

Protokoll från Västra Götalandsregionen

**Protokoll från Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus
den 14 december 2017**

Tid: 09:30 – 11:10

Plats: Skaraborgs Sjukhus Skövde

Närvarande

Beslutande

Ulla-Britt Hagström, ordförande

Johan Ask, vice ordförande (S), deltar via Skype till kl. 10.45, § 69-70.

Magnus Gunnarsson (MP) för Maria Radivoj (S)

Christer Ahlén (S)

Annika Håkanson (M)

Torbjörn Colling (M)

Ove Nordström (V)

Linnéa Hultmark (C)

Bo Bergsten (KD)

Justerare

Christer Ahlén (S)

Skövde

2017-12-19

Underskrifter

Sekreterare: _____
Lisbeth Jinnestål Fernow

Ordförande: _____
Ulla-Britt Hagström

Justerare: _____
Christer Ahlén

Personalföreträdare

Kerstin Forsberg Angshed, Vårdförbundet
Andreas Möhlendick, Läkarförbundet

Övriga närvarande

Petter Hjalmarsson, utvecklingsledare
Lisbeth Jinnestål Fernow, nämndsekreterare
Jane Johansson, biträdande sjukhusdirektör,
Marie Johansson Rodert, HR-chef
Jan Nyman, kommunikatör
Åsa Ranbro Jansson, ekonomichef
Eva Sundström, stf sjukhusdirektör/servicechef
Martin Takac, biträdande sjukhusdirektör
Annette Trengde Jarlshammar, chefläkare
Jörgen Thorn, sjukhusdirektör

Anslag/bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har gjorts offentlig genom anslag på Västra Götalandsregionens anslagstavla på Regionens Hus på Östergatan i Vänersborg.

Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus
Sammanträdesdatum: 2017-12-14

Datum när anslag sätts upp: 2017-12-20

Datum när anslag tas ned: 2018 - 01-11

Förvaringsplats för protokollet: Skaraborgs Sjukhus Skövde

Underskrift: _____
Lisbeth Jinnestål Fernow

Genomgång av dagens ärenden

Styrelsen samlades kl. 09.00 för gemensamma överläggningar. Styrelsemötet började kl. 09.30.

Genomgång av dagens ärenden kl. 09.30 – 09.40.

Paus

Kl. 10.45 – 10.55.

Beslutssammanträde

Beslut av ärendena 1-2 på föredragningslistan kl. 09.40 – 10.45.

Information

Genomgång av information skedde kl. 10.55 – 11.10, § 72.

Protokoll från Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus, 2017-12-14

Innehållsförteckning

§ 69	Detaljbudget 2018	6
§ 70	Vårdplatsutredning 2017 - komplettering	8
§ 71	Anmälningssärenden	10
§ 72	Information	11

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus, 2017-12-14

§ 69

Detaljbudget 2018

Diarienummer SKAS 2017-00716

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus fastställer detaljbudget 2018.
2. Sjukhusdirektören får i uppdrag att genomföra åtgärder för ekonomi och verksamhet i balans inom fyra strategiskt viktiga områden: produktions- och kapacitetsplanering, effektiva vårdformer och effektiv vårdstruktur, minska antalet vårdskador samt kompetensförsörjning.

Ove Nordström, Vänsterpartiet deltar inte i beslutet.

Protokollsanteckningar

1. Protokollsanteckning lämnas av Christer Ahlén och Johan Ask, Socialdemokraterna.
2. Protokollsanteckning lämnas av Ove Nordström, Vänsterpartiet.
3. Styrelsen noterar att protokollsanteckning från Socialdemokraterna och Vänsterpartiet läggs till protokollet (bilaga § 69 A och B).

Sammanfattning av ärendet

Skaraborgs Sjukhus (SkaS) detaljbudget utgår från regionfullmäktiges budget för 2018, vårdöverenskommelse 2018 med östra hälso- och sjukvårdsnämnden och regiongemensamma riktlinjer för detaljbudget 2018.

