

## **Program för Strukturfondspartnerskapet i Västsvriges strategidagar 13–14 september 2018**

*Var: Varbergs Stadshotell & Asia Spa*

*När: torsdag, 13 sep 15.00 - fredag, 14 sep 9.00-15:00*

### **Torsdag 13 september**

15.00 Samling på Varbergs stadshotell, Kungsgatan 24 för gemensam promenad till Energi- och Miljöcentrum, Otto Torells Gata 18E

ca. 15.15 Studiebesök på Energi- och Miljöcentrum  
Eftermiddagskaffe/te serveras

Bilaga 1

ca. 17.00 Studiebesök avslutas

ca. 19.00 Gemensam middag på Varbergs stadshotell

### **Fredag 14 september**

09.00-10.15 Diskussion

- Strukturfondspartnerskapet i Västsvrige – hur fungerar det, vad kan förbättras?  
Inledning av Birgitta Losman och Dag Hultefors

10.15-10.30 Fikapaus

10.30-11.30 Förordningsförslag sammanhållningspolitiken 2021-2027. Ellinor Ivarsson, SKL, deltar via länk.

[Länk till förordningsförslagen](#)

- Hur påverkas Västsvrige?
- Hur hanteras en eventuell mellanperiod innan nya program/planer beslutats?

12.00-13.00 Presentation av Lars Löow och Annika Rosing, ESF-rådet

13.00-14.00 Lunch

14.00-15.00 Formellt SFP-sammanträde, se separat dagordning.

Mötet avslutas cirka klockan 15.00

Strategidagar 13-14 september 2018  
Strukturfondspartnerskapet  
Västsverige



**Bilagor:**

1. Informationsblad Energi-och Miljöcentrum (EMC)

## Dagordning för Strukturfondspartnerskapet i Västsvriges möte 2018-09-14

1. Mötet öppnas
2. Upprop
3. Val av justerare
4. Godkännande av dagordningen
5. Övergripande frågor, *Andreas Catoni*  
- Sammanträdesdatum 2019 Bilaga 2
6. Information från Tillväxtverket , *Linnea Hagblom* Bilaga 3
7. Information från ESF-rådet, *Åza Rydén*
- Beslutsärenden**
8. Ändring av arbetsordning Bilaga 4
9. Övriga frågor
10. Mötet avslutas



**Bilagor:**

2. Förslag på sammanträdesdatum för Strukturfondspartnerskapet Västsvrige 2019
3. Tillväxtverket portföljsanalys
4. Översyn av arbetsordningen



## Energi- och miljöcentrum (EMC)

EMC är ett företagsnätverk som verkar för att stärka medlemmarnas förutsättningar för en hållbar och klimateffektiv affärsutveckling. Majoriteten av medlemmarna bedriver verksamhet i Västsverige men alla som vill utveckla sitt hållbarhetsarbete är välkomna som medlemmar – stora som små, lokala som nationella.

EMC har sitt ursprung i en diskussion mellan Varberg Energi och Varbergs Sparbank under hösten 2006. Våren 2007 hade sju företag enats om att vara med och finansiera uppstarten av organisationen. Dessa sju företag som utgör föreningens stiftare är: Varberg energi, Varbergs sparbank, Campus Varberg, Halmstad energi-och miljö, Ringhals, Deromegruppen samt Varbergs bostad.

EMC's vision är att vara det västsvenska näringslivets främsta nätverk för klimateffektiv och hållbar affärsutveckling.

EMC är ägare eller deltagare i olika projekt finansierade av Europeiska regionala utvecklingsfonden:

**SolReg Halland:** EMC driver tillsammans med Alexanderssoninstitutet en treårig satsning för att främja solenergis utveckling i Halland med omnejd. I projektet drivs två parallella spår för att stärka solenergis vidare utveckling och marknadsposition. Dels är det fokus på affärsutveckling och nya tillämpningsområden av solenergi. Dels är det fokus på beställarkompetens och hur fler kan använda sig av solenergis möjligheter.

**Trähusambassadörer:** Genom projektet ska EMC tillsammans med aktörer i byggbranschen arbeta med att stärka marknadens kunskap och kapacitet för att bygga en högre andel i flervåningshus i trä.

**Arena Grön Tillväxt:** Arenan har som syfte att bidra till en mer koldioxidsnål ekonomi, med innovationer i företag som drivkraft.

Hämtat från: [EmcSverige.se](http://EmcSverige.se)



## Bilaga 2



### Förslag på mötesdatum för Strukturfondspartnerskapet Västsverige 2019

Fredag 1 februari, introduktion nya ledamöter samt analys/utvärderingsmöte

Fredag 24 maj, beslutsmöte

Torsdag 5 - fredag 6 september, strategidagar

Fredag 6 december, beslutsmöte





# Portföljanalys 2018:1, Regionala strukturfondsprogrammet i Västsverige

## Inledning

Västsveriges portföljanalys skrivs två gånger per år, efter att prioritering av nya ansökningar skett. Syftet med att skriva en portföljanalys för programmet i Västsverige är tudelat. Dels är det ett bra sätt att få en översikt över programmet. Att göra den här typen av uppföljning av programmet ger en bra grund för vidare arbete, där vi på ett enkelt sätt kan analysera styrkor och svagheter i programmet och på så vis förbättra interna arbetssätt men också uppföljning av programmets beviljade projekt. Dels fungerar analysen som ett verktyg för att sprida effekter och resultat i programmet. I portföljanalysen får vi möjlighet att ge en samlad bild av projektens resultat, där vi exempelvis visar på hur olika satsningar på ett framgångsrikt sätt samarbetar och lär av varandra. Analysen visar också hur medlen fördelar sig per Västsveriges styrkeområden, samt hur nuläget ser ut i programmet kopplat till resultatuppföljning avseende programbudget, utbetalningstakt i projekten och uppföljning av aktivitetsindikatorer.

Portföljanalysen innehåller följande delar:

- Regionala utmaningar och programmets syfte
- Resultat av utlysning 2018:1
- Nuläge i programmet
- Samlad bedömning av projektportföljen
- Framgångsfaktorer i programmet Västsverige
- Utmaningar i programmet Västsverige
- Planering inför kommande utlysningsomgångar
- Sammanfattande beskrivning över beviljade projekt, utifrån insatsområde

Du som läser denna portföljanalys arbetar antingen på Tillväxtverket, på någon av regionerna i Västsverige eller/och som representant i Strukturfondspartnerskapet Västsverige. Eller, så är du bara intresserad av vad EU gör för nytta i Västsverige. Trevlig läsning!

## Regionala utmaningar och programmets syfte

Västsveriges operativa program syftar till att stärka små- och medelstora företags konkurrenskraft, bidra till en mer koldioxidsnål ekonomi och främja en hållbar stadsutveckling. Det ska ske bland genom riktade insatser för små och medelstora företag och för samverkan mellan aktörer från olika samhällssektorer. Totalt finns det, efter revidering av programmet, ca 444 mkr till satsningar inom programmets tre insatsområden.

Det finns tre övergripande mål för det regionala strukturfondsprogrammet i Västsverige:

- Att stärka små och medelstora företags konkurrenskraft
- Bidra till en mer koldioxidsnål ekonomi
- Främja en hållbar stadsutveckling

För att möta regionens utmaningar innehåller programmet 3 insatsområden med sökbara medel:

1. Samverkan inom forskning och innovation, 45 % av sökbara medel
2. Konkurrenskraftiga små och medelstora företag, 40 % av sökbara medel
3. Innovation för en koldioxidsnål ekonomi, 15 % av sökbara medel

Fem procent av programmets medel har avsatts till Hållbar stadsutveckling. Dessa medel är fördelade över samtliga tre insatsområden och har sökts av Göteborgs Stad. Projekt inom Hållbar stadsutveckling ligger i linje med den sektorsövergripande integrerade planen för hållbar stadsutveckling i Göteborg 2014–2020.

Insatsområde 1 och 3 är inriktade på regionala styrkeområden. Styrkeområdena i Västsverige är Life Science, Hållbara transporter, Hållbar stadsutveckling, Marina näringar, Livsmedel, Material och hållbar produktion, Upplevelsebaserade näringar, Förnybar kemi och energi samt Informations- och kommunikationsteknologi.

Ur ett regionalt perspektiv är programmet ett verktyg för att genomföra de regionala utvecklingsstrategierna. Västra Götalandsregionen listar i sin handlingsplan för 2016–2018 tre huvudutmaningar för företag i regionen – Innovationsförmåga, Internationalisering och Kompetensförsörjning. För att möta den accelererande digitaliseringen och den tekniska utvecklingen inom industriproduktionen så behöver näringslivet en ökad innovationsförmåga. Det behövs förnyelse och förbättring av processer för produktion av varor och tjänster för att företagen inte ska tappa konkurrenskraft. De mindre företagen verkar och agerar framför allt på lokal eller regional marknad, och en ökad internationalisering genom export och import hade ökat potentialen för en större omsättning och sysselsättning i små och medelstora företag. Ett annat hinder för små och medelstora företags möjlighet att växa och utvecklas är den bristande tillgången till arbetskraft med rätt kompetens. En bristande kompetensförsörjning innebär att företagen på sikt tappar i innovationsförmåga och konkurrenskraft.

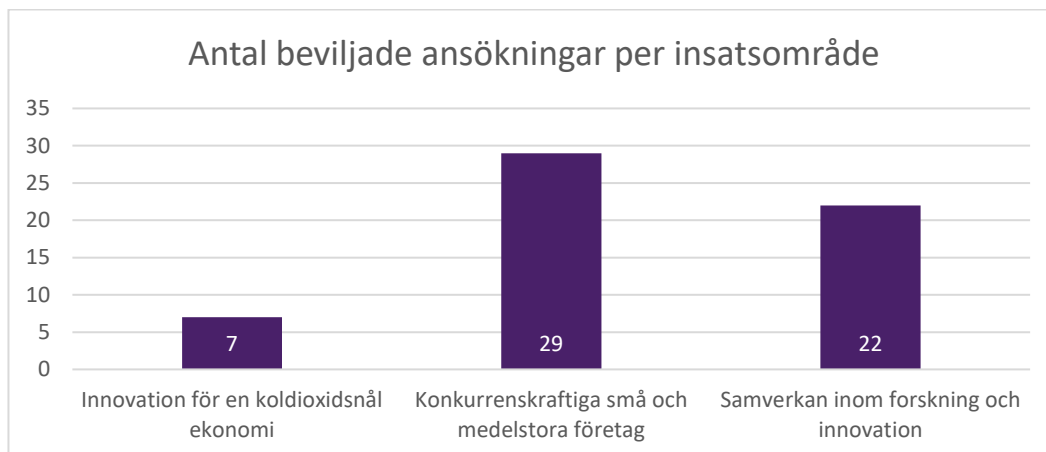
Styrkan i programmet är projektens starka koppling till regionala styrkeområden. Inom insatsområde 1 och 3 måste projekten koppla an till något av dessa, men många av projekteten i insatsområde 2 kopplar också an till dem, trots att det inte är ett krav. Programmet förstärker därmed regionens utvecklingsstrategi genom att stärka de regionala styrkeområdena för att bemöta huvudutmaningarna för företagen i regionen. Detta ser vi framförallt i projekt som kopplar an till styrkeområdet Material och hållbar produktion, där bland annat flera av IUC-bolagen i Västsverige driver regionalfondsprojekt med fokus på att stärka företag inom industrin.

## Resultat av utlysningen 2018:1

Utlisningen var öppen mellan den 15 december och den 15 februari. Prioritering av projekt ägde rum den 1 juni 2018. Det var i denna ansökningsomgång inte möjligt att söka stöd för projekt inom finansiella instrument. I programmet för Västsverige är 5% av medlen öronmärkta för projekt inom Hållbar stadsutveckling och Västsverige har nu beviljat denna andel av medel inom programmet, där det finns ett beviljat projekt inom Hållbar stadsutveckling för respektive insatsområde.

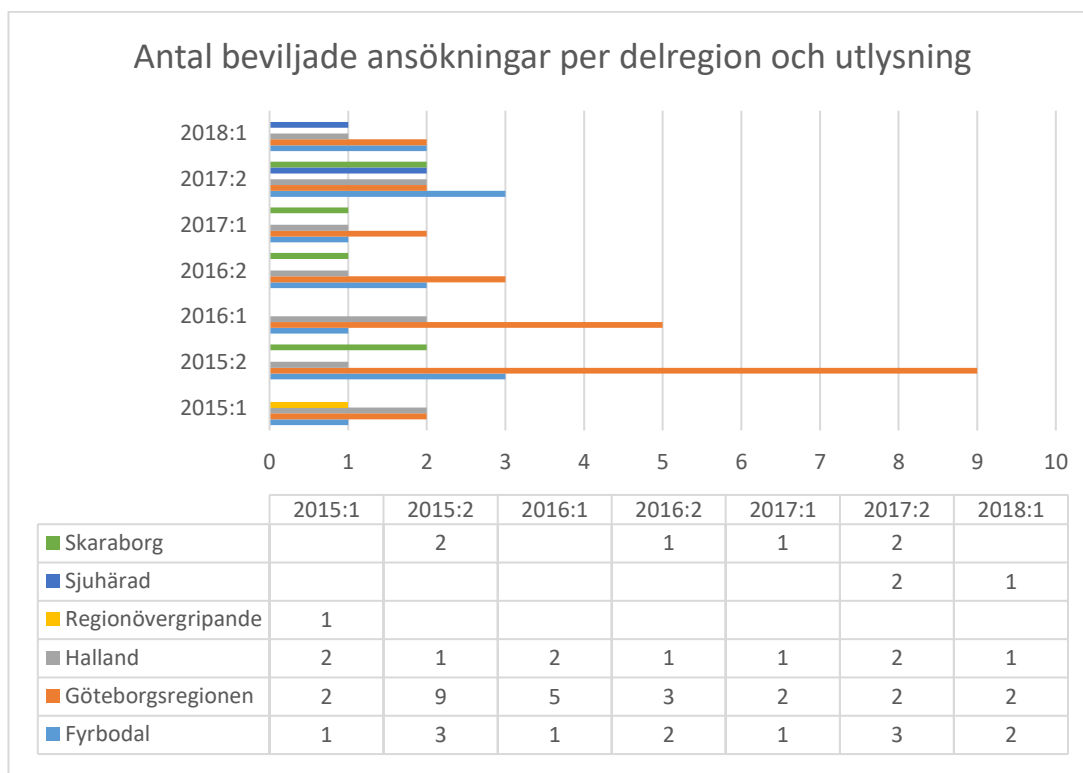
Under utlysningen inkom totalt 7 ansökningar till programmet i Västsverige, varav 5 ansökningar gick vidare till prioritering hos Strukturfondspartnerskapet, där samtliga prioriterades. 2 projekt avslogs i beredningsprocessen och lämnades därmed inte vidare till Strukturfondspartnerskapet. I utlysningen beaktades ansökningar med koppling till

Hållbara transporter särskilt, dock inkom inga ansökningar med koppling till hållbara transporter. Samtliga ansökningar som gick vidare till prioritering ansökte om stöd inom insatsområde 1 Samverkan inom forskning och innovation. Ansökt belopp uppgick i utlysningssomgången till 57 394 267 kronor, beviljat belopp efter prioritering uppgick till 48 054 948 kronor.



Tabell 1. Fördelning i ärenden per insatsområde.

Totalt har 58 ansökningar beviljats inom programmet i Västsverige under programperioden 2014–2020. Dessa fördelas i Västsveriges tre insatsområden 1. Samverkan inom forskning och innovation, 2. Konkurrenskraftiga små och medelstora företag och 3. Innovation för en koldioxidsnål ekonomi. Av 58 projekt återfinns 22 stycken inom insatsområde 1, 29 stycken inom insatsområde 2 och 7 stycken inom insatsområde 3 (se tabell 1. Fördelning i ärenden per insatsområde).

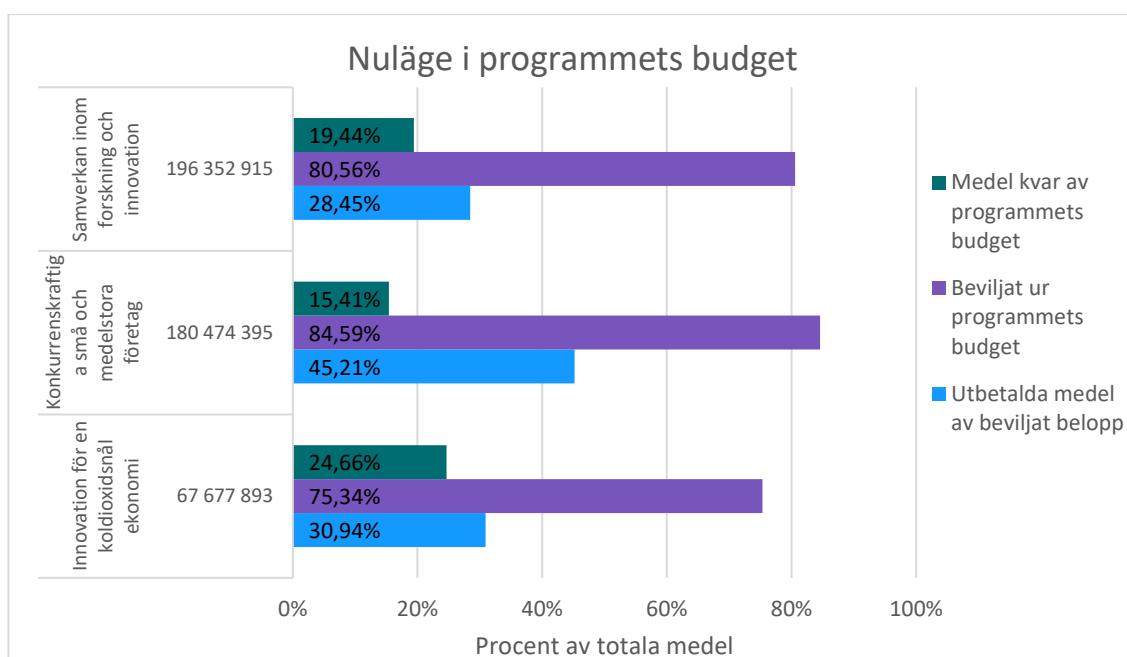


Tabell 2. Antal ansökningar per delregion och utlysning.

