdplatser understiger uppskatta vårdplatsbehove, framförallt inom område medicin. Antalet vårdplatser är färre i år än tidigare somrar. Den mest kritiska perioden är vecka 29-33.

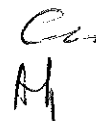
Sjukhusdirektören beskriver de kontakter som har tagits på regionövergripande nivå, bland annat med PKMC (Prehospitalt och katastrofmedicinskt centrum) kring vårdplatser och ambulanstransporter. Sjukhusdirektören påtalar att situationen är sårbar och att sommaren ser ut att bli dyr på grund av ökade kostnader för övertid, sommaravtal och bemanningsföretag.

Anders G Högmark (M) föreslår att styrelsen noterar till protokollet att det ska göras en uppföljning av sommaren på styrelsens möte i september-oktober.

Beslut

En återrapportering ska göras av sommarsituationen kring arbetsmiljö, vårdplatser och ekonomi, till styrelsens sammanträde i september-oktober.

Informationen antecknas till protokollet.



§ 38**Information från ordföranden, vice ordföranden, förvaltningschefen m fl**

Förvaltningschefen informerar om att vårdplatssituationen har förbättrats tack vare beslutet om att öppna en extra vårdavdelning med stöd av regionala medel. Det har inneburit att antalet överbeläggningar har minskat. Vårdavdelningen är stängd över sommaren, men öppnas till hösten igen.

NU-sjukvården har fått ett vitesföreläggande från Arbetsmiljöverket inom område medicin (neuro/rehab) när det gäller arbetsmiljön. Det finns en handlingsplan för att komma till rätta med situationen. Med hjälp av juridiska enheten undersöks om föreläggandet ska överklagas.

Arbete pågår med upphandling av vård för lokalsjukhusen tillsammans med hälso- och sjukvårdskansliet. Det ska finnas ett färdigt underlag till nämnderna under augusti-september. En plan ska tas fram för att se över lokalytor och hyreskostnader i samband med detta. Ordföranden informerar om att det är gemensamma presidiedagar för NU-sjukvården och hälso- och sjukvårdsnämnderna i augusti.

I den anslutande diskussionen föreslås att samtliga lokaler vid lokalsjukhusen sägs upp för omförhandling så att ytorna kan anpassas till framtida behov.

Beslut

Informationen antecknas till protokollet.

§ 39**Ekonomisk rapport april 2013**

Dnr NU 22/2013

Ärendet

NU-sjukvårdens positiva kostnadsutveckling har även under april minskat och uppgår nu till 2,0 procent jämfört med 2,3 procent föregående månad. Resultatet har nåtts trots mycket högt patienttryck med kraftiga överbeläggningar som följd.

Ett åtgärds paket för att komma till rätta med den ekonomiska obalansen inom NU-sjukvården har beslutats av regionfullmäktige. Åtgärderna syftar till att säkra fortsatt verksamhetsutveckling, minska överbeläggningar och öka effektiviteten.

Överbeläggningarna är fortsatt höga, framför allt inom område medicin.

För väntande till första mottagningsbesök uppfylldes båda kraven för ersättning ifrån kömiljarden. Även för väntande till behandling (operation/åtgärd) uppfylldes båda kraven.

Styrelsen för NU-sjukvården
2013-05-31

Det totala antalet nettoårsarbetare har ökat med 58 jämfört med föregående månad. Antalet tillsvidareanställda har ökat med 29 och främst inom medicinområdet med en nyöppnad vårdavdelning (finansierad av regionen). Rensat för verksamhetsförändringar har antalet nettoårsarbetare minskat med 58 jämfört med samma period föregående år.

Den ackumulerade sjukfrånvaron under årets första månader jämfört med samma period föregående år visar på en ökad sjukfrånvaro.

Helårsprognosen bedöms bli ett negativt resultat på 141 mnkr, exklusive återbetalning av negativt eget kapital från 2012. Ytterligare åtgärdsprogram måste tas fram för att nå det ekonomiska resultatet.

Anders G Högmark (M) önskar att det noteras till protokollet att prognosen på -141 Mnkr rymmer en rad osäkerhetsfaktorer, såsom sommarsituationen.

Beslut

Vid styrelsens sammanträde 19 juni 2013 ska förslag till kompletterande åtgärder redovisas för att säkerställa att det prognosticerade resultatet på -141 Mnkr kan uppnås.

Informationen antecknas till protokollet.

§ 40

Ekonomiska obalanser – detaljbudgetuppdrag, ekonomisk balans 2015

Dnr 241/2012

Ärendet

Regionfullmäktiges beslut slår fast att NU-sjukvården under 2015 minst ska ha ett nollresultat vilket innebär att de sista månaderna under 2014 ska uppvisa en verksamhet i balans. Förvaltningen har utifrån detta analyserat områden där verksamhetsutveckling har störst potential att minska kostnaderna för vården i nödvändig omfattning. Förvaltningen gör dessutom bedömningen att lagda förslag till regionfullmäktige angående 2014 års budget nödvändiggör en ytterligare reduktion av NU-sjukvårdens kostnadsläge på mellan 50 och 60 mnkr utöver den ingående obalansen 2013 om minus 140 mnkr.