Detaljbudgeten beskriver på en övergripande nivå hur SkaS ska arbeta med regionfullmäktiges prioriterade mål och fokusområden och leverera vård i enlighet med vårdöverenskommelsen. Utöver regionfullmäktiges prioriterade mål och fokusområden har SkaS valt att prioritera det fortsatta arbetet med att utveckla en personcentrerad vård. I SkaS verksamhetsplan finns 24 utvalda indikatorer för sjukhusövergripande uppföljning i ledningsgrupp och styrelse under 2018.

Under nästa verksamhetsår kommer ett fortsatt fokus även finnas på det regiongemensamma arbetet för vårdens omställning. Omställningen sker genom att bygga ut den nära vården, koncentrera vård för högre kvalitet och tillgänglighet, utveckla digitala vårdformer och tjänster samt kvalitetsdriven verksamhetsutveckling.

Den ekonomiska ram som vårdöverenskommelsen och övriga beslutade intäkter medger bedöms i nuläget inte täcka resursbehoven under 2018. Bedömningen utgår från att kostnadsutvecklingen under det kommande året beräknas vara fortsatt hög. För att åstadkomma en effektiv vård som tillvaratar sjukhusets kapacitet till lägsta möjliga kostnad ska SkaS vidta åtgärder inom fyra strategiskt

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus, 2017-12-14

viktiga områden: produktions- och kapacitetsplanering, effektiva vårdformer och effektiv vårdstruktur, minska antalet vårdskador samt kompetensförsörjning.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande daterat 2017-12-06

Skickas till

- Regionstyrelsen för kännedom
- Sjukhusledning och verksamhetsråd

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus, 2017-12-14

§ 70

Vårdplatsutredning 2017 - komplettering

Diarienummer SKAS 2017-00263

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar informationen kring komplettering av vårdplatsutredning 2017.

Sammanfattning av ärendet

En komplettering har efterfrågats på uppdraget kring vårdplatsutredning som redovisades 2016-06-15.

Kompletteringen har koncentreras till områdena

- Kompetensförsörjning och kompetensutveckling
- Tidigare beslutade åtgärder och vad som genomförts
- Påverkan på vårdplatsbehov kopplat till det regionala omställningsarbetet

Att få en vårdplatsstruktur som klarar en genomsnittlig beläggning på 90 procent är ett långsiktigt arbete. Då vårdplatsbrist är resultat av många samverkande faktorer. Bemanningssvårigheter och bristande överensstämmelse mellan inflöde av patienter och antalet disponibla vårdplatser är de vanligaste anledningarna. Arbete med att ha rätt antal vårdplatser pågår ständigt. Utveckling av behandlings- och vårdprocesser påverkar behovet av vårdplatser där utvecklingen av att mer vård bedrivs i öppna vårdformer är en bidragande faktor. I behovsbedömningen kommer även omställningsarbetet med närsjukvård, koncentration och digitalisering påverka vårdplatsbehovet. Närsjukvårdskoncept förväntas på sikt kunna leda till ett minskat behov av inneliggande vård, givetvis beroende på i vilken omfattning och specialitet det inriktas mot.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande daterat 2017-12-01

Skickas till

- Östra hälso- och sjukvårdsnämnden

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus, 2017-12-14

§ 71

Anmälningssärenden

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus godkänner sammanställningen av anmälningssärenden.

Sammanfattning av ärendet

En sammanställning av anmälningssärenden redovisas.