Det har under programperioden varit 7 utlysningar. Region Halland, samt Västra Götalands delregioner Göteborgsregionen och Fyrbodalsregionen har haft aktörer som sökt i samtliga utlysningar. Delregionerna Skaraborg och Sjuhärad har inte haft aktörer som sökt i varje utlysning, men även de har flera pågående projekt inom programperioden. I utlysning 2017:2 beviljades projekt för aktörer med säte inom båda regionerna.

## Nuläge i programmet

Summan av programperiodens beviljade medel är 361 838 964 miljoner kronor, vilket är 81,4% av programmets totala medel (efter revideringen av det totala beloppet). Utbetalt belopp av programperiodens medel uppgår till 35,9%.



Tabell 3. Nuläge i programmets budget per insatsområde.

Per insatsområde ser motsvarande fördelning ut enligt ovan (se Tabell 3. Nuläge i programmets budget per insatsområde). Utbetalningstakten är som högst i insatsområde 2 och något lägre i insatsområde 1 och 3. Det har gjorts en övergripande portföljanslys för samtliga åtta strukturfondsprogram som visar att det har skett en markant ökning i antal utbetalningar under 2017, från samtliga insatsområden men i synnerhet inom 1 och 3. Det stämmer även överens för programmet i Västsverige. En förklaring som ges i den övergripande portföljanslysen är att faktorer som tidigare hämmat utbetalningstakten nu minskar i omfattning. En sådan faktor är stora projekt med lång startsträcka, där man nu kommit igång ordentligt. Eftersom många av Västsveriges stora projekt ligger inom insatsområde 1 och 3 är det ingen slump att utbetalningstakten i programmet ökat i takt med att dessa kommit igång.

En annan viktig faktor till att utbetalningstakten ökat är att såväl handläggare som ekonomer följer projekten kontinuerligt och säkerställer att projektplaner och ansökan om utbetalning följer beslut om stöd. Det goda samarbetet mellan ekonom och handläggare är en framgångsfaktor i Västsverige som är väl värd att lyfta. Handläggare och ekonom har en nära dialog och ambitionen är att båda är delaktiga från projektidé, genom beredningsprocessen, för att sedan tilldelas ärendet när det prioriterats och följa projektet när det startat. Samarbetet främjar en kontinuerlig uppföljning av projekten, både genom ekonomi- och lägesrapporter varje kvartal eller tertial och genom en löpande

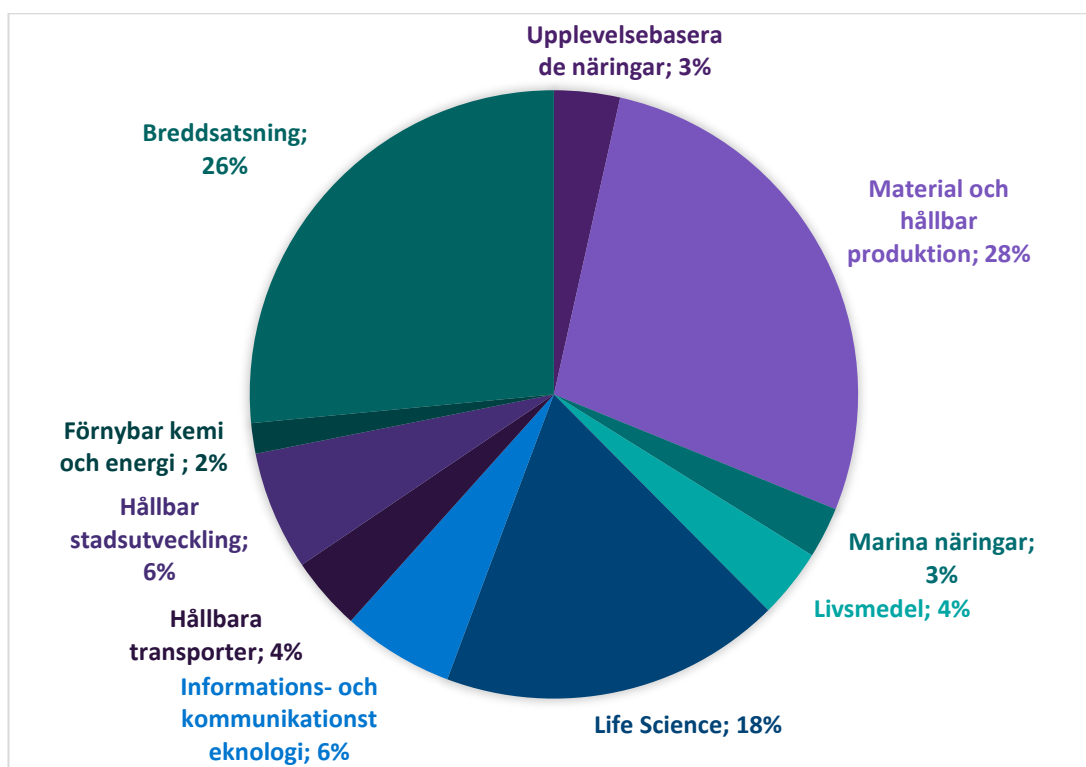
dialog med stödmottagaren. Det gör även att oklarheter kan fångas upp och åtgärdas i tidigt skede, vilket förebygger oväntade förändringar i projekten. Det gör även att såväl handläggare som ekonom har en övergripande kunskap om varandras arbete samt om projektets alla delar.

Det beviljade beloppet uppgår till 81,4% av total programbudget. Det förekommer i regel ett återflöde av medel i form av icke-upparbetade kostnader från avslutade projekt. Det är dock svårt att göra en förhandsbedömning på hur stort återflödet blir, eftersom vi inte vet utfallet av projektens ansökan om utbetalning för kvartal 3 och 4 för år 2018 ännu.

## Samlad bedömning av projektportföljen

### Övergripande bild

Tabell 4 visar fördelning över programmets beviljade medel i procent för programmet i Västsveriges identifierade styrkeområden. Den största andelen medel är fördelat mellan styrkeområdena Breddsatsning och Material och hållbar produktion. Breddsatsning är inget styrkeområde, utan en gemensam kategori för de projekt som spänner över två eller flera styrkeområden och där en kategorisering av enbart ett styrkeområde hade gett en snedvriden bild av fördelningen. Här finner vi även projekt som riktar sig till många branscher. En stor andel medel är även fördelat på Life Science och Hållbar statsutveckling, samt Informations- och kommunikationsteknologi.



Tabell 4. Fördelning av medel per styrkeområden

En kategori som är ny i portföljanalysen är styrkeområdet Informations- och kommunikationsteknologi. Det är dock inget nytt styrkeområde för programmet. Tidigare har vi inte haft några specifika projekt som kopplar an till detta styrkeområde, däremot har många projekt kopplat an till delar av styrkeområdet men starkare till något av de övriga. De senaste utlysningssomgångarna har dock genererat flera projekt med mer

specifikt digitaliseringsfokus än tidigare, där merparten av insatserna i projekten riktar sig till företag inom branscher som är i behov av ökat implementering av digitala arbetssätt och verktyg i deras verksamheter.

Spridningen i branschtillhörighet mellan de aktörer som driver regionalfondsprojekt i Västsverige är relativt stor och det finns en bredd i vilka aktörer som söker projekt utifrån styrkeområden. Exempelvis finner vi främst IUC-bolag och högskolor som projektägare inom styrkeområdet Material och hållbar produktion.

### **Företagens villkor och verklighet i Västsverige**

Tillväxtverket sammanställer varje år rapporten "Företagens villkor och verklighet", som utgår från en enkätundersökning där ett stort antal små och medelstora företag svarar på frågor om vilka möjligheter och svårigheter de upplever i sin vardag och vad de tror om sin framtid. Den visar att tillväxviljan – viljan att växa både i antal anställda och i omsättning – hos företagen i Västra Götaland och Halland är 39% respektive 35%. Tillväxviljan varierar kraftigt beroende på vilken bransch man undersöker. Den största tillväxviljan finner vi bland företagen inom branschen Hotell och restaurang, där 60% av företagen vill växa i både antal anställda och i omsättning. Tillväxviljan inom Uthyrning/Fastighetservice är 53 %, inom Handel och reparation är motsvarande siffra 48%, inom Informations- och kommunikationsteknologi 45% och i branschen Tillverkning/Utvinning har 40% av företagen tillväxvilja.

De åtgärder som företagen främst anser vara viktiga för att kunna växa är:

- Nya försäljningskanaler
- Utveckla nya varor/tjänster
- Ökad marknadsföring
- Intern kompetensutveckling

I projektportföljen finns flertalet projekt som arbetar med att stötta företagen inom ovanstående områden. Marknadslyftet är ett projekt, vars insatser syftar stötta företag att öka sin konkurrenskraft genom att utveckla och genomföra marknadsorienterade strategier för expansion på nya eller befintliga marknader, med nya eller befintliga produkter, och med tillhörande tjänster. Wargön Innovation stöttar företag i att utveckla nya varor och tjänster. Likaså gör projektet HiCube – behovsorienterad hälsoinnovationsarena. Projekten Expand och BRIGDE UK hjälper företag att nå nya marknader genom nya försäljningskanaler. BKL - Behovsbaserad kompetensutveckling för livsmedelsbranschen, är ett projekt vars övergripande mål är att bidra till ökad tillväxt hos små- och medelstora livsmedelsföretag i Västra Götalandsregionen via tillgängliggörande av kompetensutvecklingsinsatser. Nordic Taste and Flavour Centre är ett annat projekt som stöttar företag inom livsmedelsbranschen i att ta fram nya produkter inom nischen smak.

### **Tillväxthinder**

De tillväxthinder företagen identifierat, som hindrar dem från att växa är framförallt:

- Tillgång till lämplig arbetskraft (Kompetensförsörjning som det största hindret)
- Lagar och myndighetsregler
- Egen tid för företagets kärnverksamhet och strategiska frågor

I projektportföljen kopplar projekten främst av till utmaningen *Egen tid för företagens kärnverksamhet och strategiska frågor*. Ett exempel är de projekt som ägs och drivs av IUC-bolag i Västsverige. Dessa syftar att stötta företag inom den tillverkande industrin. Många av IUC-bolagens satsningar, som projekten Hållbar industriell utveckling, IUC Väst

Produktionsanalys 2016–2018 och Marknadslyftet stöttar företagen i att stärka deras interna arbete genom att analysera företagets verksamhet och ge rådgivning i hur de kan effektivisera och utveckla den. Det kopplar an till det tillväxthinder genom att projekten går in och stöttar företagen i det arbete som de kanske annars inte prioriterat.

### Internationalisering

Rapporten identifierar även vilka hinder företagen upplever för internationalisering. Dessa är:

1. Brist på resurser i företaget (31%)
2. Kostnader för internationalisering (26%)
3. Brist på kontakter/nätverk (25%)
4. Tillgång till finansiering (22%)
5. Lagar och regler (21%)
6. Brist på kunskap om affärsmöjligheter (17%)
7. Språkliga och kulturella hinder (12%)

Många av projekten i portföljen skapar nätverk och nya kontakter, vilket ligger i linje med vad företagen önskar för att kunna internationaliseras. Ett av projekten inom programmet, som arbetar för att minska hinder till internationalisering är BRIDGE UK, som arbetar för att underlätta för västsvenska life science-företag att etablera sig på den engelska marknaden. Ett annat är Västsvensk Subsea, som skapat nätverk och kontaktytor för företag inom offshore-branschen.

### Hållbarhet

Rapporten visar också hur företagen i Sverige arbetar med hållbarhet. Företagens hållbarhetsarbete skiljer sig åt och en avgörande faktor för hur mycket företaget arbetar med dessa frågor är dess storlek. Ju större företaget är, desto mer fokus har det på ett hållbarhetsarbete. Rapporten visar även att företag i Sverige generellt arbetar mer med miljöfrågor jämfört med sociala och etiska frågor inom sitt hållbarhetsarbete. Här har programmet i Västsverige en viktig funktion. I och med att programmets målgrupp är små och medelstora företag ska samtliga aktiviteter och resultat i beviljade projekt riktas mot denna målgrupp. Utöver det är ett av de obligatoriska kriterierna för att få stöd att varje projekt arbetar med hållbarhetsaspekterna jämställdhet, miljö och mångfald.

Ett exempel på det är samverkansprojektet The Game Incubator Göteborg inom dataspelsbranschen, som har ett specifikt fokus på jämställdhet. Genom en kvalitetssäkrad jämställdhetsintegrering av metoder och processer för inkubation stöttar de entreprenörer som vill starta och driva dataspelsföretag. De menar att mångfald och jämställdhet är en fråga om konkurrenskraft, såväl för nya företag som dess produkter, på den globala och växande marknaden för dataspel. Ett annat projekt är VINK, som är ett samverkansprojekt mellan inkubatorerna i Västra Götaland. För att få fler kvinnor att söka sig till inkubatorerna arbetar man med att förtydliga inkubatorernas erbjudanden för att locka nya målgrupper samt med att ta fram nya erbjudanden som är anpassade utifrån de branschområden där fler kvinnor finns representerade, exempelvis inom områden som sociala innovationer, e-hälsa inom vård och omsorg och ad-tech inom marknadsföring. Ett tredje projekt är HiCube, som drivs av Högskolan i Halmstad tillsammans med kommunerna i Halland, Region Halland och Science Park Halmstad. Projektet syftar till att stimulera utvecklingen av nya produkter och tjänster inom hälso- och sjukvård ur ett normkritiskt perspektiv.

### Digitalisering

Rapporten visar även att företagets grad av digitalisering i verksamheten skiljer sig åt

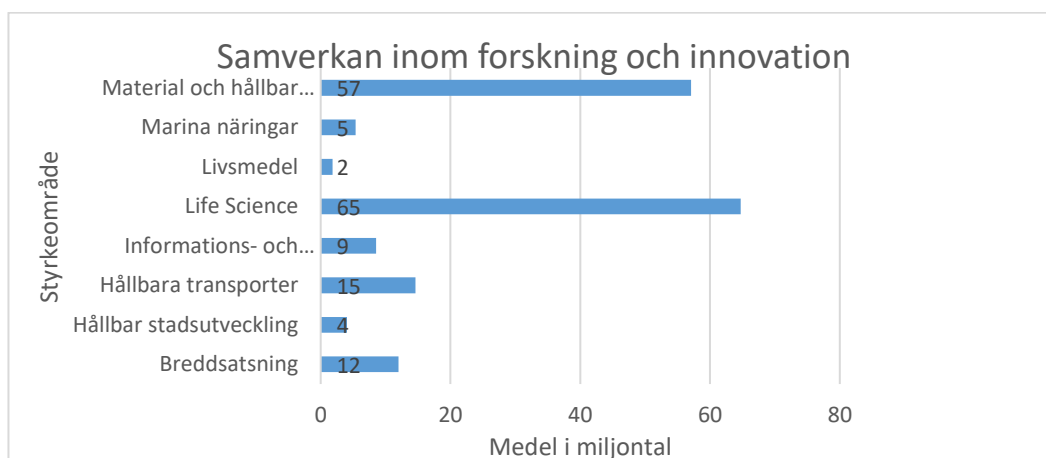


beroende på företagsstorlek. I större företag är verksamheten som helhet mer digital jämfört med graden av digitalisering i små och medelstora företag. De delar av verksamheten där små och medelstora företag är som minst digitaliserade är marknadsföring, produktion och försäljning. Här fyller programmet också en viktig funktion, då det i projektportföljen finns flertalet projekt som utformat riktade insatser för att möta små och medelstora företags utmaningar med att digitalisera verksamheten.

Ett exempel är projektet Tillväxt Turism som fokuserar på att stötta företag inom besöksnäringen. Projektet erbjuder möjligheter till samverkan med andra företag i branschen, internationella nätverk produkt- och företagsutvecklande insatser samt hjälp med kunderbjudande, paketering och marknadsföring. Tillväxt Turism är ett samverkansprojekt mellan Business Region Göteborg, Turistrådet Västsverige och Göteborg & Co. De arbetar direkt med företagen för att öka deras digital närvaro och stöttar företagen i att lyfta in företagens produkter i deras befintliga kanaler. Digiresan – Företagsutveckling är ett annat projekt, som drivs av IUC Väst i samverkan med övriga IUC-bolag i Västsverige och Göteborgs tekniska Collage. Projektets syfte är att öka kunskapen i industriella SME kring digitaliseringens möjligheter till ökad konkurrenskraft samt att öka förmågan att utnyttja digital teknik. Projektet vill också skapa goda och praktiska exempel på smart digitalisering i små och medelstora företag.