Fyra områden har identifierats; akutprocessen, planerad vård, effektiv bemanning och lokalförsörjning.

På en fråga från Anders G Högmark (M) om regionservice finansieringsmodell informerar Eva Arrdahl om att det pågår ett arbete med att ta fram ny styrmodell/finansiering för regionservice. Därutöver informerar Eva om att regionstyrelsen vid sitt sammanträde 18 juni kommer att få en redovisning av hur man arbetar med 12-punktprogrammet.



Styrelsen för NU-sjukvården
2013-05-31

Beslut

Ärendet tas upp på styrelsens sammanträde 19 juni med en mer detaljerad redovisning av aktiviteter och kostnadsberäkning.

Informationen antecknas till protokollet.

§ 41**Redovisning av delegationsärenden enligt förteckning**

Dnr NU 8/2013

Ärendet

En sammanställning över delegationsärenden redovisas.

Beslut

Redovisningen läggs till handlingarna.

§ 42**Redovisning av anmälningsärenden enligt förteckning**

Dnr NU 7/2013

Ärendet

En sammanställning över anmälningsärenden redovisas.

Beslut

Redovisningen läggs till handlingarna.

§ 43**Utvecklingsplan för NU-sjukvården**

Dnr NU

Ärendet

Regionfullmäktige beslutade den 16 april bland annat att godkänna föreslagna uppdrag, åtgärder och insatser för styrning av och stöd till NU-sjukvården. Ett av uppdragen är att en samlad och övergripande plan för sjukhusets utveckling skall utarbetas och kommuniceras. Utifrån den identifierade målbilden ska en långsiktig utvecklingsplan tas fram, som ska beskriva hur målen ska uppnås.

Sjukhusdirektören redovisar uppdrag och organisation för arbetet.

Ordföranden understryker vikten av kommunikation till personalen under arbetets gång och att det sker en kontinuerlig återkoppling av arbetet till styrelsen.

Beslut

Informationen antecknas till protokollet.

§ 44**Målbild för NU-sjukvården**

Dnr 96/2012

Ärendet

Regionfullmäktige beslutade den 16 april bland annat att godkänna föreslagna uppdrag, åtgärder och insatser för styrning av och stöd till NU-sjukvården. Ett av uppdragen är att en samlad och övergripande plan för sjukhusets utveckling skall utarbetas och kommuniceras. Utifrån den identifierade målbilden ska en långsiktig utvecklingsplan tas fram, som ska beskriva hur målen ska uppnås.

Beslut om planen skall fattas i oktober månad. Utgångspunkten för planen ska vara vårdens kvalitet, vårdens tillgänglighet och hög effektivitet med ett tidsperspektiv på 8-10 år.

Den målbild som tagits fram ska utgöra ramverk för detta arbete. Målbilden ligger i linje med tidigare beslut.

Beredning

Ett utkast till målbild redovisades och diskuterades vid styrelsens sammanträde 26 april. Förslaget till målbild redovisades på dialogmötet mellan ägarutskottets presidium och styrelsen för NU-sjukvårdens presidium 2013-05-07. Inga synpunkter framfördes. Förslag har också redovisats för presidierna i hälso- och sjukvårdsnämnderna 1, 2 och 3 2013-05-15—17. Enligt uppgift från Hälso- och sjukvårdskansliet framfördes inga negativa synpunkter. Även ägarutskottet har till målbilden presenterat och noterat den utan egna synpunkter.

Förslaget har behandlats i sjukhusledning, strategisk utvecklingsgrupp och central samverkansgrupp under maj månad. Fortsatt dialog sker med fackliga representanter, medarbetare och chefer under juni – september.

Beslut

Styrelsen för NU-sjukvården ställer sig bakom förslag till målbild och redovisad genomförandeplan för framtagande av utvecklingsplan för NU-sjukvården.

§ 45**Investering för ombyggnad av vårdavdelning 45/61 och gynekologimottagning**

Dnr 96/2012

Ärendet

Styrelsen för NU-sjukvården beslutade 2012-06-26 att verksamheterna inom gynekologi (avdelning 45) och ÖNH (avdelning 61) slutenvård, ska

Styrelsen för NU-sjukvården
2013-05-31

bedrivs i konsoliderad form. Konsolideringen ingår i ett av uppdragen i Vårdöverenskommelsen för 2012.