Beslutsunderlag

1. Regionfullmäktiges beslut § 18 21 november 2017 om kompletteringsbudget 2018 mm
Diarienummer SKAS 2017-00764
2. §183 Beslut om införande av vårdepisodersättning inom höft/knäproteskirurgi obesitaskirurgi och ryggkirurgi
Diarienummer SKAS 2017-00765
3. Regionfullmäktiges beslut - Föreskrifter och riktlinjer för arkiv- och informationshantering
Diarienummer SKAS 2017-00766
4. Protokollsutdrag från regionfullmäktiges sammanträde Policy för attest och utanordning
Diarienummer SKAS 2017-00770
5. Protokollsutdrag från regionfullmäktiges sammanträde - Yttrande över motion av Heikki KLaavuniemi (SD) om att ansluta sig till 100million lives
Diarienummer SKAS 2017-00771
6. Regionfullmäktiges beslut -delårsrapport augusti 2017
Diarienummer SKAS 2017-00773
7. Östra hälso- och sjukvårdsnämndens beslut om Tilläggsöverenskommelse om brutet tak 2017:3 mellan östra hälso- och sjukvårdsnämnden och styrelsen Skaraborgs Sjukhus
Diarienummer SKAS 2017-00789
8. Östra hälso- och sjukvårdsnämndens beslut om Statsbidrag till unga vuxna för vård och stöd vid missbruk och beroende
Diarienummer SKAS 2017-00790

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus, 2017-12-14

§ 72

Information

A. Omställningsarbete Skaraborgs Sjukhus

Jane Johansson

- Ny lagstiftning från 2018 kring utskrivningsklara patienter.
- Digitalisering.
- Koncentration.
- Kvalitetsdriven verksamhetsutveckling.

B. Sjukhusdirektörens information

Jörgen Thorn

- Kombinationstjänster – anställning av sjuksköterskor tillsammans med Skövde kommun.
- Utvecklingsdagar SkaS den 6 – 8 december.
- Fråga från koncernledningen kring prioritering av nominerade lokalinvesteringar.
- Verksamhetschef rekryteras till område stöd och service.
- Kvalitetschef rekryteras till kvalitets- och utvecklingsenheten.
- Arbetstidsmodeller. Återrapportering under våren.
- Utbildningstjänster inom område operation.
- Planering för sommaren 2018.

C. Information från presidiet

Ulla-Britt Hagström

- 14 november möte kring närsjukvård.
- 1 december PSS, GPS och politisk styrgrupp psykiatri.
- Utvecklingsdagar 6-8 december, bra arrangemang och intressanta föreläsningar
- Tack till förvaltningen för gott arbete och önskan till alla om God Jul och Gott Nytt År.

Sjukhusdirektör Jörgen Thorn tackar styrelsen för bra dialog under året och ser fram emot fortsatt gott samarbete kommande år. Alla önskas God Jul och Gott Nytt År.

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

PROTOKOLLSANTECKNING.

I anslutning till styrelsens beslut om vårdöverenskommelse ("vöken") för 2018 lämnade vi socialdemokrater en protokollsanteckning i vilken det framgick *"att ur generella synpunkter att de i "vöken" anvisade resurserna inte står i proportion till de krav, mål och uppdrag som ställs på sjukhuset"*.

Redan då kunde vi förutse att invånarnas möjligheter till vård blir sämre med kända ekonomiska ramar.

Detaljbudgeten för Skas förstärker snarare den här bedömningen än motsatsen då den förutser nya obalanser för 2018. Det är allvarligt att det i varken i "vöken" eller i detaljbudgeten har tagits hänsyn till namngivna kostnadsökningar inte ryms inom sedvanlig indexuppräkningsnivå.

Ett särskilt förhållande är att ökad produktion vid sjukhuset sker genom antingen fler riktade uppdraget (t.ex. brutet tak) och särskilda tilläggsöverenskommelser. Ett sådant förhållande gagnar inte en önskvärd långsiktighet och stabilitet i planeringen av vården vid Skas. En sådan utveckling vittnar också om en oacceptabel basfinansiering av uppdragen för Skas.

Redan för 2017 förutses ett underskott i bokslutet motsvarande 20 miljoner kronor. Presidiet och sjukhusledning bör därför ta initiativ till att detta underskott regleras i samband med att det samlade bokslutet upprättas för Västra Götalandsregionen i syfte att uppnå ett 0-resultat vid ingången till 2018.