### Insatsområde 1 – Samverkan inom forskning och innovation

Den övergripande portföljanalysen för samtliga åtta regionalfondsprogram belyser att ett starkt regionalt innovationsarbete kan fungera dämpande på beslutsgraden inom insatsområde 1 och den lyfter fram Västsverige som ett exempel på detta. Den menar att regionalfonden därför inte blir en lika avgörande finansieringskälla i Västsverige som på andra håll i landet, vilket visar att det är viktigt att analysera regionalfonden som en del av ett sammanhang, påverkbar av yttre omständigheter, och inte som en isolerad företeelse. Följaktligen, likväl som programmet i Västsverige är beroende av regionernas vilja att finansiera innovativa projekt, påverkas även regionernas möjlighet att finansiera stora satsningar när medel minskar i regionalfondsprogrammen. Följden blir att färre regionala insatser kan växlas upp med EU-medel, eller att regionerna behöver gå in med motsvarande den 40%iga medfinansiering som ERUF i nuvarande satsningar täcker. Västra Götalandsregionen lyfter regionens utpekade styrkeområden, som genomsyrar regionens utvecklingsstrategi. Genom att programmet i Västsverige kopplar an till styrkeområdena inom insatsområde 1 och 3, men även inom insatsområde 2, så kompletterar och förstärker regionalfonden befintliga regionala satsningar.

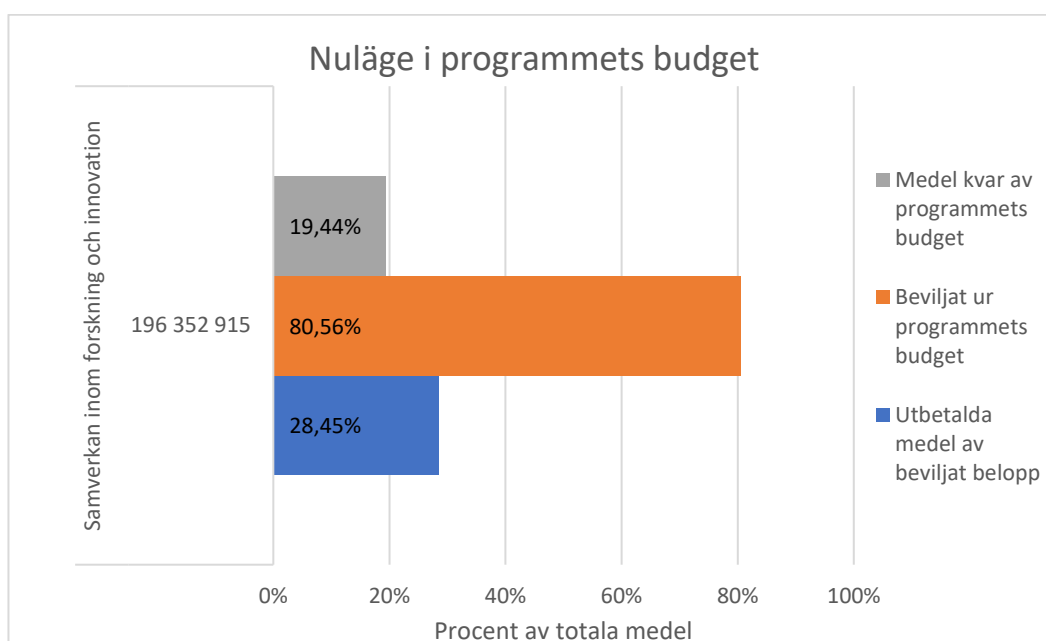


Tabell 5. Medel per styrkeområde i insatsområde 1.



Av beslutade medel är den största andelen beviljad till projekt som kopplar an till styrkeområdet Life Science. Ett av projekten inom Life Science är HICube – behovsorienterad hälsoinnovationsarena, som drivs av Högskolan i Halmstad. Projektet har som syfte att skapa samverkan mellan företag, akademi, forskningsinstitut och offentlig verksamhet och att bygga en eftertraktad arena för utveckling av hälsoinnovation. Arbetssättet är dynamiskt och fokuserar på behovsstyrd innovation, entreprenörskap, forskning och samverkan. Parallellt genomförs även ett socialfondsprojekt. Projektet innehåller en projektverkstad, där företag får möjlighet att utveckla produkter och tjänster i en triple-helix-struktur. Det innebär att företag får stöd genom tillgång till testmiljöer, kompetens och nätverk för att kommersialisera sina idéer. För att attrahera idéer till projektverkstaden riktar sig projektet till näringsliv, studenter, offentlig verksamhet. Näringslivet deltar bland annat genom samverkansgruppen som ansvarar för ledningen av projektet. På längre sikt har projektet som mål att stärka hälsoinnovationssektorn i regionen och skapa fler innovationer som når marknaden. Syftet är att skapa nytta i vårdsektorn och tillväxt i de deltagande företagen.

Den näst största andelen beslutade medel går till projekt inom styrkeområdet Material och hållbar produktion. ASSAR Industrial innovation Arena, som drivs av IDC West Sweden är ett av dessa. ASSAR är ett samverkansprojekt mellan IDC West Sweden AB, Högskolan i Skövde och Gothia Innovation AB. Projektet syftar att skapa en fysisk och öppen innovationsarena där små och medelstora företag får möjlighet till kompetensutveckling och stöttning inom industriell teknik. Aktiviteterna utgörs av olika arbetspaket som ska utveckla och integrera strukturer för att möta utmaningarna inom Smart industri och som utgår från Virtual Engineering.



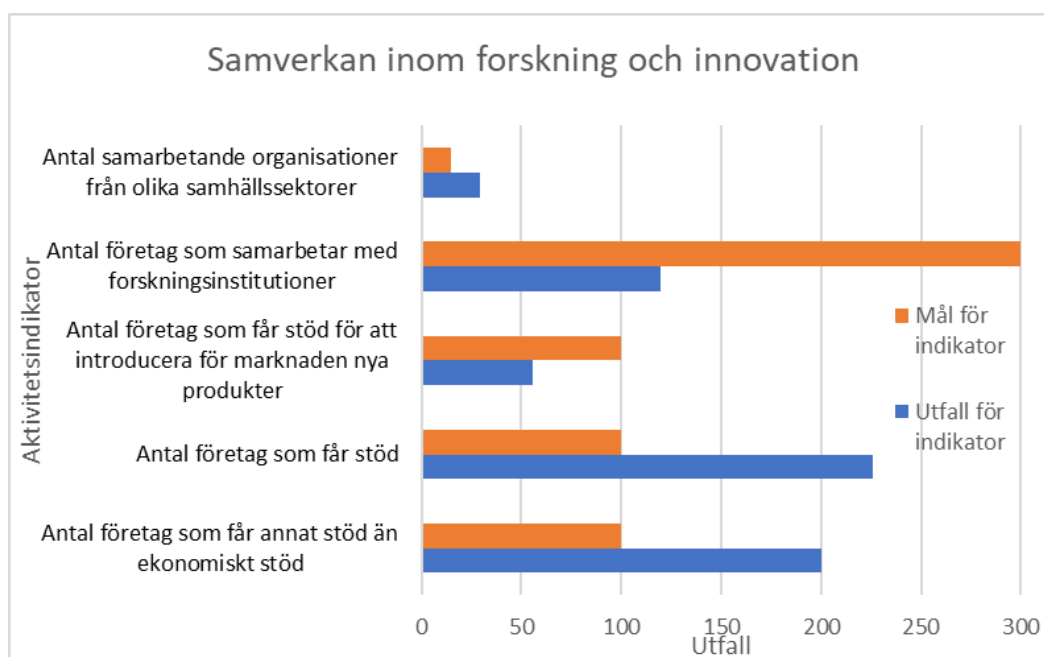
Tabell 6. Nuläge i budget för insatsområde 1.

Beviljat andel medel inom insatsområdet Samverkan inom forskning och innovation uppgår till 80,56%. Utbetalningstakten har ökat under år 2017 och av beviljat belopp är 28,45% utbetalt. Inför kommande utlysningssomgång återstår 19,44% av total budget för insatsområdet, vilket i kontanta medel är cirka 38 miljoner kronor. Sett till kontanta medel är det mest medel kvar inom insatsområde 1, dock utgörs mer än hälften av redan

beviljade projekt av typen samverkansprojekt, vilka tenderar att vara av större karaktär. Prognosen är att det kan komma att bli konkurrens om medel i nästa utlysningssomgång, 2018:2.

### Aktivitetsindikatorer

Tabellen nedan visar projektens inrapporterade utfall respektive programmets mål för aktivitetsindikatorerna inom insatsområde 1. För indikatorerna "Antal företag som får stöd", "Antal företag som får annat än ekonomiskt stöd" och "Antal samarbetande organisationer från olika samhällssektorer" är projektens inrapporterade utfall redan högre än målet för programmet. För de två resterande indikatorerna är inrapporterat utfall ungefär hälften av insatsområdets totala mål och prognosen är att målet kommer att uppnås även för dessa indikatorer.

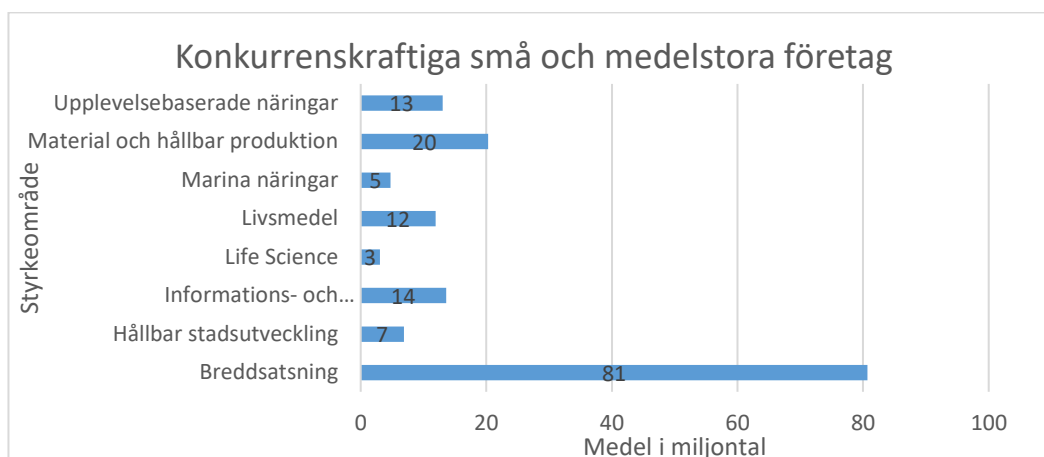


Tabell 7. Nuläge utfall och mål aktivitetsindikatorer inom insatsområde 1.

### Insatsområde 2 – Konkurrenskraftiga små och medelstora företag

Inom insatsområde 2 finns 29 beviljade projekt, med 9 respektive 20 inom de två investeringsprioriteringarna. De har varsitt specifikt mål, där det första är "Fler nya innovativa företag" och det andra är "Fler innovativa tillväxtföretag". Förenklat kan sägas att det första främst handlar om nyföretagande och det andra mer om stöd till befintliga företag.

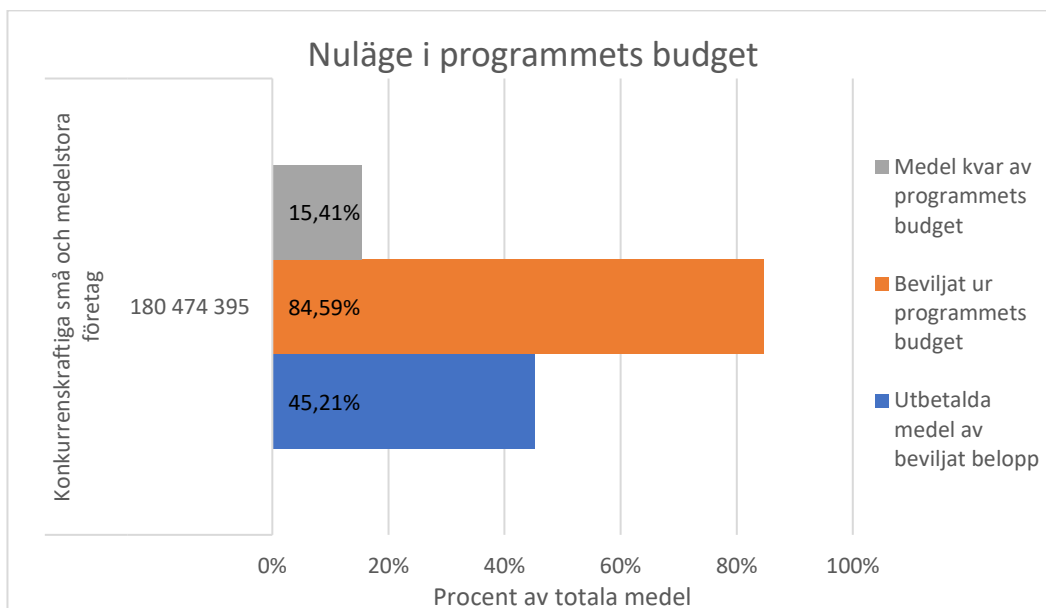
Den övergripande portföljanslysen för samtliga åtta regionalfondsprogram beskriver insatsområde 2 som det område med högst söktryck och ett jämnt inflöde av ansökningar över åren i nuvarande programperiod. Denna beskrivning stämmer även in på programmet i Västsverige, även om det i utlysningssomgång 2018:1 enbart prioriterades ansökningar inom insatsområde 1. Inom detta insatsområde finner vi en bredd i vilka styrkeområden projekten kopplar an till, även om det inte är ett krav från programmets sida vid ansökan om stöd.



Tabell 8. Medel per styrkeområde i insatsområde 2.

Inom insatsområdet Konkurrenskraftiga små och medelstora företag är merparten av medel fördelade inom området Breddsatsning. Det beror till stor del på att Almi Invest driver ett stort regionalfondsprojekt där EU-stödet uppgår till 60 miljoner. Projektet är av karaktären "Finansiella instrument" och syftar att stötta små och medelstora företag i såddfas. Näst mest medel inom insatsområdet är fördelat i styrkeområdet Material och hållbar produktion. Flera av dessa projekt drivs av Västsveriges IUC-bolag, vars insatser riktar sig till företag i den tillverkande industrin. Flera av IUC-bolagen driver också systerprojekt inom Socialfonden, för att komplettera regionalfondens företagsutvecklingsinsatser med insatser som möter företagens behov inom kompetensförsörjning och utbildning. I och med digitaliseringens framfart och industrins omställning inom Industri 4.0 återfinns projekt med insatser mot tillverkande industri även inom styrkeområdet Informations- och kommunikationsteknologi. Ett projekt inom detta styrkeområde är Digiresan – Företagsutveckling, som drivs av IUC Väst. Projektet är ett samverkansprojekt mellan IUC i Halland, Göteborgs Tekniska College (GTC), IUC i Sjuhärad, IDC West Sweden. Projektets mål är att deltagande företag ökar sin konkurrenskraft genom att utveckla och genomföra digitaliseringsstrategier. Förväntade resultat hos företagen vid projektslut är att de har en strategi klar hur de ska digitalisera verksamheten.

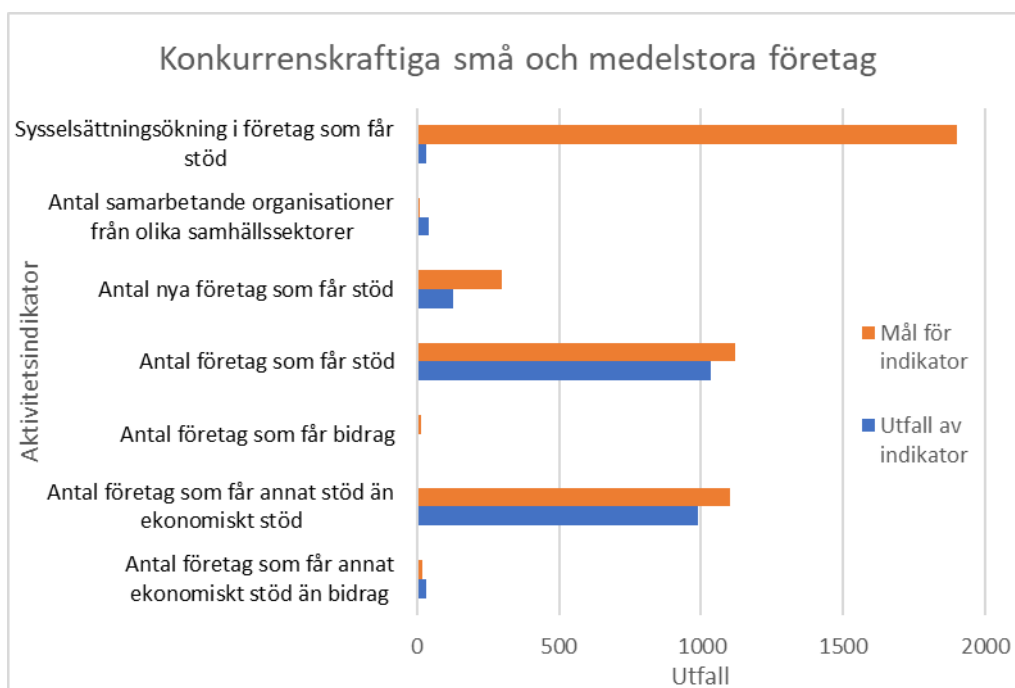
Upplevelsebaserade näringar är ett annat starkt styrkeområde inom Konkurrenskraftiga små och medelstora företag. Destination Halland 2020 är ett av dessa projekt. Projektet drivs av Region Halland och är av typen samverkansprojekt, där Mittuniversitet i Östersund är medsökande part. Projektet har som mål att öka antalet företag inom besöksnäringen i Halland, samt att öka befintliga företags innovationskraft, konkurrenskraft, lönsamhet och samverkan dem emellan. Det ska ske genom riktade insatser inom tre områden: kunskap (för att öka företagets kunskap om gästen), affärsutveckling (för att skapa en gemensam värdegrund och nya erbjudanden) och kommunikation (för att företagen ska nå ut med sina produkter). Samtidigt drivs ett systerprojekt inom Socialfonden, Kompetens Destination Halland, med fokus på frågor om kompetensförsörjning. Enligt rapporten Företagens villkor och verklighet visar denna bransch en hög tillväxtvilja och projektets insatser syftar att skapa långsiktiga och hållbara verktyg och modeller för samverkan mellan företag inom den halländska besöksnäringen.