I uppdraget har utretts hur en konsolidering av KK:s slutenvård, avdelning 45 och ÖNH avdelning 61 skulle kunna genomföras, med bibehållen kompetens och att patienters särskilda behov beaktas. Utredningen grundas på att båda avdelningarna har få vårdplatser och hög kostnad per vårdplats. Genom en sammanslagning av avdelning 45 och 61 kan sambandsvinster göras när det gäller bemanning och lokalyta. Lokalerna kommer, enligt föreliggande systemhandling, att anpassas till dagens behov med fler enkelrum och tillmötesgå ökade hygienkrav genom utökat antal enkelrum med egen toalett och dusch.

Gynekologmottagningen har sedan Vård 2010-projektet funnits i provisoriska lokaler och verksamheten har varit spridd på NÄL. Inför överflyttningen av infektionskliniken från Uddevalla sjukhus till NÄL, planerades och projekterades för en ny gynekologimottagning på avdelning 47, som var planerad i nära anslutning till slutenvården på avdelning 45. Det planerade projektet genomfördes inte, utan gynekologmottagningen flyttade in i provisoriska lokaler i f d ögonmottagningen på plan 3.

Det redovisade förslaget innebär att genom viss ombyggnad anpassas lokalerna för en permanent lösning av gynekologmottagningen och att all gynekologisk öppenvård kommer att samlas på en mottagning. Det som har saknats i den provisoriska mottagningen och som kommer att skapas är bl a akutrum, samtals rum och toaletter i anslutning till undersökningsrummen.

Den totala investeringskostnaden för genomförandet av projekten uppgår till 21 150 Mkr. Investeringen kommer att belasta Regionstyrelsens låneram för strategiska investeringar för Vård 2010.

Sjukhusdirektören föreslår att projektet delas upp i två delar; gynekologimottagningen respektive vårdavdelningen. Diskussioner förs om att förhandla gynekologimottagningen separat och att uppdra åt ordföranden att på styrelsens vägnar fatta beslut.

Beredning

Riskbedömning har gjorts av sammanslagningen av vårdavdelning 45 och 61 till ny gemensam avdelning.

Förslaget har behandlats i central samverkansgrupp 2013-05-22.

Beslut

Ordföranden får i uppdrag att på styrelsens vägnar fatta beslut om att godkänna investering för ombyggnad av gynekologimottagning efter att ärendet har förhandlats.

Beslut om ombyggnad av vårdavdelning och cytostatikamottagning behandlas i styrelsen 19 juni 2013.

CA
M4

Informationen antecknas till protokollet.

§ 46

Investering för om- och tillbyggnad för akuten, centraloperation, diagnostik och mediaförsörjning, NÄL

Dnr 96/2012

Ärendet

Styrelsen för NU-sjukvården beslutade 2012-12-14 att godkänna föreliggande projektbeskrivning för om- och tillbyggnad av NÄL samt att anslå investeringsutrymme om 198 290 Mnkr till Fastighetsnämndens förfogande för genomförande. Beslutet hade föregåtts av en bred förankring med verksamheterna under våren 2012. Styrelsen fattade 12-06-29 beslut i frågan och uppdrog till sjukhusdirektören att under hösten genomföra förprojektering av ärendet. Projekteringen delades upp i tre olika områden, akuten, radiologin och centraloperation inklusive sterilcentral.

Under våren 2013 har systemhandlingar för åtgärderna framtagits av Västfastigheter genom samverkan med förvaltningen där arbetet skett i olika arbetsgrupper med en sammanhållande styrgrupp. Den i systemhandlingen angivna totalkostnaden är 222 Mnkr vilket är en ökning med 33Mnkr jämfört med beslutet 2012-12-14. Kostnadsökningen är relaterad till byggnadstekniska lösningar, tillkomst av ytor för försörjningskulvert och utrymmen för framtida omklädningsmöjligheter. Inga förändringar har vidtagits vad gäller innehållet i förprojekteringen så att förutsättningarna för verksamhetens bedrivande ändrats.

Regionfullmäktiges beslut 2013-04-16 angående bland annat NU-sjukvårdens ekonomi slår fast att det ekonomiska resultatet för 2015 minst skall vara i balans.

NU-sjukvården har uppfattningen att den planerade om- och tillbyggnationen av NÄL. Väl anpassade lokaler till verksamhetens behov möjliggör att verksamheten kan utföras till lägre kostnader och är en viktig del i att NU-sjukvården skall kunna redovisa minst ett nollresultat 2015.

Beslut

Styrelsen godkänner föreliggande förslag om investeringar för om- och tillbyggnation av lokaler för akutmottagning/MAVA, centraloperation/sterilcentral, radiologi och mediaförsörjning i enlighet med uppdragsbekräftelse.

Fastighetsnämnden (Västfastigheter) får i uppdrag att genomföra om- och tillbyggnaden enligt uppdragsbeskrivning och kostnadssammanställning i systemhandlingen.

Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