Även om detaljbudgeten är balanserad måste de befarade obalanserna för 2018 föranleda snara åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans.. Flera insatser redovisas i detaljbudgeten och de ekonomiska effekterna för flera av dem redovisas också.

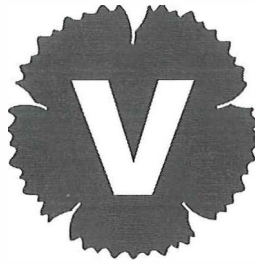
I samband med delårsbokslutet för mars månad måste därför en ny bedömning av behovet av nya kostnadsminskningar/budgetförstärkningar ske för att uppnå en ekonomi i balans för 2018.

Som företrädare för oppositionen i en utförelsestyrelse har vi att acceptera den budget som regionfullmäktige antagit, och vårdöverenskommelsen, även om det ur vår synpunkt begränsar Skas möjligheter till att fullfölja sina uppdrag och främja en långsiktig planering av verksamheten vid sjukhuset.

Undertecknade vill samtidigt tydliggöra vår oro för vad denna budget i förlängningen kommer att få för konsekvenser för invånarnas möjligheter att få tillgång till en jämlik hälso- och sjukvård vid Skas, samt redovisa några möjligheter att nå en ekonomi i balans under 2018.

Johan Ask

Christer Ahlen



Protokollsanteckning från Vänsterpartiet gällande, beslut § 69, SKAS 2017-00716, Detaljbudget 2018, Skas styrelsemöte 2017-12-14

Vänsterpartiet deltar inte i beslut gällande detaljbudget 2018.

Vi har i styrelsen under tre år nu ständigt fått underfinansierade överenskommelser att arbeta med. Målen har ej kunnat uppfyllas, eller gått åt fel håll och trots påpekanden har inga eller endast marginella förändringar skett från regionledning och nämnd. Detta är varken seriöst eller på sikt hållbart för att upprätthålla en god och patientsäker vård.

Ett stort problem är personalens arbetsituation. Att ständigt arbeta i uppförssbacke i en verksamhet som inte får en långsiktigt hållbar finansiering är frustrerande och tärande oavsett vilken arbetsplats det än må handla om. Och målet om att minska kostnaderna för hyrpersonal har hela tiden gått åt rakt fel håll. Ett måste dock för verksamheten för att kunna klara övriga mål någorlunda godtagbart. Men som direktiven från regionledningen sa, ”ekonomin skall vara överordnat allt annat”.

Regionstyrelsens ordförande Johnny Magnusson uttryckte på senaste regionfullmäktige ”oro över det låga debattklimatet”. Han borde istället oroat sig över den låga finansieringen och pga detta den för lågt dimensionerade basverksamheten.

Verksamheten måste få en stabil grundfinansiering för att kunna planera verksamheten efter behoven. Idag får behoven stå tillbaka.

Med en bra grundfinansiering kan också personalen få arbetsro och känna tillförsikt vilket inte minst är viktigt om det finns någon seriositet med målet om att bli Sveriges bästa offentliga arbetsgivare?

I sammanfattningen av ärendet kan man utläsa, ”Den ekonomiska ram som vårdöverenskommelsen och övriga beslutade intäkter medger, bedöms inte täcka nuvarande resursbehov.”

Så har det sett ut i tre år nu, men den blågröna regionledningen tycks oförmögna att inse problemen och följdverkningarna av detta.

Albert Einstein noterade en gång att; ”dumhet var att göra samma sak om och om igen och förvänta sig olika resultat.”

Med en återigen orealistisk vårdöverenskommelse som grund blir ej heller detaljbudgeten ett realistiskt dokument.

Avslutningsvis vill jag ge mitt beröm till tjänstemän och sjukhusledning som verkligen gör ett gott arbete och klarar att hålla en positiv attityd trots de utmaningar de ständigt möter från nuvarande regionledning.

Det är hög tid att prioritera en verksamhet i balans!

.....
Ove Nordström, Vänsterpartiet