Tabell 9. Nuläge i budget för insatsområde 2.

Utbetalningstakten har varit relativt jämn inom insatsområdet Konkurrenskraftiga små och medelstora företag och är något högre jämfört med övriga två insatsområden. Även om det i många fall tar tid för projekteten att komma igång och upparbeta kostnader enligt projektplanen, är det allt färre projekt som har lång uppstartssträcka ju längre fram i programperioden vi kommer.

Återstående medel är 15,41% av total budget för insatsområdet. I kontanta medel är det ungefär 28 miljoner. Beroende på söktryck i utlysningssomgång 2018:2 kan det eventuellt bli konkurrens om medel även inom detta insatsområde.

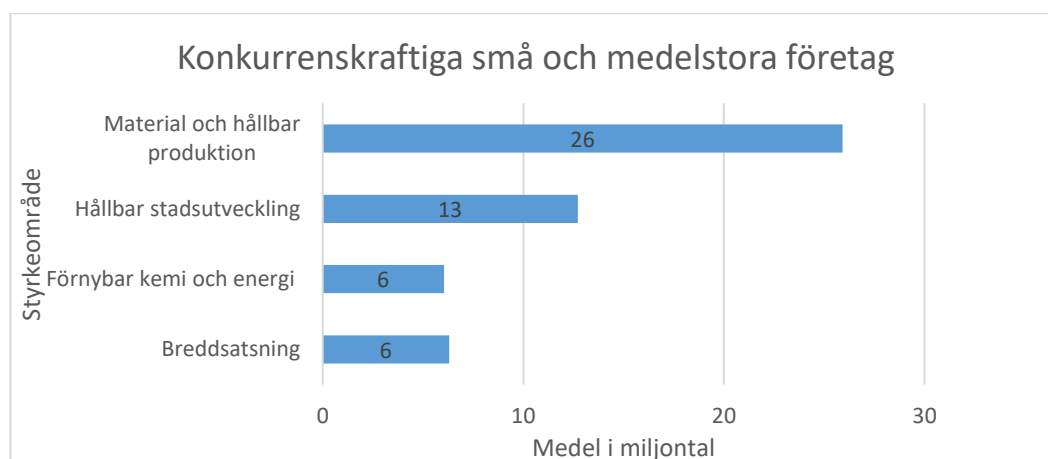


Tabell 10. Nuläge utfall och mål aktivitetsindikatorer inom insatsområde 2.

Resultat kopplat till aktivitetsindikatorerna skiljer sig markant beroende på vilken indikator som granskas i insatsområde 2. Utfallen för indikatorerna "Antal företag som får stöd" och "Antal företag som får annat stöd än ekonomiskt stöd" ligger nära det målvärde som är satt för att uppnå under hela programperioden. Prognosen är att det är troligt att detta mål kommer uppnås inom ramen för programperioden. Detta gäller även för indikatorn "Antal nya företag som får stöd". Däremot ser prognosen för indikatorn "Sysselsättningsökning i företag som får stöd" inte lika ljus ut. Hittills har rapporterat utfall varit lågt och projekten upplever denna indikator som särskilt svår att mäta. Det är svårt att bedöma om målen kommer nås för denna indikator, eftersom det föreligger en viss tidsförskjutning i mätning av indikatorn, då utfallet i denna indikator främst uppstår i slutet av projekten. Projekten uppger att detta i många fall beror på att de deltagande företagen måste varit med i projektet under en längre tid för att kunna utvärdera vilka effekter det gett i företaget, samt att sysselsättningsökning i företagen är en effekt på sikt som inte alltid är möjlig att mäta under projekttiden.

### Insatsområde 3 – Innovation för en koldioxidsnål ekonomi

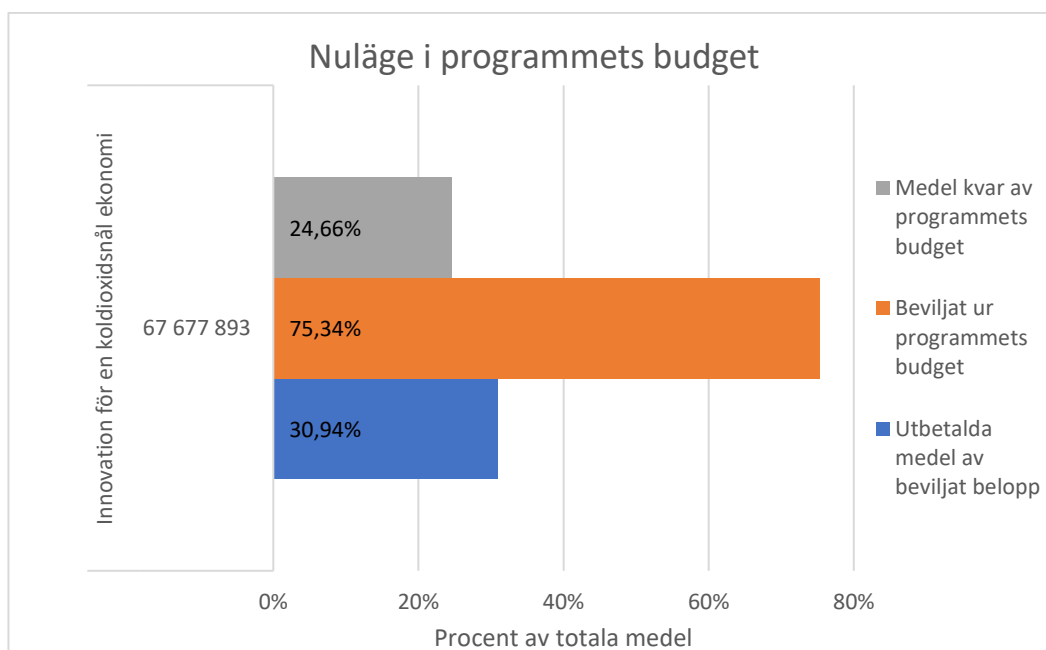
Insatsområde 3 är Västsveriges minsta insatsområde, med 15% av programmets totala medel. Den övergripande portföljanalysen lyfter att samtliga åtta regionalfondsprogram haft svårigheter att få in projekt inom detta område, trots att det är ett högaktuellt och prioriterat område. Man menar att det dels kan bero på att tematiskt mål 4, som insatsområdet utgår ifrån, är nytt för denna programperiod. Därför kan potentiella projektägare vara ovana vid att driva ERUF-projekt. Man pekar också på att det föreligger en viss överlappning med andra tematiska mål. I vårt fall gäller det tematiskt mål 1, som ligger till grund för Västsveriges insatsområde 1. I Västsverige har inflödet av ansökningar varit relativt jämnt, med cirka en ansökan per utlysningssomgång. Sett till avsatta medel ur programbudgeten, som inte är speciellt mycket jämfört med avsatt medel för insatsområde 1 och 3, är det trots allt ett rimligt inflöde.



Tabell 11. Medel per styrkeområde i insatsområde 3.

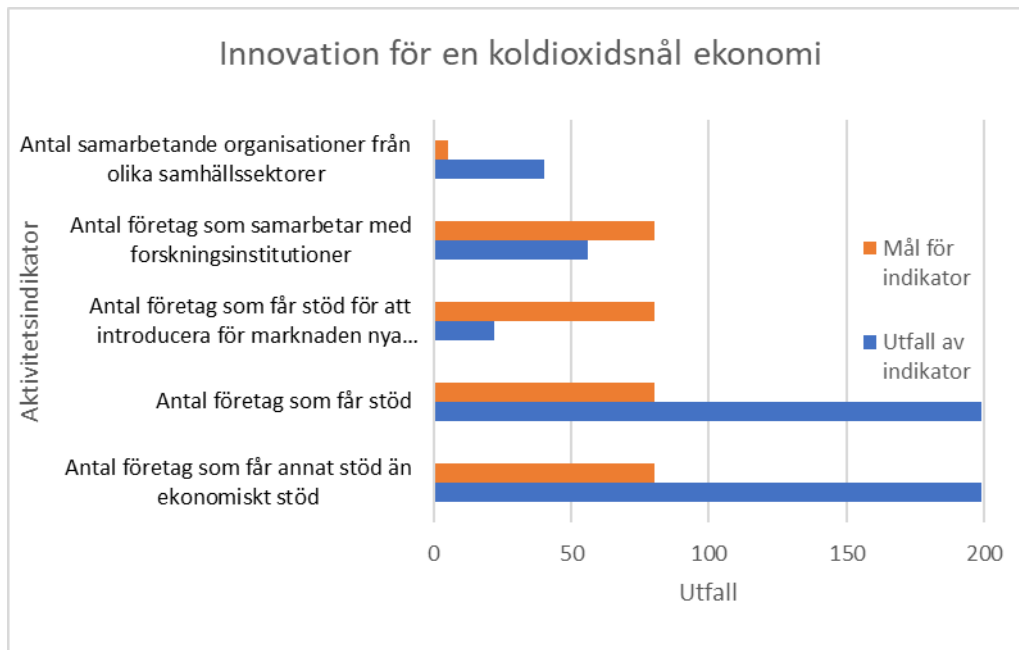
Den största andelen medel inom Innovation för en koldioxidsnål ekonomi är inom styrkeområdet Material och hållbar produktion. Industrin, med många andra branscher, ställer i allt högre grad om till mer miljövänliga processer och produkter, där hållbarhetsaspekterna är högaktuella. En av de största satsningarna inom ovan nämnt styrkeområde i insatsområde 3 är Body & Space – Do Tank Center. Projektets mål är att skapa en ny plattform för cirkulär mode och hållbar inredning i Västra Götaland. Plattformen avser ha en katalyserande roll för små och medelstora företag (SMF) i regionen, när det gäller affärsförverkligande av innovativa idéer/projekt med fokus på minimering av miljöpåverkan avseende textil, mode, inredning och möbler. En annan stor

satsning finns inom styrkeområdet Hållbar stadsutveckling. Detta projekt heter Stadslandet Göteborg och tar avstamp i erfarenheter och resultat från ett tidigare regionalfondsprojekt, Utveckling Nordost 2011–2013. Samverkansprojektet har som mål att skapa förutsättningar för grön innovation och affärsutveckling mellan stad och land. Fyra lokala nav i Angered och på Norra Hisingen utgör basen för samverkan mellan stad, näringsliv, invånare, föreningsliv och akademi. I fem testbäddar prövas, tillsammans med akademien, nya angreppssätt för att stärka förmågan att ställa om till en mer koldioxidsnål stad kopplat till livsmedel, logistik, destination och affärsmodeller.



Tabell 12. Nuläge i budget för insatsområde 3.

Det har tidigare funnits en viss oro över söktrycket inom insatsområde 3. Med mer än halvvägs in i programmet kan vi dock konstatera att beviljade medel inom insatsområde 3 inte ligger speciellt mycket lägre än i övriga två insatsområden. Det finns fortfarande, rent procentuellt, mest medel kvar i insatsområdet kopplat till dess budget, men i kontanta medel rör det sig om cirka 17 miljoner kronor. Eftersom projekt inom insatsområde 3, såväl som inom insatsområde 1, tenderar att vara av större karaktär, är det därför inte orimligt att det i nästa utlysningssomgång blir konkurrens om medel även inom detta insatsområde.



Tabell 13. Nuläge utfall och mål aktivitetsindikatorer inom insatsområde 3.

Hur ser resultatet ut kopplat till aktivitetsindikatorerna då? Överlag ligger projekten bra till inom insatsområde 3. För indikatorerna "Antal företag som får stöd" och "Antal företag som får annat stöd än ekonomiskt stöd", där den senare definierar den första om vilket typ av stöd företaget fått, är inrapporterat utfall betydligt högre redan nu jämfört med målet för hela programperioden. De indikatorer vars utfall i nuläget är lägre än programmets uppsatta mål är "Antal företag som samarbetar med forskningsinstitutioner" och "Antal företag som får stöd för att introducera för marknaden nya produkter". I och med att projekt inom insatsområde 1 och 3 har släpat både i utbetalningstakt och indikatorrapportering, men där trenden vänt under 2017, är det dock troligt att man även inom de senare två indikatorerna når målen inom ramen för programperioden.

## Framgångsfaktorer inom programmet Västsverige

### Förstudier som projektyp

För att få fler och bättre genomförandeprojekt i programmet Västsverige, samt högre konkurrens mellan projekten beslutade strukturfondspartnerskapet i juni 2017 om ett tillägg i arbetsordningen gällande förstudier i juni 2017. Förändringen innebär att ansökningar om förstudier kan skickas in löpande och parallellt med ordinarie utlysningar. Syftet med förändringen är att åstadkomma en snabbare handläggningstid och på sikt en högre kvalitet på projekt. Denna flexibilitet har varit gynnsam både för projektaktörerna och för handläggare och ekonomer på kontoret. Dels förkortar en förberedande förstudie uppstartsarbetet i ett genomförandeprojekt, och dels ger det sökande möjlighet att testa sin projektidé i ett mindre förberedande projekt. Vid satsningar inom nya områden är det en fördel om man kan göra en kartläggning av näringslivets behov och säkerställa förankring samt medfinansiering.

### Fondsamordning

En viktig framgångsfaktor inom programmet i Västsverige är den fondsamordning som finns mellan regionalfonden och socialfonden. Det handlar om samordning på strategisk

nivå, med en fonsdamordningsgrupp, såväl som på operativ nivå i beredning och uppföljning av projekt. Det underlättas givetvis av att vi delar kontor med svenska ESF-rådet, men är än dock ingen självklarhet. Det förekommer samarbeten där aktörer sökt såväl regionalfonds- som socialfondsprojekt och löpande dialoger kring projektuppföljning. På så sätt finns en gemensam kunskap om vilka satsningar som pågår i Västsverige och en förståelse för hur socialfonds- och regionalfondsprojekt kan komplettera varandra. Det gör också att det blir enklare att förstå gränsdragningarna mellan projekten, samt underlättar rent administrativt vid granskning av ansökan om utbetalning.

### **Dialog med projektägarna**

I mån av tid har medarbetarna på programkontoret att en tät dialog med sökande aktörer inför projektansökan. Det gör att vissa frågor och oklarheter kan redas ut redan innan ansökan skickas in, vilket spar tid för såväl sökande och medarbetarna på programkontoret i beredningen av inkommen ansökan. Det lägger även grunden för en fortsatt nära dialog i beredning och i pågående projekt, mellan Tillväxtverket och stödmottagare.

### **Styrkeområden är tydliga i programmet**

Styrkan i programmet är projektens starka koppling till regionala styrkeområden. Inom insatsområde 1 och 3 måste projekten koppla an till något av dessa, men många av projekteten i insatsområde 2 kopplar också an till dem, trots att det inte är ett krav från programmets sida. Programmet förstärker därmed regionens utvecklingsstrategi som handlar om att stärka de regionala styrkeområdena för att bemöta huvudutmaningarna för företagen i regionen.

### **Kunskap i regionen**

Det finns ett engagemang från regionerna att nyttja regionalfondsmedel och en kunskap om vilka insatser som kan stödjas genom programmet. Det underlättas även av programmets koppling till de regionala styrkeområdena möjliggör samfinansiering av insatser med finansiering från regionalfonden och regionernas projektmedel, vilket gör att många aktörer byggt upp en kunskap om och en erfarenhet av att driva regionalfondsprojekt.

### **Samverkan mellan akademi och näringsliv**

Många av projekten inom insatsområde 1. Samverkan inom forskning och innovation och 3. Innovation för en koldioxidsnål ekonomi, drivs av akademien. För att även få med företagen krävs att upplägget innebär ömsesidiga fördelar för både akademi och näringsliv. Detta har man lyckats med i de flesta programområden, vilket man ser tyder på väl förankrade projekt och ett gott samarbete med relevanta aktörer. I Västsverige ser vi att aktörerna hittat bra upplägg där akademi, näringsliv och institut samverkar i både nätverksskapande och forskningsorienterade aktiviteter, där näringslivet deltar aktivt.

### **När ur till en bredd av aktörer**

Spridningen i branschtillhörighet mellan de aktörer som driver regionalfondsprojekt i Västsverige är relativt stor och det finns en bredd i vilka aktörer som söker projekt utifrån styrkeområden. Bland stödmottagarna i programmet i Västsverige finner vi företagsfrämjande organisationer, högskolor och universitet, branschorganisationer, kommuner och regioner.



## Utmaningar inom programmet Västsverige

### Bilden av tung administration

Det finns flertalet nationella initiativ inom programområdet, och kombinerat med uppfattningen om att ERUF-projekt är administrativt tunga kan detta leda till att man väljer bort regionalfonden som finansieringskälla till förmån för andra alternativ.

### Projektformen och implementering

Likt den övergripande portföljanalysen konstaterar, passar sakområdena inom programmets insatsområden ofta väl in i projektägarnas verksamheter. Det tyder på att aktörerna fångar upp glappet mellan de gemensamma behov som finns inom näringslivet och de befintliga stödsystemen. Många projektaktörer i Västsverige har drivit flera ERUF-projekt, där ett avslutat projekt följs av ett nytt. Det finns delade meningar kring den här typen av påbyggnadsprojekt. En förutsättning för att projekten ska få stöd är att de är innovativa och inte innehåller ordinarie verksamhet, något som ska framgå i ansökan. Samtidigt möjliggör påbyggnadsprojekt väl förankrade och genomarbetade projekt, processer och rutiner, där aktörerna finslipar insatserna för att på bästa sätt möta företagets behov. Utmaningen är implementeringen, när ska projekten gå över i ordinarie verksamhet istället för att organisationen ska driva ett pärlband av utvecklingsprojekt?

### Indikatorn för sysselsättningsökning

Inom insatsområde 2 föreligger det en viss utmaning i att mäta och följa upp indikator "Sysselsättningsökning i företag som får stöd". Det är svårt att bedöma om målet i programmet kommer nås för denna indikator, eftersom det föreligger en viss tidsförskjutning i mätning av indikatorn, eftersom utfall i denna indikator främst uppstår i slutet av projekten. Projekt uppger att detta i många fall beror på att de deltagande företagen måste varit med i projektet under en längre tid för att kunna utvärdera vilka effekter det gett i företaget, samt att sysselsättningsökning i företagen är en effekt på sikt som inte alltid är möjlig att mäta under projekttiden.

### Kombination av olika finansieringskällor

En utmaning är att det i vissa fall är svårt för aktörer att kombinera finansiering från olika finansiärer. En förklaring är att utlysningssomgångarna inte korrelerar, eller att en finansiär kräver beslut om medfinansiering från medfinansierande aktör innan de kan fatta beslut om sin egen medfinansiering. Det gör att sökande kan hamna i en slags limbo, exempelvis om finansiär X inte kan fatta beslut om medfinansiering förrän finansiär Y fattat beslut om stöd, men där finansiär Y inte kan fatta beslut om stöd förrän medfinansieringen är beslutad av finansiär X. En rekommendation inför kommande programperiod är att underlätta för aktörer att kombinera och växla upp medfinansiering från olika finansieringskällor i innovationssystemet. Vi har under programperioden sett svårigheter att kombinera nationell finansiering med EU-finansiering, dels på grund av tekniska faktorer som att utlysningssomgångarna inte stämmer överens och dels på grund av olika regelverk vad gäller stödberättigande kostnader.

## Planering inför kommande utlysningssomgångar

Programmet i Västsverige har haft två utlysningar per år sedan nuvarande programperiod startade 2014. Det pågår löpande dialog med ESF-rådet, Västra Götalandsregionen, Region Halland, Länsstyrelsen i Västra Götalands län och Länsstyrelsen i Hallands län runt framtida prioriteringar. Utlysning 2018:2 är öppen mellan den 1 juni och den 20 september 2018 och det pågår flertalet diskussioner med aktörer som eventuellt kommer att ansöka om stöd. Inom programperiod 2014–2020 kan projekt bedrivas till och med den 21 december 2021, vilket innebär att utlysningssomgång 2018:2 är den sista utlysningen där man kan ansöka om ett treårigt projekt. Alla tre insatsområden är öppna för ansökningar och hela programmet är öppet och sökbart. Beloppsbegränsningen utgår från programmets resterande medel, och i och med att vi kommit mer än halvvägs in i programperioden är en stor del av programmets budget in-tecknat i beviljade projekt. Det innebär att det dels redan i utlysning 2018:2 kan komma att bli konkurrens om medel och dels att, beroende på utfall i kommande ansökningssomgång, nästintill hela programmet kan vara in-tecknat efter prioritering av ansökningarna i utlysningssomgången.

Samtidigt kommer flertalet projekt att avslutas runt årsskiftet och enligt våra budgetuppföljningar kommer det att bli ett återflöde av medel från somliga av dessa projekt som inte upparbetat budgeterade kostnader. Det är dock svårt att göra en förhandsbedömning på hur stort återflödet blir, eftersom vi inte vet utfallet av projektens ansökan om utbetalning för kvartal 3 och 4 för år 2018 ännu.

När, eller om, det blir en till utlysning i programmet är därför oklart. Det beror helt på söktrycket i utlysning 2018:2 och hur stort återflödet blir från avslutade projekt. Ett alternativ är även att förlänga redan pågående, välfungerande projekt, som inte bedöms upparbeta sin budget för projekttiden. På så sätt kan satsningar med god förankring och goda resultat fortgå i ytterligare ett år, men med samma budget som beslutades vid prioritering av ärendet. Redan nu har två projekt förlängts, och det kan komma att bli aktuellt att förlänga fler. Bedömningen av vilka projekt som kan bli aktuella görs utifrån hur väl projektet arbetar mot sina mål, orsak till att projektet inte upparbetat projektbudget, hur många fler företag de kan stötta inom befintlig budget och vilket mervärde satsningen ger för företagen i Västsverige.

Inför EU 2020+ och en eventuellt ny programperiod ser vi att programmet i Västsverige bör ta vara på följande erfarenheter:

- Ett fortsatt engagemang från regioner och aktörer, med ett gemensamt mål om att göra det bästa av och utnyttja tillgängliga medel.
- Fånga upp goda projektexempel och kommunicera resultat, både inom och utom regionen.
- Fånga upp utmaningar i pågående projekt och lyfta dessa i kommande utlysningar.

## **Beviljade projekt inom insatsområde 1. Samverkan inom forskning och innovation**

### **MapLab**

#### **Högskolan Väst**

**2015-07-01 – 2018-04-30**

Projektet avser stärka forskningsmiljön vid Produktionstekniskt Centrum (PTC) i Trollhättan, genom en kombination av forsknings- och produktionsutrustning samt forskartjänster som kopplas till dessa utrustningsinvesteringar. Genomförandet delas upp i fem utvecklingsprojekt utifrån de specifika forskningsområden som har identifierats i samverkan med näringslivet. Den huvudsakliga målgruppen för satsningen är delregionens tillverkande företag och det övergripande målet är att katalysera innovationsprocesser hos dessa små och medelstora företag (SMF). Projektet ska också bidra till att stärka PTC:s profil som en drivande kraft inom produktionsteknik nationellt och internationellt.

### **Effektivisering av MedTech West**

#### **Chalmers Tekniska Högskola AB**

**2015-04-01 – 2017-12-31**

MedTech West (MTW) är en centrumbildning inom Life Science, bestående av fem parter - Västra Götalandsregionen, Sahlgrenska universitetssjukhuset, Göteborgs universitet, Chalmers Tekniska Högskolan och Högskolan i Borås. Avsikten med projektet är att vidareutveckla organisationens kärnverksamhet genom insatser som stärker hela det regionala klusterarbetet inom området. Detta ska åstadkommas genom fortsatt stöd av klinisknära samverkansarenor, förbättring av befintlig samverkan för innovationsstödsaktörerna regionalt och nationellt samt ökad synlighet för den regionala klustersatsningen. Det som främst skiljer den nya satsningen från tidigare finansierat regionalfondsprojekt (2010-2012), är ett tydligare fokus på att utveckla relationerna med de regionala medicintekniska små & medelstora företagen (SMF).

### **Catalyser**

#### **Sahlgrenska Science Park AB**

**2015-09-01 – 2018-12-31**

Det övergripande målet med projektet är att öka de FoI-investeringarna i regionens små och medelstora företag (SMF) inom styrkeområdet Life Science. Projektet består av fyra delar: en katalysatorfunktion för att öka FoI-investeringar hos SMF, skapandet av mötesplatser som stimulerar till branschöverskridande samarbeten, införandet av en styr- och utvecklingsmodell i SMF (SWElife modellen) samt utvecklingen av en kommunikationsplattform hos Sahlgrenska Science Park som adresserar SMF:s FoI-behov. Projektet är ett samverkansprojekt och samverkan med Business Region Göteborg berör främst katalysatorfunktionen samt de branschöverskridande satsningarna. Fokus i projektet ligger på befintliga företag som redan har en eller flera tjänster nära eller på marknaden.

### **HiCube - behovsorienterad hälsoinnovationsarena**

#### **Högskolan i Halmstad**

**2015-08-01 – 2019-10-31**

Projektet HiCube ska vidareutveckla Hälsoinnovationsarenan i Halmstad. Projektet har som syfte att skapa samverkan mellan företag, akademi, forskningsinstitut och offentlig verksamhet och att bygga en eftertraktad arena för utveckling av hälsoinnovation. Arbetssättet ska vara dynamiskt och fokusera på behovsstyrd innovation,

entreprenörskap, forskning och samverkan. Parallellt genomförs även ett socialfondsprojekt. Projektet kommer innehålla en projektverkstad, där företag får möjlighet att utveckla produkter och tjänster i en triple-helix-struktur. Det innebär att företag kommer få stöd genom tillgång till testmiljöer, kompetens och nätverk för att kommersialisera sina idéer. För att attrahera idéer till projektverkstaden kommer projektet rikta sig ut till näringsliv, studenter, offentlig verksamhet. Näringslivet deltar bland annat genom samverkansgruppen som ansvarar för ledningen av projektet. På längre sikt har projektet som mål att stärka hälsoinnovationssektorn i regionen och skapa fler innovationer som når marknaden. Syftet är att skapa nytta i vårdsektorn och tillväxt i de deltagande företagen.

### **Test Site Sweden - West**

#### **Lindholmen Science Park AB**

**2016-01-01 – 2018-12-31**

Ansökan är ett samverkansprojekt mellan två regionala innovationsfrämjande aktörer, Lindholmen Science Park och Innovatum. Avsikten med satsningen är att bidra till samordningen av test och demoprojekt inom fordonsområdet i Västra Götaland, att attrahera externa medel och investeringar till regionen samt att öka konkurrenskraften för regionens näringsliv genom branschöverskridande samarbete med deltagare från andra regionala styrkeområden. Projektaktiviteterna består av ett spektrum av klusterfunktioner som till exempel ansökningsarbete, fordonsklustermöten, referensgruppsmöten, omvärldsanalyser, kartläggning av testinfrastruktur i regionen och konferensdeltagande.

### **3DPrint**

#### **Högskolan Väst**

**2016-04-01 – 2019-07-31**

Projektet avser stärka innovationsmiljön vid Produktionstekniskt Centrum (PTC) i Trollhättan, genom drifttagning av utrustning för 3D-printing i metall samt forskartjänster som kopplas till denna utrustningsinvestering. Genomförandet delas upp i fyra pilotprojekt utifrån de specifika forskningsområden som har identifierats i samverkan med näringslivet. Den huvudsakliga målgruppen för satsningen är regionens tillverkande företag inom flyg- och rymdindustrin och målen är att höja kompetensen inom 3D-printing i metall hos deltagande företag för ökad global konkurrenskraft samt för att öka den externa forskningsfinansieringen. Projektet ska också bidra till att stärka PTC:s profil som en nationell arena inom 3D-printing i metall som erbjuder "open innovation" i en test- och demonstrationsmiljö.

### **SIM2020**

#### **Högskolan i Skövde**

**2016-01-01 – 2019-03-31**

Övergripande mål är att bidra till en ökad investering i forskning och innovation i små och medelstora företag (SMF) samt korta vägen från kunskapsutveckling till tillämpning. Projektet ska därför stärka samverkan inom forskning och innovation mellan akademi, offentlig sektor och näringsliv med utgångspunkt i virtuell simulering för utvalda tematiska områdena. Detta kommer ske genom att flera miljöer skapas, där företag kommer stärka sin produktutveckling och beslutsstöd genom virtuella simuleringar och IT-verktyg. Det finns tre delar i projektet; en övergripande del för innovationssamverkan och två tematiska miljöer med tema Virtual Engineering och Virtual Health. Inom dessa kommer 6 demonstratorer utvecklas, i samarbete med bland annat Redoxis och Volvo Lastvagnar. Ett tydligt syfte är inom miljöerna att sänka trösklarna för små och medelstora att delta i FoU-verksamhet och därmed öka samarbetet med akademien och offentlig sektor.

## **Göteborg som testarena för SMF**

### **Göteborgs kommun**

**2016-01-01 – 2018-12-31**

Det finns ett antal hinder för innovation när det gäller stadsutveckling. Detta vill Göteborgs Stad tackla genom att etablera ett strukturerat sätt för att arbeta med forskning och innovation för hållbar stadsutveckling i Göteborg. Målet är att staden ska stärkas som en test- och demonstrationsarena, där näringsliv, offentlig sektor, akademi och civilsamhälle utvecklar framtidens lösningar tillsammans. Det strukturerade arbetssättet omfattar skapandet av en innovationssluss för stadsutveckling som ska samla in, värdera och lotsa vidare idéer inom staden för test- och demonstration, en finansieringsmodell för stadens FoI-arbete inom stadsutveckling, ett skyltfönster för att bättre synliggöra det utvecklingsarbete som pågår samt olika former av erfarenhetsutbyte med internationellt fokus.

## **Nordic Taste and Flavour Centre**

### **RISE Research Institutes of Sweden AB**

**2016-07-01 – 2019-06-30**

2013 lanserades i projektform ett initiativ för att etablera ett smakcentrum i Göteborg. Syftet har varit att öka kunskapen om smak hos regionala aktörer samt för att öka samverkan mellan näringsliv och akademi och förbättra kommersialisering av forskningsresultat. Det nu sökta projektet är en vidareutveckling av denna verksamhet med särskilt fokus på näringslivsutveckling. Kärnaktiviteterna innefattar seminarier inom smakområdet, företagsrådgivning, initiering av samverkansprojekt mellan företag.

## **3DPrintPlus**

### **Chalmers Tekniska Högskola AB**

**2016-09-01 – 2019-12-31**

Ansökan avser komplettera det tidigare finansierade regionalfondsprojektet '3DPrint'. Fokus flyttas i det nya projektet, från de fysiska utrustningsinvesteringarna, till att stärka samverkansstrukturen kring en nationell arena i Västsverige för 3D-printing i metall. Målgruppen för projektet är regionens tillverkande industri. Projektet omfattar bland annat uppsökande verksamhet för att engagera företag att delta i ett antal demonstratorprojekt, utvärdering av projektförslag, klustring av företag, själva genomförande av dessa delprojekt i samverkan med identifierade företag samt informationspridning av resultat från delprojekten.

## **Miljö:FIA**

### **Högskolan Väst**

**2017-02-01 – 2020-05-31**

Projektet syftar till att etablera en nationell resurs för flexibel och innovativ automation i forskningsmiljön vid Produktionstekniskt Centrum (PTC) i Trollhättan. Genom en kombination av labbutrustning och forskartjänster som kopplas till dessa utrustningsinvesteringar, ska fyra demonstratorer implementeras där det kan visas nya teknologiska sätt för att åstadkomma genombrott för mer miljöanpassade flygplan och motorer. Det planeras även en strukturell utveckling av ett kompetenscentrum för regionens företag där nationella och internationella forskningsaktörer samverkar kring kompetensöverföring inom automation samt insatser för att möjliggöra för små och medstora företag att öka sin FoI-investeringar.

## **VINK - Västsvenska inkubatorers kvalitetshöjning**

**GU Ventures AB**

**2017-01-01 – 2020-04-30**

Åtta västsvenska inkubatorer har för avsikt att, i samverkan med Västra Götalandsregionen, genomföra ett kvalitetshöjande program, med syfte att skapa bättre förutsättningar för inkubatorerna att arbeta tillsammans. Projektet är indelat i fem huvudsakliga arbetspaket: 1. Arbetsmodeller för uppsökande verksamhet för attrahering av forskningsbaserad deal-flow, 2. Gemensamt delat strukturkapital för inkubatorerna, 3. Effektiviserade samleveranser av inkubatorstödet olik delar, 4. Framtagning av ett gemensamt budskap och material samt PR-arbete, 5. Etableringar på den globala arenan.

## **Innovationsarena Idrott, Teknik och Hälsa (ITH)<sup>1</sup>**

**Göteborgs Universitet**

**2017-08-15 – 2020-12-15**

Innovationsarena Idrott, Teknik och Hälsa (ITH) är ett samverkansprojekt mellan Göteborgs universitet och Chalmers tekniska högskola. Projektet syftar till att skapa en innovationsarena för att stärka samverkan mellan akademi, institut, föreningsliv, offentlig sektor och små och medelstora företag. Genom denna fysiska arena kan konkurrenskraftiga, innovativa och kommersialiserbara produkter och tjänster skapas inom idrott, teknik och hälsa, vilket bidrar till en hållbar tillväxt hos små och medelstora företag. Projektaktiviteterna består i att ITH ska synliggöras som arena, erbjuda erfarenhetsutbyten och lotsa företag till kvalificerad rådgivning och forskning, samt stärka samverkan mellan GU och Chalmers.

## **ASSAR Industrial Innovation Arena**

**Industrial Development Center West Sweden AB**

**2018-01-01 – 2021-04-30**

ASSAR Industrial Innovation Arena är ett samverkansprojekt mellan IDC West Sweden AB, Högskolan i Skövde och Gothia Innovation AB. Projektet syftar att skapa en fysisk och öppen innovationsarena där små och medelstora företag får möjlighet till kompetensutveckling och stöttning inom industriell teknik. Aktiviteterna utgörs av olika arbetspaket som ska utveckla och integrera strukturer för att möta utmaningarna inom Smart industri och som utgår från Virtual Engineering.

## **Reparation och återanvändning av metallprodukter genom additiv tillverkning (Replab)**

**Högskolan Väst**

**2018-01-01 – 2021-04-30**

Syftet med projektet är att vidareutveckla forskningsmiljön på Produktionstekniskt Centrum i Trollhättan med fokus på additiva tekniker och återtillverkning. Fem demonstratorprojekt kommer att genomföras i nära samverkan med regional industri och nationella forskningsmiljöer. Projektets ekonomiska tyngd ligger på ett antal forskningstjänster på Högskolan Väst, Chalmers och företaget GKN samt på förbrukningsmaterial som ska användas i redan befintlig labbutrustning.

## **WASTE2TASTE: Förädling av restprodukter med svampbioraffinaderi - Förstudie**

**Högskolan i Borås**

**2017-11-01 – 2018-03-31**

Forskargruppen i bioteknik hos Högskolan i Borås har bedrivit flerårig forskning när det gäller vissa svampars förmåga att skapa etanol, mjölksyra, pigment, foder och klimatsmarta proteiner från olika restprodukter. Avsikten med förstudien är att

---

<sup>1</sup> Projektet kommer avslutas i förtid.

undersöka möjligheterna att koppla till företag i regionen som är intresserade av att pröva utvecklingen och tillämpningen av svampbaserade produktionsinnovationer.

### **Stärkta samverkansmiljöer under MedTech West**

#### **Chalmers Tekniska Högskola AB**

**2018-06-01 – 2021-04-30**

MedTech West (MTW) är en centrumbildning inom Life Science, bestående av fem parter - Västra Götalandsregionen, Sahlgrenska universitetssjukhuset, Göteborgs universitet, Chalmers Tekniska Högskolan och Högskolan i Borås. Projektet är en vidareutveckling av det tidigare regionalfondsprojektet „Effektivisering av MedTech West“ och syftar till att bredda MTW:s verksamhet till nya medicintekniska områden och med fler deltagande företag. Projektet ska tillgängliggöra fysiska samverkanslabb för små och medelstora företag, öka möjligheterna för kunskapsöverföring, utveckling av innovativa idéer och testa lösningar inför kommersialisering. Företagen genomför insatserna med experter från vård och akademi och målet är att korta vägen från kunskapsutveckling till tillämpning, nyttiggörande, produkt och marknad.

### **SpaceLab**

#### **Högskolan Väst**

**2018-09-01 – 2021-12-31**

Projektet syftar till att stärka små och medelstora företag inom rymdindustrin genom att öka kunskapen och öka leveransförmågan gentemot större företag och gentemot en internationell marknad. Metoden fokuserar på additiv tillverkning (AM) och fyra utvecklingsprojekt ska drivas i samverkan mellan akademi och företag. GKN Aerospace Sweden AB är en central part i genomförandet. Spridningsaktiviteter ska genomföras, för att nå en bredare målgrupp än de som deltar i utvecklingsprojekten. Vid projektslut ska en öppen arena inom rymdteknik ha skapats, med ett ökat flöde av innovationer och en ökad samverkan mellan akademi och företag. Projektet är en del i Högskolan Västs strategi för att skapa en nationell arena för AM.

### **Waste2Taste**

#### **Högskolan i Borås**

**2018-09-01 – 2021-12-31**

Projektet är ett samverkansprojekt mellan Högskolan i Borås, Chalmers Tekniska Högskola och Hållbar Utveckling Väst och syftar till att skapa en plattform för svampbaserade produktinnovationer. Högskolan i Borås är med sin miljö "Swedish Centre for Resource Recovery (SCRR)" världsledande och har forskat på svamparters förmåga att omvandla olika restprodukter till exempelvis etanol, djurfoder och klimatsmarta proteiner under många år. Utifrån avfallshierarkin ska projektet tillsammans med regionala företag utveckla nya metoder och processer som underlättar produktåtervinning av avfallsströmmar och biprodukter.

### **SCOOT**

#### **Göteborgs Universitet**

**2019-01-01 – 2022-04-30**

Projektet SCOOT ska arbeta för att skapa ett nav för marin teknik, genom att stärka små och medelstora företag i kommersialiseringen av nya produkter och tjänster i marin miljö. Det är ett samverkansprojekt mellan Göteborgs Universitet, MMT Sweden AB och SMHI. Mötesplatser ska skapas för gemensam kunskapsspridning och problemlösning. SCOOT ska genomföra öppna utlysningar, där företag beskriver sina utmaningar och gemensamt med projektets resurser genomför utvecklingsprojekt med tillgång till kompetens och infrastruktur. Målet är att skapa ytterligare forskningssamarbeten, nya företag inom sektorn, och en internationellt erkänd arena inom marin innovation och



FoU.

**TestMiljö Halland**  
**Högskolan i Halmstad**  
**2018-08-01 – 2021-11-30**

Testmiljö Halland är ett vidare steg och en fördjupning av Hälsoteknikcentrums verksamhet vid Högskolan i Halmstad. Målet för projektet är att möjliggöra för näringsliv, akademi och offentlig sektor att leverera konkurrenskraftiga produkter och tjänster för offentlig och privat vård i hemmet. Detta ska ske genom att exempelvis skapa strukturer för samverkan, uppbyggnad av en teknisk infrastruktur för testverksamhet och idérekrytering inom akademi, företag och offentlig sektor. En ytterligare del är att bygga ett koncept för ett boende i samverkan med andra verksamheter och företag. Slutmålet är att möjliggöra bättre och mer effektiv vård för individen, genom ett välutvecklat och effektivt innovationssystem, kopplat till framtidens vård och omsorg med det smarta hemmet som bas.

**Trämanufaktur - Industriell Utveckling och Design**  
**Innovatum AB**  
**2018-04-01 – 2018-12-31**

Innovatum syftar med denna förstudie att ta fram ett erbjudande inför ett genomförandeprojekt som innehåller aktiviteter om effektivare produktion genom automation och digitalisering för små och medelstora träförädlade företag. Förstudien ska ta fram en organisations- och samverkansmodell, samt inventera vilka resurser som behövs hos respektive part. Företagsbesök, workshops, samt nätverk för deltagande företag är centrala aktiviteter, för att ringa in vilka kompetenser som behövs för att möta och tillgodose företagets behov. Därutöver är intresseanalys av samarbete med regionala aktörer, som kommuner, förbund, regioner och branschorganisationer, en viktig del, samt resultatspredning av förstudien och att sätta ramverk för en kommunikationsplan.



## **Beviljade projekt inom insatsområde 2. Konkurrenskraftiga små och medelstora företag**

### **Almi Invest Västsverige Fond II**

#### **ALMI Invest Västsverige AB**

**2015-10-01 – 2021-12-31**

I Tillväxtverkets förhandsbedömning konstateras att det finns ett marknadsproblem i relation till externt ägarkapital, i synnerhet med avseende på små och medelstora företag i tidiga utvecklingsfaser. Det regionala programmet har därför ansett det motiverat att fortsätta den satsning på regionala riskkapitalfonder som genomfördes under programperioden 2007-2013. ALMI Invest Västsverige AB har ansökt om att etablera en ny fond (Fond II) och därmed fortsätta sin satsning från förra perioden, men nu med tydligare inriktning på tidiga investeringsfaser. Fond II är avsedd att tillföras totalt 176 Mkr, varav 60 Mkr från ERUF samt 116 Mkr från nationella offentliga aktörer. Till detta ska ytterligare 176 Mkr attraheras från privata aktörer för saminvestering, på lika villkor och på marknadsmässig grund i 40-50 regionala små och medelstora företag. Det övergripande målet med satsningen är att säkerställa en långsiktig kapitalförsörjning i regionen. Fonden har som mål att revolvera satsat kapital. Det innebär en förväntan om att erhålla medel från försäljning av innehav ska motsvara minst det ursprungligen satsade kapitalet. Investeringarnas höga riskprofil ska därför motiveras av en hög potentiell värdetillväxt i varje enskild investering. I samverkan med det regionala näringslivet kommer ALMI Invest att fortsätta sitt arbete med att hitta investeringsobjekt med hög underliggande tillväxtpotential.

### **Hållbara affärsmodeller**

#### **Johanneberg Science Park AB**

**2015-07-01 – 2016-09-30**

Projektet syftar bland annat till att skapa ökad konkurrenskraft och utvecklingstakt i mindre företag, skapa ett mer hållbart företagande och en ökad effektivitet i innovationssystemet för små och medelstora företag. Johanneberg Science Park (JSP) ska i projektet utveckla och testa en metodik för företag att utveckla hållbara affärsmodeller. Företagen ska ha potential att vara framgångsrika i framtida scenarier präglade av resursbrist, osäkerhet och restriktioner av olika slag. Projektet riktar sig till medelstora tillverkande företag, som kommer delta i en workshopserie och sedan får del av uppföljande individuell coaching. Projektet förväntas även bidra till fortsatta samarbeten och företagsnätverk och JSP vill lyfta fram Västra Götalandsregionen som en framåtsträvande region inom hållbarhetsområdet. Det är flera företagsnära organisationer som lägger tid i projektet utan att det syns i budget, exempelvis CSR Västsverige, Swerea IVF och Connect West.

### **One Stop Future Shop**

#### **Göteborgs kommun**

**2016-01-01 – 2019-04-30**

Projektet bygger till stor del på det tidigare finansierade regionalfondsprojektet "Företagsamma Västra Hisingen" (2012-01-01 – 2014-12-31, 7 067 280 kr EU-stöd) och är i många avseenden en utveckling med justeringar som baseras på erfarenheterna från förra projektet. Ett exempel är ett tydligare fokus på att nå målgruppen befintliga företag, något som visade sig inte vara enkelt tidigare. En formel samverkansstruktur har skapats för att adressera utmaningen som projektet ska tackla, nämligen en låg nyföretagandenivå på Hisingen. Vissa projektaktiviteter har funnits tidigare i andra former och har fått en ny vinkel, som till exempel "Law Clinics-arbetet", en aktivitet i

samverkan med Göteborgs universitet. Andra aktiviteter är helt nya som t.ex. en satsning inom generationsväxling, där erfarenheter från andra regionalfondsprojekt (Omställningskontoret+) kan komma till nytta.

## **STAR**

### **GU Ventures AB**

**2016-01-01 – 2019-04-30**

Projektet består av två delar; GU Ventures fortsatta satsning på socialt företagande genom riktade insatser samt en utvecklingsprocess med fokus på utvärdering och lärande. Socialt företagande är ett relativt nytt område för GU Ventures, avsikten är att satsa resurser i större skala än man tidigare gjort för att främst generera nya affärsidéer men även för att stödja befintliga initiativ. De affärsstödjande funktioner som ska utvecklas under projektperioden vänder sig i första hand till forskare och studenter hos Göteborgs universitet inom temaområden mat, hälsa och arbete. När det gäller organisationens utvecklingsprocess, är denna tänkt att utgöra en kontinuerlig lärande för verksamheten genom att bl.a. granska, förbättra och förändra ett antal befintliga kunskapskoncept (moduler) som används inom GU Ventures.

## **Tillväxt Turism**

### **Business Region Göteborg AB**

**2016-01-01 – 2019-04-30**

Business Region Göteborg, Göteborg & Co och Turistrådet Västsverige AB avser att samverka inom ramen för projektet i syfte att stärka besöksnäringens företag i Göteborgsregionen. Detta ska uppnås genom att utveckla en ny samverkansmodell mellan dessa offentliga aktörer. Modellen baseras till stor del på redan befintliga insatser inom respektive organisation. De genomförande delarna består av en kombination av identifiering, utveckling och lansering av nya produkter (dvs. turistdestinationer) samt företagsutvecklande insatser som till exempel företagsanalyser.

## **IUC Väst Produktionsanalys**

### **Iuc Väst AB**

**2016-01-01 – 2019-04-30**

Målet med projektet är att tillverkande små och medelstora företag i Fyrbodalsregionen ska växa och bli mer konkurrenskraftiga genom en effektivare produktion. IUC Väst AB kommer genomföra analyser av tillverkande företag och stötta dem genom analys och en handlingsplan för förbättring och effektivisering. Det är en trestegsmetod, med analys, feedback och i tredje steget möjlighet för företaget att få coachstöd. Det tredje steget bekostas delvis av företaget och målet är att företagen själva ska kunna arbeta med förbättringar utifrån de insatser som projektet genomfört. Modellen är hämtad från IDC West Sweden och ett samarbete finns mellan IUC Väst och IDC West Sweden. Detta är en metod som IUC Väst även tidigare använt men projektet ska utvidga tillämpningen. Det kommer under projektets gång finnas en dialog med andra aktörer i regionen och en löpande uppföljning av effekter.

## **Hållbar industriell utveckling**

### **Industrial Development Center West Sweden AB**

**2016-01-01 – 2019-04-30**

Målet med projektet är att tillverkningsindustrin ökar sin konkurrenskraft, sin marknadsattraktivitet och sitt ansvarstagande för det omgivande samhället och framtiden, genom omställning till en allt mer hållbar verksamhet och tillverkningsprocess. IDC West Sweden har sedan tidigare en metod för att arbeta med företagsanalyser, och den ska i projektet uppdateras med ett större fokus på hållbarhet, främst med ett miljöperspektiv. Huvudaktiviteterna handlar om företagsanalyser, där en

grundlig behovsanalys görs och IDC ger förslag på förbättringar som företaget själva sedan implementerar med stöd av IDC. I projektet ingår även en pilot och testbädd för återbruk av möbler, där exempelvis nätverk och affärsmodeller kommer att utvecklas. IDC driver även projektet Kunskapsnavet, som finansieras av Europeiska socialfonden.

**Västsvensk Subsea**  
**Business Region Göteborg AB**  
**2016-01-01 – 2018-03-31**

Projektets övergripande mål är att Västsvetrike blir en erkänd nod för subsea-verksamhet. Subsea handlar om verksamhet som bedrivs på havsbotten, exempelvis gas- och oljeutvinning, men projektet kan på sikt ge nytta i andra sektorer såsom vindkraft. Målet är konkurrenskraftiga, innovativa och kompetenta företag som samverkar med varandra för att möta beställares behov. Detta kommer ske genom kartläggning av värdekedjan, kontakt med företagen och nätverksaktiviteter för att bygga en branschstruktur. Centralt är att bygga samarbeten mellan små och medelstora företag för att hitta nya marknadsapplikationer och därmed skapa en mindre sårbar marknad. Projektet kommer också arbeta med affärsutveckling av målgruppen genom en seminariereserie. För att sprida insatserna kommer projektet delta i mässor både nationellt och internationellt och även genomföra årliga spridningsseminarium.

**Destination Halland 2020**  
**Region Halland**  
**2016-01-01 – 2019-10-30**

Projektet har som mål att Halland ska ha fler företag inom besöksnäringen, att företagen har ökat sin innovationskraft, stärkt sin konkurrenskraft och ökat lönsamhet och samverkan. Det ska ske genom riktade insatser inom tre områden: kunskap (för att öka företagets kunskap om gästen), affärsutveckling (för att skapa en gemensam värdegrund och nya erbjudanden) och kommunikation (för att företagen ska nå ut med sina produkter). Projektet kommer exempelvis arbeta med enkäter för att samla in information, utveckla ett värdegrundsarbete och nätverka med internationella aktörer. Näringslivet har varit med i processen att utveckla projektet och deltar exempelvis genom tematiska grupper, seminarier och nätverksaktiviteter. Projektet är en större regional strategisk satsning inom ett av Region Hallands prioriterade områden.

**BRIDGE UK**  
**Sahlgrenska Science Park AB**  
**2016-01-01 – 2019-04-30**

Ansökan är en vidareutveckling av ett tidigare regionalfondsprojekt där ett av målen för Sahlgrenska Science Park var att identifiera potentiella brofästen i länder som kunde vara en första internationell marknad för regionens Life Science företag. Denna gång riktas satsningarna specifikt mot Storbritannien. Kärnan i projektet består av ett internationaliseringsprogram med företag och aktörer från Storbritannien som omfattar aktiviteter av mer generell karaktär som seminarier och allmän guidning till den brittiska marknaden, men även mer skraddarsydda insatser som kontaktförmedling och företagspecifik coachning.

**Behovsbaserad kompetensutveckling för livsmedelsbranschen - Förstudie**  
**RISE Research Institutes of Sweden AB**  
**2016-03-31 – 2016-09-30**

Förstudien ska identifiera och analysera de specifika behov som finns inom livsmedelsbranschen när det kommer till ökade kunskaper i områden som till exempel export, mikrobiologi eller produktutveckling. Förstudien omfattar även kartläggning av potentiella kunskapsleverantörer till branschens små och medelstora företag,

vidareutveckling av modeller för identifiering av företagens behov samt genomförande av workshops där berörda aktörer samlas.

### **Maritim utveckling i Bohuslän**

#### **Lysekils kommun**

**2016-07-01 – 2019-10-31**

Projektets mål är att stärka små och medelstora företags professionalitet, hållbarhet och innovationskraft, genom att ge tydliga förutsättningar och nya verktyg. Projektet ska skapa en innovationsarena för att bidra till nytänkande runt partnerskap och affärs- och produktutveckling och skapa mötesplatser för att inspirera till maritimt utvecklingsarbete. Visionen är ökad hållbarhet och en turismnäring som lockar internationella besökare. Projektet kommer bland annat genomföra förstudier, workshops och insatser för stärkt samverkan i triple-helix-konstellationer. Projektet ska resultera i en modell för den framtida utvecklingen av det maritima näringslivet i Bohuslän, och skapa ökad samverkan runt frågor som transport, hamnar och näringslivsutveckling.

### **Marknadslyftet**

#### **Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB**

**2016-09-01 – 2019-12-31**

Projektets mål är att deltagande företag ökar sin konkurrenskraft genom att utveckla och genomföra marknadsorienterade strategier för marknadsexpansion, med nya eller befintliga produkter och tjänster. IUC Halland kommer att stötta företagen i att utveckla marknadsstrategier genom enskild coachning och gemensamma seminarier. För att möjliggöra detta kommer även metoden utvecklas och projektet kommer hämta erfarenheter från bland annat IUC Norrbotten. Syftet är att arbeta för en marknadsorientering i företagen, jämte den produktionsorientering som finns i många tillverkningsföretag i regionen. Insatserna ska på sikt leda till exempelvis förbättrade innovationsprocesser, ökad konkurrenskraft och att fler produkter kommersialiseras.

### **Utmaningsbaserad Kunskapsdriven Innovation**

#### **Göteborgs Universitet**

**2016-09-01 – 2019-12-31**

Detta är ett samverkansprojekt mellan Göteborgs Universitet och Högskolan Väst. Projektet bygger på idén att högskolestudenter besitter en outnyttjad tillväxtskapande kapacitet som, i rätt sammanhang och med viss handledning, kan leda till skapandet av innovativa idéer med kommersiell potential. Projektets kärnaktivitet är genomförande av ett antal workshops, s.k. utmaningspaket, där studenter från olika discipliner ska interagera tillsammans med forskare och näringslivet i en konkret fråga. Avsikten är att dessa processer eventuellt ska leda till nya tjänster, produkter och startups.

### **Brewhouse Creative Growth and Cultural Diversity**

#### **Brew House Göteborg**

**2016-07-01 – 2019-10-31**

Brewhouse har identifierat två nya utvecklingsområden för organisationens verksamhet, socialt företagande samt ett ökat fokus på integrations- och mångfaldsaspekten. Målgruppen är både potentiella och befintliga företagare, verksamma inom de kulturella och kreativa näringarna. Projektaktiviteterna omfattar bland annat coachning, metodutveckling, framtagande av interna dokument, omvärldsbevakning, utveckling av nya kommunikationskanaler och revidering av befintliga utifrån ett mångfaldsperspektiv.

**FoU-checkar Halland****Region Halland****2016-04-01 – 2019-05-30**

Projektet ska stärka små och medelstora företags möjligheter att exempelvis konkurrera på globala marknader, bidra till hållbar tillväxt och skapa nya arbetstillfällen. Detta ska uppnås genom att 28 företag erhåller upp till 250 000 kr vardera i stöd, en FoU-check, för att köpa in forskningskompetens till utvecklingsinsatser. Företagen ska själva stå för minst hälften av insatsens kostnad. Stödet ska på längre sikt bidra till kunskapsöverföring och förbättrade kontaktvägar mellan mindre företag, akademi och forskningsinstitut. Det kommer exempelvis att underlätta för framtida satsningar när forskning behöver involveras och samverkan kommer ge nya affärsmöjligheter och internationell konkurrenskraft.

**BKL - Behovsbaserad kompetensutveckling för livsmedelsbranschen****RISE Research Institutes of Sweden AB****2017-01-01 – 2020-04-30**

Projektet avser bidra till ökad tillväxt hos små- och medelstora livsmedelsföretag i Västra Götalandsregionen via tillgängliggörande av kompetensutvecklingsinsatser. Ansökan bygger vidare på tidigare regionalfondsfinansierad förstudie. Livsmedelsacceleratorn bedrivs sedan 2014 hos SP Food & Bioscience med syfte att stimulera hållbar tillväxt inom livsmedelssektorn i regionen. Genom projektet ska verksamheten vidareutvecklas till att inkludera behovsstyrd kompetensutveckling riktade till flera företag i målgruppen samtidigt. Fokus ligger på kompetenshöjande insatser inom de identifierade behovsområdena digitalisering, kommunikation samt export. Det planeras även för nya behovsanalyser att genomföras under senare delen av projektet, för att fånga upp livsmedelssektorns framtida behov i ett långsiktigt perspektiv.

**Företagsrevitalisering i Skaraborg****Högskolan i Skövde****2017-01-01 – 2020-04-30**

Projektets övergripande mål är att öka tillväxten i Skaraborgs små- och medelstora företag och bidra till skapandet av fler innovativa tillväxtföretag. Projektet ska kartlägga små och medelstora företag i Skaraborg och lyfta dem som har potential att revitaliseras, dvs. att börja växa efter en längre tid av stabilitet. Utifrån en analys kommer projektet utveckla och genomföra ett revitaliseringsprogram för stöd till 20 företag, i samarbete med kommunala näringslivschefer i Essunga, Skara, Götene och Vara. Insatserna innefattar nätverk, workshops och rådgivning. Resultat kommer spridas bland annat genom en årlig rapport och genom presentationer i olika sammanhang. Ansvaret för att ta vidare projektresultaten ligger på de kommunala näringslivs-cheferna och de regionala näringslivsaktörerna, främst Almi Skövde och Connect Väst.

**Framtidsentreprenörer och stärkt näringsliv i Fyrbodal****Fyrbodals Kommunalförbund****2017-01-01 – 2019-04-30**

Projektets mål är att skapa tillväxt bland nya och befintliga små och medelstora företag i Fyrbodal, samt ta tillvara på entreprenörers kompetens och matcha den mot nya affärsidéer ifrån små och medelstora företag. Projektet fokuserar på att nå ut till entreprenörer med utländsk bakgrund och vill även skapa nya kanaler för att öka kvinnors deltagande. Företagen och entreprenörerna kommer delta i seminariedagar och workshops i affärsutveckling, samt erfarenhetsutbyten och entreprenörsgupper. En del av projektet handlar om att bygga strukturer för att få ett ökat inflöde i det företagsfrämjande systemet och skapa en bättre matchning mellan entreprenörer och företag. På lång sikt förväntar sig projektet att fler företag ska ha startats, samt att

klyftorna mellan företagare och utrikesfödda medborgare ska minskas.

## **SSWS**

### **Innovatum AB**

**2017-09-01 – 2020-12-31**

Innovatum har för avsikt att, genom projektet, utveckla sin inkubatorverksamhet till ett nytt spetsområde, rymdindustrin. Detta gäller nystartade bolag som utnyttjar data eller innovationer från rymdindustri för en civil marknad (downstream) och nystartade bolag som levererar produkter/tjänster till traditionell rymdindustri (upstream). Bakgrunden till projektet är att ett svenskt konsortium bildats bestående av tre svenska inkubatorer, initierat av Rymdstyrelsen och ESA, European Space Agency. Projekt avser stödja nya svenska rymdstartups med affärsrådgivning samt vidareutveckla stöd och metoder till rymdstartups.

## **Hallands matgille**

### **Signerat Halland Ekonomisk Förening**

**2018-01-01 – 2021-04-30**

Projektet syftar till att profilera Halland som en matregion med lokalproducerad mat och stötta de halländska livsmedelsföretagen till en hållbar tillväxt. Hallands matgille ska genom direkta insatser i företagen öka deras affärsutveckling, ta fram exportstrategier, öka mångfalds- och jämställdhetsintegrering i företagen, samt främja samverkan för att öka användningen av och kunskapen om lokalproducerad mat. Projektet ska även upplåta testbäddar, där stora företag öppnar upp sina testkök till förmån för små och medelstora företag (SMF), så att dessa får chansen att utveckla nya produkter. Aktiviteterna ska leda till bestående effekter som på sikt ökar förädlingsvärdet på den mat som produceras i länet och ger en tillväxt av konkurrenskraftiga företag inom lantbruk, livsmedelsförädling, matupplevelser och distribution.

## **Expand**

### **Inclusive Business Sweden Ideell Förening**

**2017-03-01 – 2019-06-30**

Projektets övergripande mål att fler små och medelstora företag (SMF) i regionen ska göra affärer med och i utvecklingsländer, genom affärsidéen och strategin Inclusive Business. SMF ska få kunskap om inclusive business och om tillväxtpotentialen i utvecklingsmarknader, samt om de globala målen för hållbar utveckling. En kartläggning och behovsanalys ligger till grund för att nå SMF med innovativa idéer, som genom affärsutvecklingsinsatserna kan leda till uppskalning eller en marknadsintroduktion. På sikt ska västsvenska företag bli mer konkurrenskraftiga, ha kunskap om hållbarhet vid utvecklandet av sina affärsmodeller och använda detta som verktyg för affärsutveckling

## **Smart Agri**

### **Agroväst Livsmedel AB**

**2017-09-01 – 2020-12-31**

Projektet avser bidra till utveckling och implementering av ny teknik i lantbruk och livsmedelsproduktion, som ska i sin tur möjliggöra en intensifierad och hållbar matproduktion. Detta ska åstadkommas genom att utveckla ett effektivare regionalt innovationsstödsystem för digitalisering och teknikutveckling inom jordbruk och livsmedel. Projektet baseras på en ökad samverkan mellan innovationsstödjande aktörer inom området, Agroväst, Gothia Innovation och RISE och ska ge stöd till små och medelstora teknikföretag vid utveckling och test av nya smarta tekniklösningar och metoder för en intensifierad, hållbar och säker matproduktion.

## **Digiressan - Företagsutveckling**



**Iuc Väst AB****2018-01-01 – 2021-04-30**

DIGITAL SME – Företagsutveckling är ett samverkansprojekt mellan IUC-bolagen i Västsverige och Göteborgs Tekniska Collage. Satsningen är en vidareutveckling och en uppväxling av den nationella satsningen INDIGO, med mål att bidra till att västsvenska små och medelstora industriföretag tar det digitala ledarskapet. Projektet kommer erbjuda målgruppen att delta i utvecklingsprogram, som innehåller nätverkslikande träffar vilka varvas med individuell coaching för deltagande företag.

**The Game Incubator Göteborg (The GiG 2020)****Gothia Innovation AB****2018-01-01 – 2021-04-30**

Projektet har som målgrupp entreprenörer som har en affärsidé inom dataspel och vill utveckla den vidare. Gothia Innovation AB i Skövde, har sedan 2004 drivit inkubatorverksamhet för spelföretag och under senaste åren har verksamheten breddats ut även på Lindholmen, Göteborg. Det som är nyskapande i den nya satsningen som ansökan avser, är ett ökat fokus på jämställdhetsintegrering i verksamheten, en utveckling av befintliga inkubationsmetoder och -processer utifrån målgruppens specifika behov samt ett nytt, strukturerat arbetssätt för att interagera med etablerade företag inom dataspelsbranschen.

**CooCreate****Coompanion - Kooperativ Utveckling i Halland, Ekonomisk Förening****2018-01-01 – 2021-04-30**

Social innovation och samhälls­entreprenörskap i Halland (SISIH) är ett samverkansprojekt mellan Coompanion Halland och Högskolan i Halmstad. Målgruppen är blivande och befintliga små och medelstora samhälls­entreprenöriella företag. Sökande har i en förstudie identifierat att den befintliga stödstrukturen är svag för samhälls­entreprenörer, samt att dessa företag ofta drivs av samhälls­engagemang snarare än ekonomisk lönsamhet. Projektets aktiviteter ska skapa, nätverk, affärsutvecklande metoder och verktyg för samhälls­entreprenörer, samt implementera en arena för social innovation och samhälls­entreprenörskap som en del till innovationssystemet.

**FÖRSTUDIE Tjänstedynamik****Entreprenörsarenan Bohuslän Ideell Förening****2018-01-01 – 2018-09-30**

Sökande ämnar genomföra intervjuer och behovsanalyser på 50 små och medelstora tjänsteproducerande företag i Fyrbodalen. Processen för intervjuerna, som ligger till grund för behovsanalyserna, liknar den process som Industriell dynamik använder, men ska anpassas och testas på tjänsteproducerande små och medelstora företag. Syftet med förstudien är att undersöka om behovsanalysen stimulerar tjänsteföretag att gå vidare med utveckling av innovativa tjänster inom eller utanför sin bransch.

**Förstudie Plattform för innovation i små och medelstora tjänsteföretag****Johanneberg Science Park AB****2018-02-01 – 2018-08-31**

Johanneberg Science Park och Swerea IVF vill med denna förstudie undersöka behovet och möjligheten att konstruera en innovationsplattform för små och medelstora tjänsteföretag. Förstudien syftar bland annat till att genomföra en problem- och behovsanalys av små och medelstora tjänsteföretag, undersöka intresset av en innovationsarena, samt vilka resurser och utbud av stödtjänster som efterfrågas. Ambitionen är att designa innehållet i innovationsarenan, genom att identifiera deltagande aktörer, initiera processer och skapa en finansieringsanalys.

**Förstudie Hållbar Yesbox  
Coompanion Göteborgsregionen Ekonomisk Förening  
2018-04-01 – 2018-12-31**

I ett brett samarbete med främst CSR Västsverige och Drivhuset vill Coompanion Göteborgsregionen genomföra en förstudie inom hållbar affärsutveckling. Syftet är att kartlägga företagens behov och undersöka hur de deltagande aktörerna bäst kan stötta entreprenörer och företag i regionen. Tyngdpunkten ligger på hållbarhet, utifrån de Globala utvecklingsmålen och de tre hållbarhetsdimensionerna; ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Förstudien ska lägga grunden för ett kommande genomförandeprojekt.



## Beviljade projekt inom insatsområde 3. Innovation för en koldioxidsnål ekonomi

### **Arena för Grön Tillväxt**

#### **Region Halland**

**2015-04-01 – 2018-06-30**

Det övergripande målet med projektet är att uppnå en mer koldioxidsnål ekonomi genom att arbeta strukturerat med innovationsstödande insatser. Projektet ska därför bygga upp samverkansplattformen 'Arena för Grön Tillväxt'. Målet är att stärka samverkan mellan små och medelstora företag, högskola/universitet och offentlig sektor samt utveckla förmågan att kommersialisera nya produkter, tjänster och lösningar som bidrar till en mer koldioxidsnål ekonomi. Samverkansparterna kommer att skapa mötesplatser för utbyte av kunskap och erfarenheter. Tre pilotprojekt kommer genomföras, med tema livsmedel, bioenergi och skogsindustri. De innehåller seminarium, studiebesök och workshops för att stötta näringslivet att utveckla innovationer och sprida kunskap runt hur företag kan arbeta koldioxidsnålt. Det regionala näringslivet medverkar genom bland annat Energi och Miljöcentrum och Hushållningssällskapet. Stora Enso och Signerat Halland är två stora företag som går in med medfinansiering och deltar i projektet.

### **Wargön Innovation – Etableringsfas**

#### **Innovatum AB**

**2016-07-01 – 2019-10-31**

Projektet utgör nästa fas i en satsning som initierades 2012 och avser etableringen av en ny innovationsarena som en del av utvecklingsplanen för Wargönområdet. Fokus ligger främst på materialinnovationer med koppling till skogen, textil och kemi, utifrån ett koldioxidsnålt förhållningssätt. Projektet har sin utgångspunkt i konstaterandet att det finns ett avgörande systemglapp i den nationella innovationskedjan vilket kraftigt försvårar materialinnovationer att utvecklas från idé till kommersiella produkter. Projektet avser brygga över detta gap genom att erbjuda stöd inom affärs- och teknikutveckling i en fysisk miljö för uppskalning (test-och demonstrationsmiljö) som gynnar nyskapande, sprider kunskap och genererar samverkan mellan näringsliv, akademi och samhälle.

### **Match**

#### **Johanneberg Science Park AB**

**2016-01-01 – 2019-04-30**

Med tydligt affärs- och industrifokus är målet att bygga upp en samverkansplattform som skapar och tillvaratar innovativa idéer genom att sammanföra aktörer i nya nätverk och projekt med utgångspunkt i kemikalier, material och energibärare från förnyelsebara råvaror. Klustret har tidigare legat under Business Region Göteborg, men flyttats till Johanneberg Science Park (JSP). Projektet kommer att bredda klustret och fokusera på att i högre grad inkludera små och medelstora företag, i en bransch som främst domineras av stora företag. Projektet kommer etablera en kompetensplattform, där klustermedlemmarna etablerar grupperingar, initierar projekt och rekryterar till klustret. En annan del är projektarenan, där aktörer i olika konstellationer ska initiera projekt. Den tredje delen av projektet, Innovation och entreprenörskap, ska genomföra förstudier för att utreda klustrets utveckling och sedan arbeta med kommersialisering av idéer.

**SolReg Halland**  
**Varbergs kommun**  
**2017-01-01 – 2020-04-30**

Projektets syfte är att främja en ökad produktion och användning av solenergi i Halland genom att bättre tillvarata den teknik och kunskap som finns inom solenergibranschen. Det innefattar exempelvis utveckling av affärs- och finansieringsmodeller i samverkan mellan olika delar av värdekedjan och mellan olika branscher. Workshops, möten och coachning av företag ska resultera i utvecklade och validerade solenergilösningar redo för kommersiellt bruk. Projektet har också insatser för att öka beställarkompetensen och ska etablera ett samverkansforum för solenergi, som efter projektslut ska tas vidare av Energi och Miljöcentrum. På lång sikt ska projektet SolReg Halland bidra till att solenergi beaktas och övervägs som en integrerad del vid en majoritet av nybyggnationer och renoveringar i Halland.

**Stadslandet Göteborg**  
**Business Region Göteborg**  
**2017-01-01 – 2020-04-30**

Ansökan tar avstamp i erfarenheter och resultat från regionalfondsprojektet Utveckling Nordost 2011-2013. Samverkansprojektet har som mål att skapa förutsättningar för grön innovation och affärsutveckling mellan stad och land. Fyra lokala nav i Angered och på Norra Hisingen utgör basen för samverkan mellan stad, näringsliv, invånare, föreningsliv och akademi. I fem testbäddar prövas, tillsammans med akademien, nya angreppssätt för att stärka förmågan att ställa om till en mer koldioxidsnål stad kopplat till livsmedel, logistik, destination och affärsmodeller.

**Trähusambassadörer**  
**Energi- och Miljöcentrum i Varberg**  
**2018-03-01 – 2021-06-30**

Projektets syfte är att öka kunskapen om och kapaciteten av träkonstruktioner i byggbranschens hela värdekedja för att minska energiförbrukningen i flervåningshus. Genom att arbeta med såväl beställarsidan, som byggherrar och beställare och leverantörssidan, som utgörs av exempelvis byggbolag, arkitekter och konstruktörer, ska projektet arbeta för att minska klimatpåverkan i hela byggsektorn. Målet är att öka andelen flervåningshus som byggs med trästomme i Halland och att trähuskonstruktioner på sikt övervägs och bedöms som alternativ vid minst 50% av nybyggnationer av flervåningshus i Halland.

**Body & Space – DO Tank Center**  
**Högskolan i Borås**  
**2018-01-01 – 2021-04-30**

Projektets mål är att skapa en ny plattform för cirkulär mode och hållbar inredning i Västra Götaland. Plattformen avses ha en katalyserande roll för små och medelstora företag (SMF) i regionen, när det gäller affärsförverkligande av innovativa idéer/projekt med fokus på minimering av miljöpåverkan avseende textil, mode, inredning och möbler. Utöver SMF har projektet även målgrupper i samhället i allmänhet, det är tänkt att även konsumenter och studenter ska engageras i projektaktiviteterna. En viss koppling finns till näringslivet i Halland, etablerade kontakter finns med Energi och Miljö Centrum i Varberg.

# Arbetsordning för strukturfondspartnerskapet i Västsverige

## Inledning

Denna arbetsordning reglerar strukturfondspartnerskapets organisation och verksamhet. Strukturfondspartnerskapet fastställer sin egen arbetsordning. Arbetsordningen ses över en gång om året.

Enligt lagen (SFS 2014:479) om strukturfondspartnerskap följer att det inom det geografiska området för varje regionalt strukturfondsprogram och motsvarande regional handlingsplan för socialfondsprogrammet ska bildas ett gemensamt strukturfondspartnerskap. Genom detta säkerställs ett regionalt inflytande över genomförandet av programmen.

Den samlade organisationen ska underlätta för gemensamma nationella och regionala prioriteringar mellan regional utvecklingspolitik, arbetsmarknadspolitik och EU:s sammanhållningspolitik.

Verksamhetsområdet omfattar NUTS II-regionen Västsverige som består av länen Halland och Västra Götaland. Region Halland och Västra Götalandsregionen har ansvar för de regionala utvecklingsfrågorna i respektive län.

Strukturfondspartnerskapet har i sitt arbete att utgå från svensk lagstiftning, EU:s förordningar och de olika programdokumenten.

## Sammansättning och organisation

Regeringen utser ordföranden för strukturfondspartnerskapet. Ordföranden utser övriga ledamöter i strukturfondspartnerskapet, inklusive en ersättare för ordföranden, efter ett nomineringsförfarande och enligt de grunder som regeringen bestämmer.

Strukturfondspartnerskapet ska bestå av 23 ledamöter. Strukturfondspartnerskapet ska vara sammansatt av förtroendevalda representanter för kommuner och landsting i Västra Götalands län och Hallands län, företrädare för arbetsmarknadens organisationer, berörda intresseorganisationer, näringsliv, föreningar, samt arbetsförmedlingen, försäkringskassan, länsstyrelsen och universitet/högskola. Antalet förtroendevalda representanter för kommuner och landsting ska överstiga antalet övriga ledamöter.

När ledamöterna utses eftersträvas en balanserad representation mellan kvinnor och män.

Om en ledamot vill avsäga sig sitt uppdrag, ska ledamoten meddela detta skriftligt. Ordföranden inhämtar förslag till ny ledamot inom den berörda nomineringskretsen och beslutar därefter om ny ledamot.

Adjungerade ledamöter kan utses av ordföranden.

Strukturfondspartnerskapet är organisatoriskt fristående från de förvaltande myndigheterna.

## **Sekretariat**

Västra Götalandsregionen ansvarar för sekretariat samt övrigt administrativt stöd för partnerskapets arbete.

Strukturfondspartnerskapets ordförande utser sekreteraren.

Sekreteraren upprättar förslag till yttrande över de ansökningar som har beretts av de förvaltande myndigheterna. Sekreteraren ska, efter samråd med ordföranden, upprätta förslag till dagordning för möten, sammankalla partnerskapet, samt upprätta protokoll från möten. Sekreteraren ska i övrigt stödja ordföranden i dennes uppdrag att leda strukturfondspartnerskapets arbete.

## **Förvaltande och attesterande myndigheter**

Tillväxtverket (TVV) är förvaltningsmyndighet och attesterande/utbetalande myndighet för det regionala strukturfondsprogrammet. Svenska ESF - rådet har motsvarande uppgifter för det nationella socialfondsprogrammet.

Myndigheterna verkar genom sina regionala kontor, vilka är samlokaliserade i Göteborg. Ansvariga vid de regionala kontoren är enhetschefen för TVV respektive regionchefen för Svenska ESF-rådet.

## **Fondsamordningsgrupp**

För att stimulera stärkt regional samverkan och samordning mellan regionalfonden, socialfonden, landsbygdsfonden och havs- och fiskerifonden finns en särskild fondsamordningsgrupp bestående av ledande representanter för berörda förvaltningsmyndigheter samt de regionalt utvecklingsansvariga länsorganen. I gruppen ingår strukturfondspartnerskapets sekreterare.

## **Verksamhet**

Strukturfondspartnerskapet ska inom målet investering för tillväxt och sysselsättning yttra sig över vilka ansökningar som ska prioriteras bland dem som godkänts av förvaltande myndigheterna för det berörda strukturfondsprogrammet. Strukturfondspartnerskapets yttrande är bindande i förvaltningsmyndigheternas fortsatta handläggning. Partnerskapet tar inte ställning till enskilda delar av projekten. Strukturfondspartnerskapets yttrande ska innehålla motivering till beslutet.

I de fall ansökan om stöd avser ett projekt inom det regionala strukturfondsprogrammet eller den regionala handlingsplanen för socialfondsprogrammet, ska strukturfondspartnerskapet, enligt lagen (SFS 2014:479) om strukturfondspartnerskap, samråda med ansvarigt utvecklingsorgan (Västra Götalandsregionen och Region Halland) i fråga om projektens överensstämmelse med det regionala utvecklingsarbetet i berört län. För integrerade territoriella investeringar för hållbar stadsutveckling (Rådets förordning (EU) 1301/2013 artikel 7) ska strukturfondspartnerskapet samråda med Göteborgs Stad om projektets överensstämmelse med den sektorsövergripande integrerade planen.

Strukturfondspartnerskapet ska följa de urvalskriterier och andra riktlinjer som beslutats av övervakningskommittéerna.

Inriktning och innehåll i utlysningar föreslås i fondsamordningsgruppen. Härefter sker samråd om inriktning och innehåll i utlysningar med strukturfondspartnerskapet. Förvaltande myndigheterna beslutar därefter om innehåll och inriktning i utlysningar av ansökningar om strukturfondsmedel.

De länsansvariga utvecklingsorganen svarar för att aktörer i respektive län involveras i genomförandet av det regionala strukturfondsprogrammet. Utvecklingsorganen bestämmer själva om formerna för hur det ska ske.

För integrerade territoriella investeringar för hållbar stadsutveckling i det regionala strukturfondsprogrammet inom Göteborgs Stad utgör den sektorsövergripande integrerade planen underlag för stadens insatser.

## **ARBETSFORMER**

### **Möten**

Strukturfondspartnerskapet bör sammanträda minst tre gånger per år. Sammanträdesdatum ska normalt fastställas för ett helt kalenderår i sänder. Ordföranden kan, när så erfordras, fatta beslut om att kalla till sammanträden utöver dem som finns fastställda i den årliga sammanträdesplanen.

Mötestidpunkter fastställs på ett sådant sätt att en ansökan om stöd ska kunna prioriteras, beslutas och expedieras inom fyra månader från det att en utlysning har stängts.

Dagordning och möteshandlingar ska vara ledamot tillhanda minst sju arbetsdagar före mötet om det inte föreligger särskilda omständigheter.

Protokoll upprättas av strukturfondspartnerskapets sekreterare och justeras av ordföranden samt en på mötet utsedd justeringsperson. Partnerskapet kan besluta att en paragraf i protokollet ska justeras omedelbart. Paragrafens lydelse bör då redovisas skriftligen innan den blir justerad.

En strävan ska vara att förlägga mötena till de olika delregionerna inom programområdet och att därvid kombinera mötena med projektbesök.

### **Närvarorätt**

Utöver ledamöter, adjungerade ledamöter, sekretariatet för strukturfondspartnerskapet och förvaltande myndigheter, så har företrädare för de utvecklingsansvariga organen samt regeringskansliet (Näringsdepartementet och Arbetsmarknadsdepartementet) närvarorätt med en tjänsteman vardera.

## **Beslutsprocess**

För att Strukturfondspartnerskapet ska vara beslutför och kunna yttra sig över vilka ansökningar som ska prioriteras, ska ordföranden eller dennes ersättare och minst hälften av övriga ledamöter vara närvarande.

Strukturfondspartnerskapets yttrande kräver enhällighet.

Strukturfondspartnerskapet har rätt att anlita den expertis som bedöms nödvändig för att prioritera mellan ansökningar.

De förvaltande myndigheterna avgör när en ansökan är färdigberedd för prioritering i strukturfondspartnerskapet.

De förvaltande myndigheterna har enligt förordningarna rätt att besluta om avslag på ansökan om denna inte fyller de krav som ställs. Avslag ska alltid rapporteras i efterskott till strukturfondspartnerskapet.

Löpande administrativa beslut i pågående ärenden handläggs av de förvaltande myndigheterna. Exempel på sådana beslut är mindre ändringar av projektens innehåll, ändrad kostnadsbudget inom ramen för den beslutade och ändringar av projektens tidsplan.

De förvaltande myndigheterna ska kontinuerligt förse strukturfondspartnerskapet med dels en redovisning av medelsanvändningen i programmet, dels budget för kvarstående beslutsutrymme. De förvaltande myndigheterna ska därutöver informera om administrativa beslut av betydelse för strukturfondspartnerskapets beslutsfattande.

## **Beslut enligt skriftlig procedur**

En ansökan som måste prioriteras före nästa möte med strukturfondspartnerskapet kan på ordförandens initiativ föreläggas partnerskapet för beslut enligt skriftlig procedur.

Ledamöterna ska ha sju arbetsdagar för att besvara prioriteringsförslaget. Efter det att perioden har löpt ut ska sekretariatet utan dröjsmål informera strukturfondspartnerskapet huruvida förslaget har bifallits eller inte.

## **Beslut om förstudie inom det regionala strukturfondsprogrammet**

En ansökan om förstudie kan lämnas in utanför en ordinarie utlysning och prioriteras av ordföranden. Beslutet ska föregås av ett samråd med ansvarigt utvecklingsorgan i fråga om projektens överensstämmelse med det regionala utvecklingsarbetet i berört län. Prioriterade förstudier redovisas vid nästkommande mötestillfälle för strukturfondspartnerskapet

## **Beslut om transnationell komponent inom det regionala strukturfondsprogrammet**

En ansökan om transnationell komponent kan lämnas in utanför en ordinarie utlysning och beslutas av Tillväxtverket. Möjligheten till transnationell komponent kan endast komma i

fråga för projekt som har prioriterats av strukturfondspartnerskapet och beviljats stöd ur det regionala strukturfondsprogrammet.

Beslut om transnationell komponent redovisas vid ordinarie prioriteringsmöte för strukturfondspartnerskapet.

### **Jävsregler**

Bestämmelserna om jäv i 11 och 12 § § förvaltningslagen (1986:223) ska tillämpas av strukturfondspartnerskapet.

Om både ordföranden och dennes ersättare är jäviga i samma ärende ska strukturfondspartnerskapet utse en annan ledamot att fullgöra ordförandens uppgifter i detta ärende.

Jäv ska anmälas innan mötet.

### **Berednings- och arbetsgrupper**

Inför samrådet med de länsansvariga utvecklingsorganen (Västra Götalandsregionen och Region Halland) och Göteborgs Stad kan tillsättas en eller flera grupper med experter för att bereda prioriteringsunderlag och för andra uppgifter som sekretariatet tilldelat dem. En sådan grupp biträder partnerskapets sekreterare med underlag för prioriteringarna inklusive bedömning av om ansökningar om stöd är i linje med de prioriteringar som regionen gjort i den regionala tillväxtstrategin respektive Göteborgs Stads sektorsövergripande integrerade plan för stadsutveckling.

Arbetsgrupper inom strukturfondspartnerskapet kan tillsättas för vissa frågor av betydelse för programmets genomförande.

Eventuella berednings- och arbetsgrupper har inte beslutanderätt.

### **Ersättningsfrågor**

Enligt Regeringens beslut (2015-04-30; N2015/3781ESR) utgår ersättning för ledamöter i strukturfondspartnerskap motsvarande kategori C enligt förordningen (SFS 1992:1299) om ersättning för uppdrag i statliga styrelser, nämnder och råd m.m. Ersättning till ordföranden utgår med 18 000 kronor per år.

För mistade avlöningsförmåner m.m. tillämpas reglerna enligt 7 § i nämnda förordning.

Ledamöterna har reseförmåner enligt förordningen (SFS 1981:1265) om reseförmåner i statliga uppdrag.

Bestämmelserna tillämpas inte på ledamot med statlig anställning som företräder sin myndighet i strukturfondspartnerskapet.

Arvoden och övriga ersättningar betalas ut av förvaltningsmyndigheten Tillväxtverket/ESF-rådet. Reseräkningar m.m. sänds till sekretariatet för strukturfondspartnerskapet.

## **Kontakt med strukturfondspartnerskapet sekretariat**

Ledamot ska vid ändring av adress- eller namnuppgifter meddela detta till strukturfondspartnerskapets sekretariat.

Korrespondens adresseras till följande adress:

Sekretariatet för Strukturfondspartnerskapet i Västsvrige  
Västra Götalandsregionen  
Regionens Hus  
462 80 VÄNERSBORG  
Telefon: 0769402564  
E-post: [andreas.catoni@vregion.se](mailto:andreas.catoni@vregion.se)

Sekreterare: Andreas Catoni

## **Styrande dokument**

Strukturfondspartnerskapets arbete styrs huvudsakligen av Lag (SFS 2014:479) om strukturfondspartnerskap och förordning (SFS 2014:1383) om förvaltning av EU:s strukturfonder.

I genomförandet är följande dokument gällande perioden 2014-2020 styrande för strukturfondspartnerskapets prioriteringar:

- Regionalt strukturfondsprogram för Europeiska regionala utvecklingsfonden
- Nationellt strukturfondsprogram för Europeiska socialfonden samt regional handlingsplan för europeiska socialfonden
- För Göteborgs Stad och särskilda satsningar för hållbar stadsutveckling: Integrerade sektorsövergripande planen för Göteborg

Grundläggande bestämmelser om stöd från Europeiska regionala utvecklingsfonden och från Europeiska socialfonden finns i:

- Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 1303/2013 av den 17 december 2013 om Gemensamma bestämmelser för ESI-fonderna
- Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 1301/2013 av den 17 december 2013 om Europeiska regionalfonden
- Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 1304/2013 av den 17 december 2013 om Europeiska socialfonden